

# বার্ষিক প্রতিবেদন

২০১৭-২০১৮



বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন  
বন্ধু ও পাট মন্ত্রণালয়  
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার



স্বাধীন বাংলার স্বপতি, জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান বাংলাদেশের জাতীয় অর্থনৈতিক ভিত্তি নির্মাণের জন্য পাট খাতকে সুপরিকল্পিত উপায়ে কাজে লাগাতে চেয়েছিলেন।



১৯৬৯ সালের ১লা আগস্ট পূর্ব পাকিস্তান আওয়ামী লীগের নীতি ও কর্মসূচি সংশোধিত ম্যানিফেস্টো, তয় প্রকাশ ঘোষণায় পাট সম্পর্কে একটি স্বয়ংসম্পূর্ণ অনুচ্ছেদ যুক্ত করা হয়। পাট উপ-শিরোনামের অনুচ্ছেদটিতে বলা হয়েছিল “পাট ব্যবসা জাতীয়করণ করিতে হইবে। সরকারি তত্ত্বাবধানে গঠিত ও পরিচালিত একটি পাট-ক্রয় ও পাট-রঙ্গানিকারী প্রতিষ্ঠানের পর্যাপ্ত সংখ্যক শাখার মাধ্যমে পাট সরাসরিভাবে ক্রয়ের ব্যবস্থা করিতে হইবে। এই প্রতিষ্ঠানের মুনাফা অর্জনের উদ্দেশ্য থাকিবে না। তবে পাট বিক্রয় ও রঙ্গানির মাধ্যমে যে মুনাফা অর্জিত হইবে উহা পাটিচারীদের কল্যাণে এবং পাটজাত দ্রব্য উৎপাদনের গবেষণায় ও শিল্প প্রতিষ্ঠানে ব্যয় করিতে হইবে। পাট ব্যবসা নিয়ন্ত্রণের যে ব্যবস্থা এতদিন আংশিকভাবে করা হইয়াছিল তাহা ব্যর্থ হইয়াছে। পাট ব্যবসা জাতীয় করণের জন্য একটি সুষ্ঠু ও সামগ্রিক পরিকল্পনা আবশ্যিক। উপরোক্ত প্রতিষ্ঠানের প্রয়োজনীয় মূলধন থাকিতে হইবে যাহাতে উহা দেশের সমস্ত পাট ক্রয় করিতে সক্ষম হয়।”

বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন (বিজেএমসি)-ই হচ্ছে বঙ্গবন্ধুর সেই স্বপ্নের প্রতিষ্ঠান যা ১৯৭২ সালের ২৬ মার্চ মহামান্য রাষ্ট্রপতির আদেশ নং P.O-27 (The Bangladesh Industrial Enterprises Nationalization Order, 1972) অনুযায়ী গঠিত হয়।

# বার্ষিক প্রতিবেদন



অর্থবছর : ২০১৭-১৮

প্রকাশকাল : আগস্ট ২০১৮

প্রকাশিত সংখ্যা : প্রথম প্রকাশ

পৃষ্ঠপোষকতায়

ড. মোঃ মাহমুদুল হাসান  
চেয়ারম্যান, বিজেএমসি

কৃতজ্ঞতা স্থীকার

সকল কর্মকর্তা-কর্মচারী

সম্পাদনা পর্ষদ

মোঃ আব্দুল হক পাটওয়ারী, মহাব্যবস্থাপক (ইসাব ও অর্থ), এমআইএস বিভাগ, বিজেএমসি  
মোঃ আশরাফ হোসেন চৌধুরী, উপ-মহাব্যবস্থাপক (ইসাব ও অর্থ), এমআইএস বিভাগ, বিজেএমসি  
সীমা দাস, ব্যবস্থাপক (প্রশাসন), জনসংযোগ বিভাগ, বিজেএমসি  
মোহাম্মদ নাদিরুজ্জামান, উপ-ব্যবস্থাপক (প্রশাসন), এমআইএস বিভাগ, বিজেএমসি  
মোহাম্মদ লিয়াকত আলী, উপ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন), এমআইএস বিভাগ, বিজেএমসি  
সংগীতা রাণী পোদ্দার, সিস্টেম এনালিস্ট, এমআইএস বিভাগ, বিজেএমসি

প্রচ্ছদ

সুয়িতা সাহা রিমি

অঙ্গসভায়

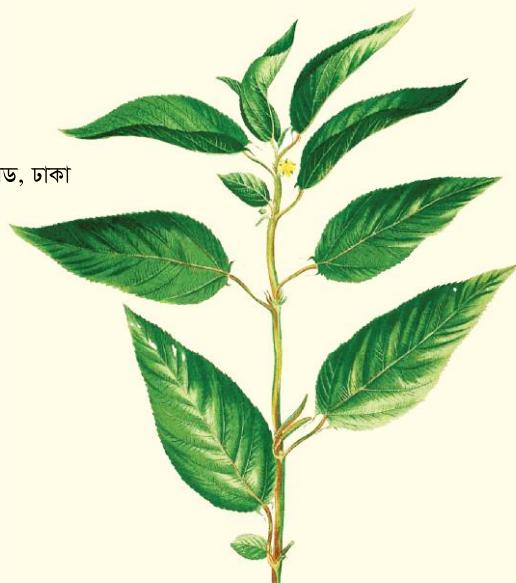
মোহাম্মদ নাদিরুজ্জামান, উপ-ব্যবস্থাপক (প্রশাসন), এমআইএস বিভাগ, বিজেএমসি

তথ্য সংগ্রহ ও সংকলন

এমআইএস বিভাগ, বিজেএমসি

গ্রাফিক্স ও মুদ্রণ : ইমপ্রেশন মিডিয়া কমিউনিকেশন

এস ১৫৮-১৫৯, পাউসুল আজম সুপার মার্কেট, কাটাবন রোড, ঢাকা



## জাতীয় পাট দিবস ২০১৮ উদযাপন

বাংলার পাট ক্রান্তিকাল পেরিয়ে আবারও নতুন সন্তানের মুখ দেখছে। ন্যাচারাল ফাইবারের ব্যাপক চাহিদা ও সরকার কর্তৃক নানামুখী পদক্ষেপ গ্রহণের ফলে বাংলাদেশের সোনালী আঁশ হিসেবে খ্যাত পাট হারানো গৌরব ফিরে পেতে শুরু করেছে। অভ্যন্তরীণ ও আন্তর্জাতিক বাজারে পাটের রঞ্জনি বাড়ানোর লক্ষ্য নিয়ে ০৬ই মার্চ ২০১৮ তারিখে সারাদেশে দ্বিতীয়বারের মতো বঙ্গবন্ধু আন্তর্জাতিক সম্মেলন কেন্দ্রে উদযাপিত হলো জাতীয় পাট দিবস ২০১৮। অনুষ্ঠানের শুভ উদ্বোধন করেন গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনা। এবার এ দিবসের প্রতিপাদ্য বিষয় ছিল “সোনালি আঁশের সোনার দেশ, পাট পণ্যের বাংলাদেশ”।

সরকারি খাতের পাটকলগুলো লাভজনক করে গড়ে তুলতে আন্তরিকভাবে কাজ করার নির্দেশনা দিয়ে মাননীয় প্রধানমন্ত্রী তাঁর বক্তব্যে বলেন- “এ খাতের যত্নপ্রাপ্তিগুলো অত্যন্ত পুরনো। কাজেই মেশিনারিজগুলো বদলাতে হবে”। প্রত্যেককেই নিজ নিজ দায়িত্ব যথাযথভাবে পালন করার আহ্বান জানিয়ে তিনি বলেন আর যেখানে যেটুকু সমস্যা দেখা দেয়, তা সমাধান করবে সরকার। এ অনুষ্ঠানে সভাপতিত্ব করেন মাননীয় বন্দু ও পাট মন্ত্রী মুহাম্মদ ইমাজউদ্দিন প্রামাণিক এমপি। বিশেষ অতিথি হিসেবে বক্তব্য রাখেন বন্দু ও পাট মন্ত্রণালয় সম্পর্কিত সংসদীয় স্থায়ী কমিটির সভাপতি জনাব সাবের হোসেন চৌধুরী এমপি এবং বন্দু ও পাট প্রতিমন্ত্রী মির্জা আজম এমপি। বন্দু ও পাট মন্ত্রণালয়ের সচিব জনাব ফয়জুর রহমান চৌধুরী অনুষ্ঠানে স্বাগত বক্তব্য রাখেন।

এ দিবস উদ্যাপন উপলক্ষে গ্রহণ করা হয় ১০ দিনব্যাপী কর্মসূচি। পাট দিবসের গুরুত্ব ও পাট সংক্রান্ত বিষয়ে আগ্রহ সৃষ্টির লক্ষ্যে স্কুলের শিক্ষার্থীদের নিয়ে রচনা প্রতিযোগিতার আয়োজন করা হয়। গ্রুপভিত্তিক এ প্রতিযোগিতায় বিজয়ী ৬জনকে ৬ই মার্চের পাট দিবসের অনুষ্ঠানে পুরস্কৃত করেন মাননীয় প্রধানমন্ত্রী। এছাড়াও ১১টি ক্যাটাগরিতে আরও ১২ জনের হাতে পাট দিবসের পুরস্কার তুলে দেয়া হয়। পুরস্কার বিতরণী অনুষ্ঠানের পর পাটপণ্যের অতীত, বর্তমান ও ভবিষ্যৎ নিয়ে একটি প্রামাণ্য চিত্রও প্রদর্শিত হয়। পাটপণ্য মেলার শুভ উদ্বোধনের পর প্রধানমন্ত্রী বিভিন্ন স্টল ঘুরে দেখেন এবং বন্দু ও পাট মন্ত্রণালয় কর্তৃক আয়োজিত বর্ণাত্য সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান উপভোগ করেন।



৬ই মার্চ জাতীয় পাট দিবস ২০১৮ এর শুভ উদ্বোধন করেন গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনা





## মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর নির্দেশনা ও অনুশাসন বাস্তবায়নে গৃহীত কার্যক্রম

মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক ১২ অক্টোবর ২০১৪ তারিখে বন্ধ ও পাট মন্ত্রণালয় পরিদর্শনকালে বিজেএমসিকে দেয়া নির্দেশনাসমূহ

- \* বিজেএমসিকে স্থাবলয়ী হতে হবে। এ লক্ষে কি কি পদক্ষেপ নেয়া যেতে পারে সে বিষয়ে এবং বিজেএমসি'র সমস্যা সমাধানে বন্ধ ও পাট মন্ত্রণালয়ের সাথে বসে আলোচনা করে সিদ্ধান্ত করবে।
  - ক) পাটকলগুলোর পুরাতন মেশিনের স্থলে আধুনিক মেশিন বসাতে হবে।
  - খ) বন্ধ ও পরিয়ন্ত্রণ কোন মিল চীনের সাথে সহযোগিতা করে চালু করা যায় কিনা এবং তাদের অভিজ্ঞতা কাজে লাগানো যায় কিনা সে বিষয়ে পদক্ষেপ নিতে হবে। অন্য কোন দেশ থেকে প্রস্তাৱ এলে তাও বিবেচনা করতে হবে।
- \* বিজেএমসির অব্যবহৃত জায়গায় ছোট ছোট প্লট করে বেসরকারি শিল্প উদ্যোগাদের বরাদ্দ দিয়ে Jute Related কারখানা স্থাপন করার ব্যবস্থা নেয়া যেতে পারে।
- \* চেয়ারম্যান, বিজেএমসি'র মিলগুলোকে কীভাবে লাভজনক করা যায় সে সম্পর্কে একটি কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন করবেন। প্রয়োজনে এ বিষয়ে আলাদা সভার আয়োজন করতে হবে।
- \* পাট ও পাটপণ্যের ব্যবহার ও রঙালী বৃদ্ধির লক্ষ্যে সংশ্লিষ্ট সকলের মধ্যে সমন্বয় বাঢ়াতে হবে।
- \* Jute Geotextile এর ব্যবহার সম্পর্কে প্রচারণার ব্যবস্থা নিতে হবে। পণ্য সংরক্ষণ ও অন্যান্য কাজে পাট ও পাটজাত পণ্যের ব্যবহার বৃদ্ধি করতে হবে।

### নির্দেশনা বাস্তবায়নে গৃহীত পদক্ষেপ

- \* বিজেএমসি'র পুরাতন মেশিনসমূহ পরিবর্তন করে উৎপাদনমৌলিক বৃদ্ধিকর্ত্তৃ G to G ভিত্তিতে এবং সরকারি অর্থায়নের মাধ্যমে BMRE করার উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে। এ বিষয়ে চীনের CTEXIC এর সাথে বিজেএমসি'র একটি MOU স্বাক্ষরিত হয়েছে।
- \* মিলসমূহের জমিতে ছোট ছোট প্লট করে পাট শিল্প কারখানা স্থাপনের নিমিত্ত একটি খসড়া নীতিমালা প্রণয়ন করা হয়েছে।
- \* বিজেএমসি'র লোকসানের প্রকৃত কারণ উৎঘাটন করা হয়েছে। খাতওয়ারী লোকসানের আর্থিক ক্ষতির পরিমাণ নির্ধারণ করে তা নিরসনের মাধ্যমে বিজেএমসিকে পর্যায়ক্রমে লাভজনক করার কৌশলগত পরিকল্পনা ও কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয়েছে।
- \* মতিবিলম্ব করিম চেষ্টারের স্থলে “সোনালী আঁশ ভবন” নির্মাণের উদ্যোগ নেয়া হয়েছে।
- \* পাট ক্রয়ের ক্ষেত্রে অপচয় রোধ কল্পে এজেন্সির সংখ্যা কমানো, পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় মিলসমূহের পাটপণ্য বিক্রয় বৃদ্ধি করা, উৎপাদন কাজে প্রেত ওয়েস্টেজ পুনঃব্যবহার করা, মিলসমূহের রক্ষণাবেক্ষণ ব্যয়হ্রাস, সকল পাটক্রয় কেন্দ্রের পাটক্রয় কার্যক্রমকে অটোমেশনের আওতায় আনা, ব্যাংক হিসাবের মাধ্যমে শ্রমিকদের মজুরী ও কর্মকর্তা-কর্মচারীদের বেতন-ভাতাদি পরিশোধের ব্যবস্থা গ্রহণ, “ম্যানেজ্টরি প্যাকেজিং এ্যাস্ট ২০১০” বাস্তবায়নের নিমিত্ত প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ, নতুন বাজার সৃষ্টি, সম্প্রসারণ ও উন্নয়নের লক্ষ্যে বাজার অনুসন্ধান ও প্রচারণামূলক কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়েছে।
- \* পাটজাত বহুমুখী পণ্য উৎপাদনের লক্ষ্যে জুট জিও টেক্সটাইলস এর উৎপাদন ও ব্যবহার বৃদ্ধি, Viscose/ সুতা উৎপাদন, বহুমুখী পাট পণ্য উৎপাদন ফ্যাট্টেরি স্থাপন, কম্পোজিট জুট টেক্সটাইল এবং গার্মেন্টস ইভাস্ট্রি স্থাপন, ডেকোরেটিভ ফ্যাব্রিক্স ইউনিট স্থাপনসহ মোট ১৮টি উন্নয়ন প্রকল্প হাতে নেয়া হয়েছে।





বঙ্গলোরুন বাংলা

প্রধানমন্ত্রী

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার



১৮ শ্রাবণ ১৪২৫  
০২ আগস্ট ২০১৮

## বাণী

বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন-এর বার্ষিক প্রতিবেদন ২০১৭-১৮ প্রকাশ উপলক্ষে আমি এ করপোরেশনের কর্মকর্তা-কর্মচারী ও গবেষকসহ সংশ্লিষ্ট সকলকে আন্তরিক শুভেচ্ছা জানাচ্ছি।

বাংলাদেশের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে পাট ও পাটশিল্পের ভূমিকা অপরিসীম। আমাদের স্বাধীনতা ও সংস্কৃতির সঙ্গে পাট ও পাটশিল্পের নিবিড় সম্পর্ক রয়েছে। দেশের জনগণের একটি বৃহৎ অংশের জীবন-জীবিকা পাট ও পাটশিল্পের সঙ্গে প্রত্যক্ষ এবং পরোক্ষভাবে যুক্ত।

সর্বকালের সর্বশ্রেষ্ঠ বাঙালি, জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান স্বাধীনতার পর পাটকলসমূহ জাতীয়করণ করেন। তিনি ১৯৭৪ সালে বাংলাদেশ পাট গবেষণা ইনসিটিউট প্রতিষ্ঠা করেন। আওয়ামী সীগ সরকারের আমলে বঙ্গ হওয়া ৫টি পাটকল পুনরায় চালু করেছি। এর ফলে পাটকলে ব্যাপক কর্মসংহান সৃষ্টির পাশাপাশি কর্মচার্থাল্য ফিরে এসেছে।

নতুন নতুন উন্নতাবনের মাধ্যমে পাটশিল্পের দ্রুত বিকাশ ঘটেছে। আমরা পাটের জীবন রহস্য উন্মোচনসহ মান ও উৎপাদন বৃদ্ধিতে গবেষণা কার্যক্রমকে জোরদার করেছি। পরিবেশ দৃঢ়গুলোর পলাখিন ব্যাগের বিকল্প হিসেবে পাট থেকে পরিবেশবান্ধব সোনালী ব্যাগ, পাট পাতা থেকে স্বাস্থ্যসম্মত পানীয়, পাট থেকে জুট-জিও টেক্সটাইল, হেস টেক্সটাইল, বিভিন্ন ডেকোরেটিভ আইটেমসহ নানাবিধ পণ্য উন্নতাবনের ফলে দেশের ভিতরে ও বিশ্ববাজারে পাটের চাহিদা বৃদ্ধি পাচ্ছে। পাটশিল্পকে আধুনিকায়নের লক্ষ্যে পাট পণ্য এবং পাটকে কৃষিজ্ঞাত পণ্য হিসেবে গণ্য করা হচ্ছে। অর্থনৈতিক সমৃদ্ধি অঙ্গমে পাটের অফুরন্ত সম্ভাবনাকে কাজে লাগানোর জন্য আমাদের সরকার ইতোমধ্যে বেশ কয়েকটি প্রকল্প অনুমোদন করেছে।

বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশনের বার্ষিক প্রতিবেদন ২০১৭-১৮ প্রকাশের এ উদ্যোগকে আমি স্বাগত জানাই। এ প্রতিবেদনের মাধ্যমে সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিবর্গ ও সাধারণ মানুষ পাট ও পাটশিল্প সম্পর্কে অনেক গুরুত্বপূর্ণ তথ্য জানতে পারবে বলে আমি মনে করি।

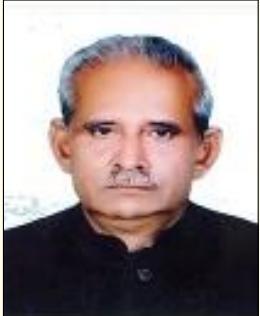
আমি আশা করি, বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশনসহ সরকারি-বেসরকারি সকলের সম্মিলিত প্রচেষ্টায় পাটশিল্পের উন্নয়নের মাধ্যমে আমাদের দেশকে একটি উন্নত-সমৃদ্ধ সোনার বাংলাদেশ হিসেবে গড়ে তুলতে সক্ষম হব।

আমি বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশনের উত্তরোত্তর সমৃদ্ধি কামনা করছি।

জয় বাংলা, জয় বঙ্গবন্ধু  
বাংলাদেশ চিরজীবী হোক।

শেখ হাসিনা

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



মন্ত্রী  
বন্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়  
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

## বাণী

বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন (বিজেএমসি) কর্তৃক ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ করতে যাচ্ছে আমি আনন্দিত।

বাংলাদেশের ইতিহাস, এতিহ্য এবং অস্তিত্বের সাথে পাট ও পাটশিল্প ও তত্ত্বাত্মকভাবে জড়িত। ১৯৭২ সালে জাতির জনক বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান বাস্তিমালিকানাধীন ও পরিত্যক্ত পাটকলসহ সাবেক ইপিআইডিসির নিয়ন্ত্রণাধীন পাটকলসমূহ পরিচালনা, তত্ত্বাবধান ও নিয়ন্ত্রণের লক্ষ্যে বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন প্রতিষ্ঠা করেন। এ প্রসঙ্গে জাতির জনক বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান কর্তৃক ১৯৬৬ সালে “বাংলার মুক্তির সনদ” হিসেবে স্বীকৃত ঐতিহাসিক ছয়দফা বিশেষভাবে প্রশংসনযোগ্য।

বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন পাটজাত দ্রব্য রঙ্গনীর ক্ষেত্রে এখনও বিরাট ভূমিকা পালন করে যাচ্ছে। পাটের বহুমুখী ব্যবহারের মাধ্যমে আমাদের দেশকে উন্নয়নের পথে নিয়ে যাওয়ার বিপুল সন্তানবাৰা রয়েছে। কারণ পাটের ব্যবহার বৃদ্ধির ফলে মূল্য সংযোজন কর বৃদ্ধি পাবে। এছাড়া বর্তমানে বিভিন্ন দেশে সিনথেটিক পণ্য ব্যবহার বন্ধ হওয়ায় অপ্রচলিত পাটপণ্যের ব্যবহার দিন দিন বৃদ্ধি পাচ্ছে। বিশ্বব্যাপী পরিবেশ দূষণ বিষয়ে সচেতনতা বৃদ্ধি পাওয়া এবং প্লাস্টিক ও পলিথিন পণ্যের ক্ষতিকর প্রভাবে জীবন ও পরিবেশে নানামুখী হুমকি সৃষ্টির প্রেক্ষাপটে পরিবেশবান্ধব ও সহজে পচনশীল পাট ও পাটজাত পণ্যের বাজার ও চাহিদা দিনদিন বৃদ্ধি পাচ্ছে।

বর্তমান সরকার কর্তৃক নানামুখী পদক্ষেপ গ্রহণ করায় কর্মসংস্থান, মানব সম্পদ উন্নয়ন, পাটক্রয় কার্যক্রম, উৎপাদনের ক্রমবৃদ্ধি, বিপণন কার্যক্রম, নতুন বাজার সৃষ্টি ও হারানো বাজার পুনরুদ্ধার ইত্যাদি বিভিন্ন ক্ষেত্রে বিজেএমসি বর্তমানে স্বচ্ছতা ও দক্ষতার সাথে কার্যক্রম পরিচালনা করছে। বর্তমান সরকারের গৃহীত নৈতিকালা ও পরিকল্পনাকে কাজে লাগিয়ে পাটখাতের রঙ্গনি বাজার সম্প্রসারণ, বৈদেশিক মুদ্রা অর্জন, পরিবেশ রক্ষা এবং কর্মসংস্থান বৃদ্ধির মাধ্যমে বিজেএমসি ২০২১ সালের মধ্যে বাংলাদেশকে একটি মধ্যম আয়ের দেশে পরিণত করার বিষয়ে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখবে বলে আমি বিশ্বাস করি।

পরিশেষে, আমি বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন (বিজেএমসি) কর্তৃক প্রকাশিতব্য বার্ষিক প্রতিবেদন ২০১৭-১৮ প্রশংসনের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট সকলকে ধন্যবাদ জানাই।

জয় বাংলা, জয় বঙ্গবন্ধু  
বাংলাদেশ চিরজীবী হোক।

১২৩  
২০১৮-১৯  
মুহাম্মদ ইমাজ উদ্দিন প্রামাণিক এমপি



প্রতিমন্ত্রী  
বন্ধু ও পাট মন্ত্রণালয়  
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

## বাণী

বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন কর্তৃক ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ করতে যাচ্ছে জেনে আমি আনন্দিত।

পাটখাত বাংলাদেশের অর্থনৈতিক উন্নয়ন ও কর্মসংস্থানে মূখ্য ভূমিকা পালন করছে। একসময় পাট ও পাটজাত দ্রব্যই ছিল এদেশের বৈদেশিক মুদ্রা অর্জনের প্রধান উৎস। স্বাধীনতার প্রথম ৪ বছর বাংলাদেশের মোট বৈদেশিক মুদ্রা অর্জনের শতকরা ৮০ ভাগেও বেশি অর্জিত হতো পাট ও পাটপণ্য থেকে। পরবর্তীতে কৃত্রিম তত্ত্বজাত বিকল্প পণ্যের আবির্ভাব ও ব্যবহারের ব্যাপক প্রসারের ফলে পাটখাত থেকে বৈদেশিক মুদ্রা অর্জনের হার ক্রমাগত হ্রাস পেতে থাকে। এতদসত্ত্বেও বৈদেশিক মুদ্রা অর্জনের দিক থেকে পাটখাত এখনও গুরুত্বপূর্ণ অবদান রাখছে এবং আমদানী রঙানীর ভারসাম্য রক্ষার ক্ষেত্রে অসমান্য ভূমিকা পালন করছে।

বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন (বিজেএমসি) লাভজনক প্রতিঠানে রূপাস্তরের জন্য নানামূল্যী বাস্তবতাত্ত্বিক পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়েছে। বিজেএমসি'র মিলসমূহ দীর্ঘদিনের পূরাতন হওয়ায় মাননীয় প্রধানমন্ত্রী জননেত্রী শেখ হাসিনার নির্দেশনা অনুসারে মিলগুলো চীন ও বাংলাদেশ সরকারের সহায়তায় আধুনিকায়ন করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে। পাটের বহুমুখী ব্যবহার বৃদ্ধি ও পুরাতন মেশিনসমূহের উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে বিজেএমসি কর্তৃক প্রযোজিত ৩টি প্রকল্প ইতোমধ্যে অনুমোদন পেয়েছে। স্বাক্ষরণামূল্যী পাটশিল্পকে আরও এগিয়ে নিতে জামালপুরের মাদারগঞ্জে স্থাপন করা হচ্ছে “শেখ হাসিনা স্পেশালাইজড জুট টেক্সটাইল মিল”। অভ্যন্তরীণ ও বৈদেশিক বাজারে বহুমুখী পাটপণ্য উৎপাদন বাঢ়াতেই এ প্রকল্প গ্রহণ করা হয়েছে। পাট হতে বন্ধুশিল্পের মহামূল্যবান ভিসকস উৎপাদনের প্লাট স্থাপনের লক্ষ্যে বিজেএমসি কর্তৃক একটি প্রকল্প গ্রহণ করা হয়েছে। লতিফ বাওয়ানী জুটিমিলে পাট হতে পলিথিনের বিকল্প “সোনালী ব্যাগ” উৎপাদনের লক্ষ্যে গৃহীত প্রকল্পের কাজ শুরু হয়েছে। এছাড়া, পাট পাতা হতে পানীয় উৎপাদন, পাট হতে কস্পোজিট টেক্সটাইল ও জুট গার্মেন্টস ইন্ডাস্ট্রি স্থাপন করার প্রকল্প গ্রহণ করা হয়েছে। এগুলো বাস্তবায়িত হলে বিজেএমসি'র স্বাবলম্বী হওয়ার পথ সুগম হবে বলে আমি বিশ্বাস।

বর্তমান সরকার কর্তৃক গৃহীত নীতিমালা ও পরিকল্পনাকে কাজে লাগিয়ে পাটখাতের বাজার সম্প্রসারণ, পরিবেশ রক্ষা এবং কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে বাংলাদেশকে ২০২১ সালের মধ্যে মধ্যম আয়ের দেশে উন্নীত করার ক্ষেত্রে বিজেএমসি গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করবে বলে আমি প্রত্যাশা করি।

পরিশেষে, আমি এ বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশের সাফল্য কামনা করছি। পাশাপাশি এ প্রকাশনার সাথে সংশ্লিষ্ট সকলকে ধন্যবাদ জানাচ্ছি।

জয় বাংলা, জয় বঙ্গবন্ধু  
বাংলাদেশ চিরজীবী হোক।

মির্জা আজম এমপি



সভাপতি  
বন্ধু ও পাট মন্ত্রণালয় সম্পর্কিত  
সংসদীয় স্থায়ী কমিটি  
বাংলাদেশ জাতীয় সংসদ

## বাণী

বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন (বিজেএমসি) বার্ষিক প্রতিবেদন ২০১৭-১৮ প্রকাশ করছে জেনে আমি আনন্দিত। আমি বিজেএমসির সকল কর্মচারিকে এজন্য আন্তরিক অভিনন্দন জানাই।

সর্বকালের সর্বশ্রেষ্ঠ বাণালি জাতির জনক বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান স্বাধীনতার পর পাটকলসমূহ জাতীয়করণ করেন। স্বপরিবারে বঙ্গবন্ধু হত্যার পর ক্ষমতা দখলকারী সরকারগুলো পাটশিল্প ধ্বংস করে। একের পর এক পাটকল বন্ধ করে দেয়। বিএনপি সরকার ২০০২ সালে অন্যান্য পাটকলসহ এশিয়ার সর্ববৃহৎ পাটকল আদমজীও বন্ধ করে দেয়। ফলে পাটশিল্প ধ্বংস হয়ে যায়। আওয়ামী লীগ ২০০৯ সালে সরকার পরিচালনার দায়িত্ব প্রহরের পর থেকে পাট ও পাটশিল্পের উন্নয়নে নানামূর্খি উদ্যোগ নিয়েছে।

প্রচলিত পণ্যের পাশাপাশি বিজেএমসি কর্তৃক পাট পাতা থেকে পানীয়, পাটের আঁশ থেকে ভিসকস ও পচনশীল পলিমার সোনালীব্যাগ, জুট জিও টেক্সটাইল, পাটকাঠি থেকে চারকোলসহ নানামূর্খি পণ্য তেরিয় উদ্যোগ গ্রহণ করায় পাটের সোনালী অতীত ফিরে দেতে শুরু করেছে।

আমি আশা করি জাতির পিতার স্বপ্নের সোনার বাংলা গড়তে সোনালী আঁশ অন্যতম হাতিয়ার হবে। বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশনসহ সরকারি-বেসরকারি সকলের সম্মিলিত প্রচেষ্টায় পাট ও পাটশিল্পের উন্নয়নের মাধ্যমে সরকারের রূপকল্প ২০২১ ও রূপকল্প ২০৪১ বাস্তবায়ন করতে আমরা সক্ষম হব।

আমি বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশনের উত্তরোত্তর সাফল্য কামনা করছি।

জয় বাংলা, জয় বঙ্গবন্ধু  
বাংলাদেশ চিরজীবী হোক।

১৮৩  
সাবের হোসেন চৌধুরী এমপি



## বাণী

সিনিয়র সচিব  
বন্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়  
বাংলাদেশ জাতীয় সংসদ

বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন (বিজেএমসি) বার্ষিক প্রতিবেদন ২০১৭-১৮ প্রকাশ করছে জেনে আমি আনন্দিত। আমি বিজেএমসি'র সকল কর্মচারিকে এজন্য আস্তরিক অভিনন্দন জানাই।

পাট একমাত্র দেশজ পণ্য যা এদেশের মাটিতে উৎপন্ন হয় এবং তা থেকে বিভিন্ন পাটপণ্য উৎপাদনের পর বিদেশে রপ্তানী করে দেশ বৈদেশিক মুদ্রা অর্জন করে। বিশ্বব্যাপী পরিবেশবান্ধব পণ্য হিসেবে পাটের চাহিদা আবার বৃদ্ধি পেতে শুরু করেছে। বর্তমান সরকারের পৃষ্ঠপোষকতায় পাটখাতে সরকারি বিনিয়োগ বৃদ্ধি পেয়েছে এবং যুগোপযোগী আইন ও নীতি প্রণীত হয়েছে। দেশের সার্বিক উন্নয়নের লক্ষ্যে সরকার কর্তৃক গৃহিত উদ্যোগের সাথে তাল মিলিয়ে পাটখাতের হাত গৌরব ফিরতে শুরু করেছে। প্রচলিত পদ্ধতির পাটজাত পণ্য ও বহুমুখী পাটপণ্যের ব্যবহার বৃদ্ধির লক্ষ্যে বিজেএমসি'র গুরুত্বপূর্ণ ইতোমধ্যে একনেক এ অনুমোদন পেয়েছে।

মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর বন্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয় পরিদর্শনকালে পাটকলগুলি আধুনিকায়নের মাধ্যমে স্বাবলম্বী হওয়ার নির্দেশনার প্রেক্ষিতে বিজেএমসি ২০ বছর মেয়াদী (স্বল্পমেয়াদী, মধ্যমেয়াদী এবং দীর্ঘমেয়াদী) পরিকল্পনা গ্রহণ করেছে। এই পরিকল্পনা মোতাবেক বিজেএমসি একটি লাভজনক প্রতিষ্ঠানে প্রতিষ্ঠিত হবে বলে আমি আশা করি।

মো. ফয়জুর রহমান চৌধুরী



চেয়ারম্যান  
বাংলাদেশ পার্টিকুল করপোরেশন

## মুখ্যবন্ধ

সোনালি এবং রেশমী উজ্জ্বলতার জন্য পাটকে সোনালি আঁশ বলা হয়। বিশ্বের উৎকৃষ্ট মানের পাট গঞ্জা বাংলাপে উৎপন্ন হয়, যার মধ্যে বাংলাদেশ সবার শীর্ষে। এক সময় পাট ও পাটজাত শিল্পই ছিল এ দেশের অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডের মূল চালিকা শক্তি এবং বৈদেশিক মুদ্রা অর্জনের প্রধান উৎস। পাট হতে অর্জিত বৈদেশিক আয়ের উপর নির্ভর করেই প্রতিষ্ঠিত হয়েছিল স্বাধীন বাংলাদেশের শিল্পায়ন ও অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ড, যার উপর ভিত্তি করে বাংলাদেশে আজও পৃথিবীর বুকে মাথা উঁচু করে দাঁড়িয়ে আছে।

১৯৭২ সালের ২৬শে মার্চ মহামান্য রাষ্ট্রপতির আদেশ নং ২৭ অনুযায়ী ব্যক্তি মালিকানাধীন ও পরিত্যক্ত পার্টিকুলসহ সাবেক ইণ্ডিয়াইডিসি (East Pakistan Industrial Development Corporation)-এর মোট ৬৭টি পার্টিকুলের তদারকি, পরিচালনা ও নিয়ন্ত্রণের লক্ষ্যে বাংলাদেশ পার্টিকুল করপোরেশন (বিজেএমসি) গঠিত হয়। রাষ্ট্রীয় এ ঐতিহ্যবাহী প্রতিষ্ঠানটি বিশ্বের সর্ববৃহৎ পাটগণ্য উৎপাদনকারী এবং রঙানীকারক প্রতিষ্ঠান। বিজেএমসি'র মূল লক্ষ্য হল কৃক্ষের পাটের ন্যায্যমূল্য নিশ্চিতকরণের মধ্য দিয়ে সময়মত পাটক্রয়ের পর পাটজাত পণ্য উৎপাদন করা, পরিবেশবান্ধব পাটগণ্য ব্যবহারে জনগণকে উদ্বৃক্ষ করা, উৎপাদিত পণ্য স্থানীয় ও অস্তর্জাতিক বাজারে বিক্রয় করা এবং বৈদেশিক মুদ্রা অর্জনের মাধ্যমে জাতীয় অর্থনৈতিক উন্নয়নের ভূমিকা রাখা।

বিজেএমসি পাটের বহুমুখি ব্যবহার বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রচলিত পাটগণ্যের পাশাপাশি পাট পাতা থেকে পানীয়, পলিথিনের বিকল্প হিসেবে পাটের সোনালি ব্যাগ, পাটের আঁশ থেকে ভিসকস, কম্পোজিট জুট টেক্সটাইল ও গামেন্টস ইউনিট স্থাপন ইত্যাদি প্রকল্প হাতে নিয়েছে। ইতোমধ্যে ৩টি প্রকল্প অনুমোদন পেয়েছে, প্রস্তাবিত অন্যান্য প্রকল্পসমূহ বাস্তবায়িত হলে বিজেএমসি'র অর্থনৈতিক উন্নয়নের চাকা দ্রুত থেকে দ্রুততর হবে।

সরকারি প্রতিষ্ঠান হিসেবে বিজেএমসি জন্মালগ্ন থেকে পাটশিল্পের উন্নয়নে এবং পাটজাত পণ্যের বাজার সম্প্রসারণে পথিকৃতের দায়িত্ব পালন করে আসছে। পঞ্চাশের দশকে স্থাপিত পুরাতন মেশিনসমূহের উৎপাদনক্ষমতা প্রায় ৫০% কমে গেছে, যা বিজেএমসি'র লোকসানের একটি বড় কারণ। মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর দিক নির্দেশনায় এবং বন্স্ট ও পাট মন্ত্রণালয়ের আন্তরিক সহযোগিতায় মিলগুলোর সংস্কার ও আধুনিকায়ন করে প্রচলিত পাটগণ্যের পাশাপাশি বিশ্ব বাজারের চাহিদা মোতাবেক বহুমুখী পাটগণ্য উৎপাদন ও রঙানি করা হলে বিজেএমসি'র সাবলম্বী হওয়ার পথ সুগম হবে এবং বাংলার সোনালি আঁশ খ্যাত পাট তার হারানো ঐতিহ্য ফিরে পাবে।

পাটের গতানুগতিক ব্যবহারের পাশাপাশি বহুমুখী ব্যবহারের বিষয়ে বিজেএমসিসহ এ শিল্পের সঙ্গে জড়িত সকলকে একসঙ্গে কাজ করতে হবে। সকলকে পাটগণ্য ব্যবহারে আগ্রহী করে তুলতে হবে। আর এজন্য পাট পরিবারের সদস্য তথা শ্রমিক ও কর্মচারি সকলকে সততা, নিষ্ঠা ও দায়িত্বশীলতার সাথে একযোগে কাজ করতে হবে। আশা করি তথ্যবহুল প্রতিবেদন আগামীতে কাজের সহায়ক হবে।

পরিশেষে বার্ষিক প্রতিবেদন ২০১৭-১৮ প্রণয়নে জড়িত সকলকে ধন্যবাদ জানাচ্ছি।

২২১২১৩  
ড. মোঃ মাহমুদুল হাসান



# সূচীপত্র

ক্রম	বিষয়	পৃষ্ঠা
০১	রূপকল্প ও অভিলক্ষ্য	৩
০২	বিজেএমসি'র মূল্যবোধ	৪
০৩	বিজেএমসি'র কৌশলগত উদ্দেশ্য	৫
০৪	জাতীয় দিবস পালন	৭-১০
০৫	সম্পাদিত উল্লেখযোগ্য কার্যাবলী	১১-১৬
০৬	বিজেএমসি'র কার্যাবলী ২০১৭-১৮ * প্রশাসন ও সাধারণ সেবা * পাটক্রয় ও উৎপাদন * বিপণন * পরিকল্পনা ও রক্ষণাবেক্ষণ * গবেষণা ও মাননিয়ন্ত্রণ * হিসাব ও অর্থ বিভাগ	১৭-২০ ২১-২৬ ২৭-৩০ ৩১-৩৭ ৩৯-৪৪ ৪৫-৪৯ ৫১-৫৫
০৭	পরিশিষ্ট	৫৭-৬৮





## বিজেএমসি'র রূপকল্প এবং অভিলক্ষ্য

### রূপকল্প

বিজেএমসি-কে একটি স্বাবলম্বী ও লাভজনক প্রতিষ্ঠানে উন্নীতকরণ।

### অভিলক্ষ্য

- স্থানীয় কাঁচাপাট ব্যবহার করে সর্বোৎকৃষ্ট প্রচলিত ও বহুমুখী পাটপণ্য উৎপাদন করা।
- পাটের ন্যায্য মূল্য প্রাপ্তিতে কৃষককে সহায়তা করা।
- বিশ্ব বাজার অনুসন্ধান ও সম্প্রসারণ করা।
- বৈদেশিক মুদ্রা আর্জন করা।
- পণ্যের মোড়কীকরণে পাটপণ্যের বাধ্যতামূলক ব্যবহার আইন ২০১০ এর আওতায় পাটপণ্যের স্থানীয় বাজার সম্প্রসারণ করা।
- সিনথেটিক পণ্য বর্জন এবং পরিবেশবন্ধব প্রাকৃতিক পাটপণ্য ব্যবহারে উদ্বৃদ্ধ করা।
- পাট ও পাটশিল্পের উন্নয়ন এবং পাট নীতি ও কৌশল প্রণয়ন, বাস্তবায়নে সরকারকে সহায়তা করা ও প্রয়োজনীয় সুপারিশ করা।
- শ্রমিক এবং কর্মচারীদের প্রাপ্য আর্থিক এবং অন্যান্য সুবিধাদি নিশ্চিত করা।



## বিজেএমসি'র মূল্যবোধ

- আমরা মুক্তিযুদ্ধের চেতনাকে ধারণ করি।
- জাতির পিতা আমাদের অনুপ্রেরণার মূল উৎস।
- দেশপ্রেম আমাদের অগ্রাধিকার।
- আমাদের স্বপ্ন একটি উন্নত জাতি গঠন।
- আমরা “ডিজিটাল বাংলাদেশ” গড়তে প্রত্যয়ী।
- উন্নয়নের জন্য ইতিবাচক পরিবর্তন চাই।
- শৃঙ্খলা আমাদের সর্বোচ্চ অগ্রাধিকার।
- আমরা কর্মে বিশ্বাসী।
- আমরা পাট পরিবারের সদস্য।
- বিজেএমসি আমার, আমি বিজেএমসি'র।
- পাটপণ্য ব্যবহার করি, পরিবেশ রক্ষা করি।



## বিজেএমসি'র কৌশলগত উদ্দেশ্য

### কৌশলগত সাধারণ উদ্দেশ্য

- ন্যায্য মূল্য প্রদানের লক্ষ্যে কৃষকের কাছ থেকে সরাসরি কাঁচাপাট খ্রয়;
- স্থানীয় ও বৈদেশিক বাজারের চাহিদা অনুসারে পাটজাত পণ্য উৎপাদন;
- পাটজাত পণ্যের বাজার সম্প্রসারণ ও বাজারজাতকরণ;
- মানবসম্পদ উন্নয়ন;
- প্লাট ও মেশিনারীজ কার্যক্ষম রাখা ও উৎপাদন ক্ষমতার সর্বোচ্চ ব্যবহার নিশ্চিত করা;
- আর্থসামাজিক উন্নয়নে অবদান রাখা।

### কৌশলগত আবশ্যিক উদ্দেশ্য

- দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন;
- দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;
- তথ্য অধিকার ও স্বতঃস্ফূর্ত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন;
- কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন;
- আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;





# জাতীয় দিবস পালন



## জাতীয় শোক দিবস উপলক্ষে আয়োজিত দোয়া মহফিল



১৫ই আগস্ট জাতীয় শোক দিবস উপলক্ষে বিজেএমসি'র সম্মেলন কক্ষে বিজেএমসি'র চেয়ারম্যান এর সভাপতিত্বে এক আলোচনা সভা ও দোয়া মাহফিল অনুষ্ঠিত হয়। উক্ত অনুষ্ঠানে প্রধান অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন মাননীয় বন্দৃ ও পাট প্রতিমন্ত্রী মির্জা আজম এমপি এবং বিশেষ অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন বন্দৃ ও পাট মন্ত্রণালয়ের সম্মানিত সচিব জনাব মোঃ ফয়জুর রহমান চৌধুরী। শুরুতেই শহীদদের আত্মার প্রতি মাগফেরাত কামনা করে ১মিনিট নিরবতা পালন করা হয়। বঙ্গবন্ধুর কর্মসূল জীবন নিয়ে অনুষ্ঠানে আলোচনা করা হয়। অতিথিবন্দের বক্তব্যের পাশাপাশি বিজেএমসি'র কর্মচারীদের বক্তব্যে বঙ্গবন্ধুর দেশপ্রেম, আত্মাগ বিষয়গুলি উঠে আসে। পরিশেষে তাঁর স্বপ্নের সোনার বাংলা গড়ার প্রত্যয় নিয়ে আলোচনা শেষ হয়।

### ৭ই মার্চ এ জাতির জনকের ভাষণ ও আন্তর্জাতিক স্বীকৃতি উপলক্ষে আলোচনা অনুষ্ঠান

হাজার বছরের সর্বশ্রেষ্ঠ বাঙালি জাতির জনক বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান এর ৭ই মার্চের ঐতিহাসিক ভাষণ ইউনেস্কোর Memory of the World Register এ প্রামাণ্য ঐতিহ্য (Documentary Heritage) হিসেবে তালিকাভূত হয়েছে। এ উপলক্ষে বিজেএমসি'র সম্মেলন কক্ষে ৩ নভেম্বর ২০১৭ তারিখে এক আলোচনা সভা অনুষ্ঠিত হয়। অনুষ্ঠানে মির্জা আজম এমপি, মাননীয় প্রতিমন্ত্রী, বন্দৃ ও পাট মন্ত্রণালয় প্রধান অতিথি হিসেবে এবং বিশেষ অতিথি হিসেবে বন্দৃ ও পাট মন্ত্রণালয়ের সচিব জনাব মোঃ ফয়জুর রহমান চৌধুরী উপস্থিত ছিলেন। আরো উপস্থিত ছিলেন বন্দৃ ও পাট মন্ত্রণালয়ের অধীনস্ত দণ্ড সংস্থা, সংস্থার প্রতিনিধিগণ, বিজেএমসির পরিচালকবৰ্ন্দ, উপদেষ্টামণ্ডলী, সচিব এবং সর্বস্তরের কর্মচারীবৰ্ন্দ।



অনুষ্ঠানে বঙ্গবন্ধুর ৭ই মার্চের ঐতিহাসিক ভাষণের প্রেক্ষাপট, জাতীয়তাবাদ সৃষ্টি এবং স্বাধীন বাংলাদেশের জন্য এবং এর রাজনৈতিক ও অর্থনৈতিক গুরুত্ব এবং ইউনেস্কোর Memory of the World Register এ প্রামাণ্য ঐতিহ্য (Documentary Heritage) হিসেবে স্বীকৃতির গুরুত্ব ও বিশ্বে বাংলাদেশের পরিচয় বৃদ্ধিতে ৭ই মার্চের ভাষণের ভূমিকা নিয়ে আলোচনা করা হয়।

## মহান বিজয় দিবস ২০১৭ উদ্যাপন



মহান বিজয় দিবস ২০১৭ উদ্যাপন উপলক্ষে ২৪ ডিসেম্বর ২০১৭ তারিখ বিকাল ৩.০০ টায় বিজেএমসি'র সম্মেলন কক্ষে বিজেএমসি'র চেয়ারম্যান এর সভাপতিত্বে আলোচনা সভা ও মুক্তিযোদ্ধাদের সংবর্ধনা অনুষ্ঠানের আয়োজন করা হয়। উক্ত অনুষ্ঠানে প্রধান অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন মাননীয় বন্দ্র ও পাট সচিব মোঃ ফয়জুর রহমান চৌধুরী এবং বিজেএমসির পরিচালকমণ্ডলী, সচিব এবং সকল স্তরের কর্মচারীরূপ।

উক্ত অনুষ্ঠানে প্রধান অতিথি তার বক্তব্যে মুক্তিযুদ্ধ ও স্বাধীন সার্বভৌম বাংলাদেশের অভ্যন্তর নিয়ে আলোচনা করেন। এছাড়াও বাংলাদেশকে ডিজিটাল বাংলাদেশে রূপান্তর ও বিজেএমসির সাবলম্বী করে গড়ে তোলার প্রত্যয় ব্যক্ত করেন।

## শহীদ দিবস ও আন্তর্জাতিক মাতৃভাষা দিবস পালন

মহান শহীদ দিবস ও আন্তর্জাতিক মাতৃভাষা দিবস ২১শে ফেব্রুয়ারি ২০১৮ উদ্যাপন উপলক্ষ্যে বিজেএমসি'র সম্মেলন কক্ষে এক আলোচনা সভার আয়োজন করা হয়। উক্ত অনুষ্ঠানে প্রধান অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন সচিব মোঃ ফয়জুর রহমান চৌধুরী, বন্দ্র ও পাট মন্ত্রণালয়। বিশেষ অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের অতিরিক্ত সচিব ড. অরুণ বিশ্বাস এবং জগন্নাথ বিশ্ববিদ্যালয়ের বাংলা বিভাগের অধ্যাপক ড. চঞ্চল কুমার বোস। ২১শে ফেব্রুয়ারি প্রভাতফেরিতে বিজেএমসি'র কর্মকর্তা ও কর্মচারিদের পক্ষ হতে কেন্দ্রীয় শহীদ মিনারে ভাষা শহীদদের আত্মার প্রতি পুষ্পার্ঘ্য অর্পণ করা হয়।



## মহান স্বাধীনতা ও জাতীয় দিবস উদ্যাপন

২৬শে মার্চ মহান স্বাধীনতা ও জাতীয় দিবস ২০১৮ উদ্যাপন উপলক্ষ্যে (২৩ এপ্রিল ২০১৮ তারিখে) বিজেএমসি কনফারেন্স কক্ষে এক আলোচনা সভার আয়োজন করা হয়। আলোচনা সভার শুরুতেই শহীদদের স্মরণে ১(এক) মিনিট নীরবতা পালন করা হয়। উক্ত অনুষ্ঠানে বিজেএমসির পরিচালকমণ্ডলী, উপদেষ্টাগণ, সচিব এবং সকল স্তরের কর্মচারীরূপ উপস্থিত ছিলেন। অনুষ্ঠানে বঙ্গবন্ধুর ছয় দফা এবং আদর্শের দিকে আলোকপাত করে বঙ্গবন্ধুর হাতে গড়া বিজেএমসির একটি দুর্ণীতিমুক্ত আদর্শ প্রতিষ্ঠান হিসেবে গড়ে তোলার প্রত্যয় ব্যক্ত করা হয়।



# সম্পাদিত উল্লেখযোগ্য কার্যাবলী



১২ || বার্ষিক প্রতিবেদন

## **পাট পাতা থেকে জৈব পানীয় উৎপাদনের কারখানা স্থাপন পাইলট প্রকল্প**

পাইলট প্রকল্পটি জার্মানীর একটি প্রতিষ্ঠান Intertop UG-এর সহযোগিতায় মানিকগঞ্জের লেমুবাড়িতে বাস্তবায়নাধীন। মানিকগঞ্জের লেমুবাড়িতে উৎপাদিত সমুদয় পাট পাতা (২ টন বা ততোধিক) Intertop UG কর্তৃক ক্রয় করার চুক্তি করা হয়েছে। পাট পাতার গুণাগুণ এবং বিভিন্ন Variety সম্পর্কে Intertop UG সাথে দেশ বিদেশের ল্যাবে গবেষণা অব্যাহত রয়েছে। যার ফলাফল শীঘ্ৰই প্রকাশ করা হবে।

## **জাতীয় পাট দিবস উপলক্ষে পাঁচদিনব্যাপী পাটপণ্য মেলা-২০১৮**

পাটপণ্যকে জনপ্রিয় করার লক্ষ্যে ৬মার্চ জাতীয় পাট দিবস পালিত হয়। মাননীয় প্রধানমন্ত্রী গত ৬ মার্চ ২০১৮ তারিখে বঙ্গবন্ধু আন্তর্জাতিক সম্মেলন কেন্দ্রে দিবসটির শুভ উদ্বোধন করেন এবং পাটশিল্পের সাথে জড়িত বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানকে পুরস্কৃত করেন। এ উপলক্ষে মাননীয় প্রধানমন্ত্রী বঙ্গবন্ধু আন্তর্জাতিক সম্মেলন কেন্দ্র প্রাঙ্গনে পাটপণ্য মেলা-২০১৮ উদ্বোধন করেন। মাননীয় প্রধানমন্ত্রী উল্লেখ করেন- “আমরা পাটশিল্পকে আরও আধুনিকীকরণের মাধ্যমে পাট উৎপাদন, পাট সংগ্রহ, পাট সংরক্ষণের ব্যবস্থা করেছি। তিনি বিজেএমসি'র স্টল পরিদর্শন করেন এবং সোনালী ব্যাগ এর বিষয়ে খোঁজ-খবর নেন। এছাড়া মাননীয় স্মীকার পাট পাতার পানীয় এর ভূয়সি প্রশংসা করেন এবং তা পান করেন। মেলায় আগত দর্শনার্থীগণ বিজেএমসি'র স্টলের ভূয়সি প্রশংসা করেন।



৬ই মার্চ ২০১৮ তারিখে বঙ্গবন্ধু আন্তর্জাতিক সম্মেলন কেন্দ্রে বহুমুখী পাটপণ্য মেলার উদ্বোধনী অনুষ্ঠান

## **পাট হতে সোনালীব্যাগ উৎপাদন কারখানা স্থাপন**

বন্ধু ও পাট মন্ত্রণালয়ের মাননীয় মন্ত্রী জনাব মুহাম্মদ ইমাজ উদ্দিন প্রামাণিক এমপি লতিফ বাওয়ানী জুটমিলের একটি ইউনিট হিসেবে প্রকল্পটির শুভ উদ্বোধন করেন। এ সময় মাননীয় মন্ত্রীর সঙ্গে মাননীয় প্রতিমন্ত্রী ও সচিব মহোদয় উপস্থিত ছিলেন। খুব শীঘ্ৰই বাণিজ্যিকভাবে সোনালী ব্যাগের উৎপাদন শুরু হবে। মাননীয় প্রধানমন্ত্রী পাট হতে উৎপাদিত পলিব্যাগকে “সোনালীব্যাগ” নামকরণ করেন। পরিবেশ দৃষ্টিকৰ্ত্তা পলিথিনের বিকল্প হিসেবে পরিবেশ বান্ধব “সোনালীব্যাগ”-এর মাধ্যমে পাটের স্বৰ্গ্যবুগের সূচনা হবে।



মাননীয় মন্ত্রী কর্তৃক সোনালীব্যাগ শুভ উদ্বোধন



পাট হতে পলিথিন উৎপাদন

## ঢাকা আন্তর্জাতিক বাণিজ্য মেলা -২০১৮



ঢাকা আন্তর্জাতিক বাণিজ্য মেলা-২০১৮ তে  
রিজার্ভ প্যাভিলিয়নে বিজেএমসির ৩য় স্থান অধিকার

এবারই প্রথম বিজেএমসি নিজস্ব প্যাভিলিয়নে রাজধানীর শেরেবাংলানগরে ১ জানুয়ারি থেকে ৪ ফেব্রুয়ারি ২০১৮ সময়ে অনুষ্ঠিত ঢাকা আন্তর্জাতিক বাণিজ্য মেলায় অংশগ্রহণ করে এবং এ মেলায় বিজেএমসি'র ২৫ টি মিলও অংশগ্রহণ করে। প্যাভিলিয়নে বঙ্গবন্ধু কর্নার, ইনোভেশন কর্নার, ট্র্যাডিশনাল ও এমপিএ কর্নার, ডাইভারসিফাইড কর্নার, পাটপনীয় কর্নার, জুটো-ফাইবার প্লাস কর্নার, মিলস ফার্নিশিংস কর্নার, গালফ্রাহারীব কর্নার, এসএমই প্রমোশন কর্নার, স্পোর্টস ও সিএসআর কর্নার, তথ্য/ অতিথি কর্নারে ভাগ করে সংশ্লিষ্ট পণ্য সামগ্রী প্রদর্শন ও বিক্রয় এর ব্যবস্থা করা হয়।



আগত দর্শনার্থীরা প্যাভিলিয়ন এবং পণ্যসামগ্রীর প্রশংসা করেছেন। সার্বিক বিবেচনায় মেলা কর্তৃপক্ষ বিজেএমসিকে রিজার্ভ প্যাভিলিয়নগুলোর মধ্যে ৩য় পুরস্কার প্রদান করে। সমাপনী অনুষ্ঠানে ক্রেস্ট এবং সার্টিফিকেট প্রদানের মাধ্যমে মেলা কর্তৃপক্ষ বিজেএমসি-কে সম্মাননা প্রদান করেন। এ উপলক্ষে বন্ধু ও পাট মন্ত্রণালয়ের মাননীয় প্রতিমন্ত্রী জনাব মির্জা আজম এমপি মেলায় বিজেএমসি'র প্যাভিলিয়ন পরিদর্শন করেন এবং সংশ্লিষ্ট সকলকে ধন্যবাদ জানান।

## দেশব্যাপী উন্নয়ন মেলা-২০১৮

১১-১৩ জানুয়ারি ২০১৮ তারিখে সকল জেলা ও উপজেলায় উন্নয়ন মেলা অনুষ্ঠিত হয়। উক্ত মেলায় সরকারের বিভিন্ন মন্ত্রণালয়ের উন্নয়নমূলক কর্মকাণ্ডের চিত্র জনগণের সামনে তুলে ধরা হয়।

বিজেএমসি'র নিয়ন্ত্রণাধীন মিল ও আঞ্চলিক কার্যালয়সমূহ ঢাকা, নরসিংদি, চট্টগ্রাম, খুলনা, যশোর, সিরাজগঞ্জ এ খুলনা অনুষ্ঠিত মেলায় অংশগ্রহণ করে।



## প্রশিক্ষণ ও গবেষণা কেন্দ্র স্থাপন



করিম জুট মিলে বিজেএমসি'র প্রশিক্ষণ ও গবেষণা কেন্দ্র স্থাপন করা হবে। এটি প্রথম ধাপে প্রায় ৭৩৬.০০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে নিজস্ব অর্থায়নে বাস্তবায়ন করা হবে। প্রকল্পটির বাস্তবায়ন শুরু হয়েছে ২১ ডিসেম্বর ২০১৭ তারিখে।

### বেইলিং হুপস্ ইউনিট স্থাপন

গালফু হাবিব লিঃ এ একটি বেইলিং হুপস্ ইউনিট স্থাপনের কার্যক্রম শুরু করা হয়েছে। প্রতি বৎসর বিজেএমসি'র ২২টি পাটকলে প্রায় ১৮/১৯ কেটি টাকার বেইলিং হুপস্ আমদানি/ক্রয় করা হয়। এ ইউনিট স্থাপিত হলে বিজেএমসি'র মিলসমূহে বেইলিং হুপস্ আমদানি/ক্রয় করতে হবে না এবং আর্থিক সাশ্রয় হবে।

### লেমিনেশন প্লান্ট স্থাপন

বর্তমানে বিজেএমসি'র ১ টি মিলে লেমিনেশন প্লান্ট/কারখানা রয়েছে। বিএডিসি, কেমিক্যাল, সুগার এভ ফুডসহ সরকারি/বেসরকারি স্থানীয় বাজারের চাহিদা বৃদ্ধির পরিপ্রেক্ষিতে বিজেএমসি'র অন্যান্য মিলে আরো লেমিনেটেড ব্যাগ উৎপাদন/সরবরাহ বাড়ানোর উদ্দেশ্যে ৩টি মিলে Lamination Plant স্থাপনের উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে।

### সয়েল সেভার প্লান্ট স্থাপন

বর্তমানে বিজেএমসি'র ১ টি মিলে Soil Saver প্লান্ট/কারখানা রয়েছে। স্থানীয়/বৈদেশিক বাজারে চাহিদা বৃদ্ধির পরিপ্রেক্ষিতে বিজেএমসি'র অন্যান্য মিলে আরো Soil Saver পণ্যের উৎপাদন/সরবরাহ বাড়ানোর উদ্দেশ্যে Soil Saver প্লান্ট স্থাপনের উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে।

### বায়োমেট্রিক হাজিরা

Bio-metric attendance এর মাধ্যমে BJMC প্রধান কার্যালয়, আঞ্চলিক অফিস ও ২৫ টি মিলে হাজিরা ব্যবস্থা চালু করার পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়েছে। শুমিক, কর্মচারী, কর্মকর্তাদের হাজিরা নিশ্চিত করে আর্থিক কৃচ্ছতা সাধন করা এবং উৎপাদন তথা সার্বিক ব্যবস্থাপনায় দক্ষতা বৃদ্ধি ও শৃঙ্খলা আনয়নের জন্য এ ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।

## সেলস মেমো ইস্যু পদ্ধতি পরিবর্তন

প্রকল্প প্রধানগণকে Sales Memo Issue করার ক্ষমতা প্রদান করা হয়। এতে করে যেকোন অনিয়ম দূরীকরণে স্বচ্ছতা, জবাবদিহিতা নিশ্চিত করা সম্ভব হবে। পূর্বে প্রধান কার্যালয় হতে সেলস মেমো ইস্যু করে রঙ্গানী বিভাগীয় প্রধানকে প্রেরণ করা হত।

## নথি ব্যবস্থাপনায় সংস্কার

বিজেএমসিতে পূর্বে ৭ টি স্তরে নথি ব্যবস্থাপনা ছিল (এসিও, সহ-ব্যবস্থাপক, উপ-ব্যবস্থাপক, ব্যবস্থাপক, উপ-মহাব্যবস্থাপক, মহাব্যবস্থাপক, সচিব/পরিচালক), যা পরিবর্তন করে বর্তমানে তিন স্তরবিশিষ্ট (নথি উপস্থাপনকারী কর্মকর্তা, বিভাগীয় প্রধান/মহাব্যবস্থাপক, সচিব/পরিচালক) নথি প্রক্রিয়াকরণ ব্যবস্থা পরীক্ষামূলকভাবে চালু করা হয়। এ ব্যবস্থার মাধ্যমে সময়ের অপচয় রোধ হবে এবং জবাবদিহিতা, স্বচ্ছতা ও একক দক্ষতা বৃদ্ধি পাবে।

## ইআরপি (Enterprise Resources Planning)

২০১৬ সাল হতে বিজেএমসিকে ডিজিটালাইজেশন করার জন্য ERP এর সকল প্রস্তিমূলক কার্যক্রম শুরু করা হয়। ERP-এর টেক্সার ডকুমেন্টস হিসেবে EOI, TOR, RFP, Budget প্রস্তুত করা হয়। বিজেএমসি'র সকল মিল, জোন ও প্রধান কার্যালয়ের সকল বিভাগের কাজের সমন্বয় করে ERP এর software হিসেবে ১৬ টি মডিউল তৈরি করা হয়। ERP software কে support দেয়ার জন্য মিল, জোন ও প্রধান কার্যালয়ের সমন্বয়ে গঠিত কমিটি দ্বারা Hardware ও Network মাঠ পর্যায়ে পর্যবেক্ষণ করে সার্ভে প্রতিবেদনের ভিত্তিতে (Diagram সহ) Hardware ও Network এর বিভিন্ন আইটেমসমূহের বাজেট প্রস্তুত করা হয়। বর্তমানে বিজেএমসিতে কর্পোরেট পর্যায়ে ERP প্রস্তুত করার সকল কাজ সম্পন্ন করা হয়েছে।

সমৃদ্ধির হাতিয়ার  
পাটজাত পণ্যের ব্যবহার





# বিজেঞ্চমসি'র কার্যাবলী ২০১৭-১৮





## বিভাগভিত্তিক কার্যক্রম



## পটভূমি

বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশনের যাত্রা মূলতঃ শুরু হয় ১৯৫২ সালে নারায়ণগঞ্জে বেসরকারি মিল বাওয়া জুট মিলস লিঃ স্থাপনের মধ্য দিয়ে। ধীরে ধীরে নতুন নতুন শিল্প কারখানা স্থাপনের মধ্য দিয়ে এ অঞ্চলে পাট শিল্পের বিকাশ ঘটতে থাকে। বাংলাদেশে স্বাধীনতার পূর্বে জুট মিলের সংখ্যা ছিল ৭৫।

১৯৭২ সালের ২৬শে মার্চ মহামান্য রাষ্ট্রপতির আদেশ নং P.O-২৭ (The Bangladesh Industrial Enterprises Nationalization Order, 1972) অনুযায়ী ব্যক্তিমালিকানাধীন ও পরিত্যক্ত পাটকলসহ সাবেক ইপিআইডিসি (East Pakistan Industrial Development Corporation) এর মোট ৬৭টি পাটকলের তদারকি, পরিচালনা ও নিয়ন্ত্রণের লক্ষ্যে বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন (বিজেএমসি) গঠিত হয়। ১৯৮১ সালে এর নিয়ন্ত্রণাধীন মিলের সংখ্যা ছিল ৮২টি।

১৯৮২ সালের পর মোট ৮২টি পাটকল এর মধ্যে ৩৫টি পাটকল বিরাষ্ট্রীকরণ, ৮টি মিলের পুঁজি প্রত্যাহার এবং ১টি পাটকল (বনানী) ময়মনসিংহ পাটকলের সাথে একীভূত করার পর বিজেএমসির নিয়ন্ত্রণাধীন মিল সংখ্যা ৮২ থেকে কমে ৩৮টিতে দাঁড়ায়।

১৯৯৩ সাল থেকে বিশ্ব ব্যাংকের পাটখাত সংস্কার কর্মসূচির আওতায় এ পর্যন্ত বিভিন্ন সময়ে মোট ১১টি মিল বন্ধ/বিক্রয়/একীভূত করার ফলে এবং বিশেষ করে ২০০২ সালে আদমজী জুট মিলস বন্ধ হওয়ার পর বিজেএমসি চরম আর্থিক দূরাবস্থার সম্মুখীন হয়। ২০০৫-২০০৮ সালের দিকে খুলনা অঞ্চলের শিল্পনগরী হিসেবে পরিচিত খালিশপুর এলাকা মৃত নগরীতে পরিণত হয়। বিজেএমসি'র পাটকলগুলোতে ৩০-৪০ সঙ্গাহের মজুরি এবং ৬-৭ মাসের বেতন বেকেয়া পড়ে যায়।

পাট ও শ্রমিকবাস্তব বর্তমান সরকার ২০০৯ সালে রাষ্ট্র পরিচালনার দায়িত্ব প্রহণের পর সরকারি তহবিল থেকে বিজেএমসি'র পাটকলগুলোর বেকেয়া মজুরি এবং বেতন পরিশোধ করা হয়। পূর্বে বন্ধ ঘোষিত ২টি জুট মিল খালিশপুর জুট মিলস লি. ও জাতীয় জুট মিলস লি. ২০১১ সালে নতুন নামে আনুষ্ঠানিকভাবে চালু করা হয় এবং ২০১৩ সালে ৩টি জুট মিলের পুনরোৎপাদন শুরু করা হয়। মিলগুলো চালু হওয়ায় কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয় এবং এলাকাবাসীদের মাঝে নব উদ্দীপনার সৃষ্টি হয়। বর্তমানে বিজেএমসি'র নিয়ন্ত্রণাধীন মিলের সংখ্যা ৩২ টি। তন্মধ্যে চালু রয়েছে ২৫টি (তিনটি নন-জুট মিলসহ)। ৫টি নিয়ে মাননীয় আদালতে মামলা বিচারাধীন রয়েছে। একটিতে Viscose উৎপাদন প্রকল্প নেয়া হচ্ছে, অপর ১টি নিয়ে বিক্রয়োত্তর মামলা রয়েছে।

## বিজেএমসি'র প্রধান কার্যাবলী

রাষ্ট্রীয় এ ঐতিহ্যবাহী প্রতিষ্ঠানটি বিশ্বের সর্ববৃহৎ পাটপণ্য উৎপাদনকারী এবং রপ্তানীকারী প্রতিষ্ঠান। বিজেএমসি'র মূল লক্ষ্য হল সময়মত পাটক্রয়ের মাধ্যমে পাটজাত পণ্য উৎপাদন করা, উৎপাদিত পণ্য স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক বাজারে বিক্রয় করা এবং বৈদেশিক মুদ্রা অর্জনের মাধ্যমে জাতীয় অর্থনৈতিক উন্নয়নে যোগ্য ভূমিকা রাখা। এ লক্ষ্যকে সামনে রেখে সরকারি প্রতিষ্ঠান হিসেবে বিজেএমসি বিভিন্ন সামাজিক দায়িত্ব পালনের পাশাপাশি পাটের ন্যায়মূল্য প্রাপ্তিতে কৃষককে সহায়তা করা, পণ্যের উৎপাদন খরচ হ্রাস করা, প্রতিটি সেক্টরে স্বচ্ছতা ও জৰাবদিহিতা নিশ্চিত করা এবং কাজের গতিশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে বিভিন্ন কার্যক্রম গ্রহণ করেছে।

## পরিচালনা পর্ষদ

মহামান্য রাষ্ট্রপতির আদেশ নং ২৭, ১৯৭২ অনুযায়ী বিজেএমসি'র পরিচালনা পর্ষদে অতিরিক্ত সচিব পদমর্যাদার ১ জন চেয়ারম্যান এবং যুগ্ম-সচিব পদমর্যাদার অনুরূপ ৫ জন পরিচালক থাকার বিধান রয়েছে। বিজেএমসি'তে কর্মরত পরিচালনা পর্ষদের সদস্যগণ নিয়োজিত হয়ে বিজেএমসি'র কর্মকাণ্ড পরিচালনা করছেন। মিলসমূহের কার্যক্রম তদারকির জন্য প্রতিটি মিল পরিচালনা ও ব্যবস্থাপনার জন্য একটি করে এন্টারপ্রাইজ বোর্ড আছে। বিজেএমসি'র পরিচালকমণ্ডলীর একজন পরিচালক উক্ত বোর্ডের সভাপতি।

## আঞ্চলিক দণ্ড

মিলের কার্যক্রম মনিটোরিং করার নিমিত্ত বিজেএমসি'র মিলসমূহকে ঢাকা, চট্টগ্রাম ও খুলনা এই তিনটি অঞ্চলে ভাগ করা হয়েছে। অঞ্চলসমূহের দায়িত্বে রয়েছেন একজন করে লিয়াজোঁ কর্মকর্তা। লিয়াজোঁ কর্মকর্তা প্রধান কার্যালয় এবং মিলসমূহের সমন্বয়সহ সংশ্লিষ্ট অঞ্চলের মিলসমূহের তদারকিতে নিয়োজিত আছেন।

## বিজেএমসি'র নিয়ন্ত্রণাধীন পাটকল ও মিল কারখানার সংখ্যা

মিলের ধরণ	মিল সংখ্যা
পাটকল/ জুট মিল	২২টি
নন-জুট মিল	৩টি
বন্ধ মিল (মনোয়ার জুট মিলস লিঃ মামলাজনিত কারণে হস্তান্তর হয়নি)	১টি
পুনঃগ্রহণ কৃত মিলের সংখ্যা	৬টি
মোট মিলের সংখ্যা	৩২ টি

## পুনঃগ্রহণকৃত মিলসমূহ

সরকার কর্তৃক ২৭ সেপ্টেম্বর ১৯৮২ সালে গেজেট অনুযায়ী বিজেএমসি'র আওতাধীন ৩৫ টি মিলের ব্যবস্থাপনা হস্তান্তর করা হয়। উক্ত মিলসমূহের মধ্যে শর্ত ভঙ্গের কারণে নিম্নলিখিত ০৬ টি মিল সরকার কর্তৃক Take back এবং ব্যবস্থাপনার জন্য বিজেএমসি'র অধীনে ন্যাস্ত করা হয়।

- ১। ঢাকা জুট মিলস লিঃ, কেরানীগঞ্জ, ঢাকা
- ২। এ. আর. হাওলাদার জুট মিলস লিঃ, মাদারীপুর
- ৩। ফৌজি চটকল লিঃ, পলাশ, ঘোড়াশাল, নরসিংদী
- ৪। তাজ জুট বেকিং লিঃ, শিমড়াইল, সিদ্ধিরগঞ্জ, নারায়ণগঞ্জ
- ৫। সুলতানা জুট মিলস লিঃ, সিতাকুড়, চট্টগ্রাম
- ৬। কো-অপারেটিভ জুট মিলস লিঃ, ঘোড়াশাল, নরসিংদী



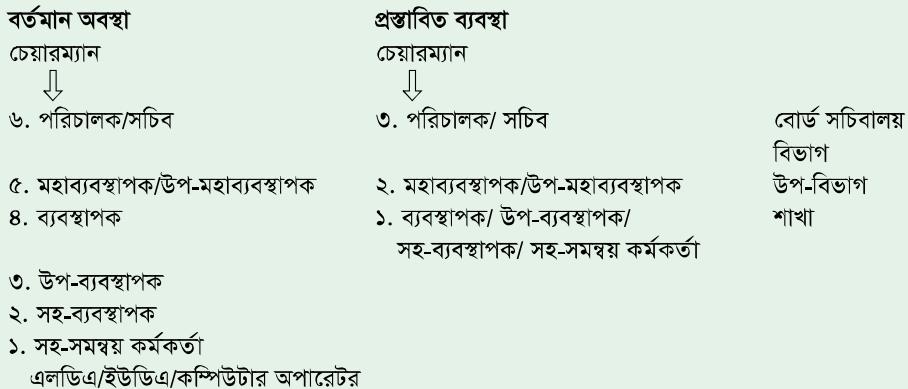


## প্রশাসন ও সাধারণ সেবা



## প্রশাসন ও সাধারণ সেবা

সাংগঠনিক কাঠামোতে নথি ব্যবস্থাপনায় স্তরবিন্যাসে বর্তমান অবস্থা ও প্রস্তাবিত ব্যবস্থা দেখানো হল:



## জনবল কাঠামো

বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়ের ১৯৮৪ সালের এনাম কমিটির সেটআপ ও নিয়ন্ত্রণাধীন মিলসমূহের ২০১৩ সালের সেটআপের ভিত্তিতে বর্তমান জনবলের পরিসংখ্যান

ক্যাটাগরি	পদ	সেটআপ	কর্মরত	শূন্য
এক নজরে	কর্মকর্তা	২,৬৫৯	১,১৬০	১৪৯৯
কর্মকর্তা ও	শিক্ষক	৩৪০	১৪০	২০০
কর্মচারী	কর্মচারী	৫,২৮৪	২,৮৩০	২,৮৫৪
	উপ-মোট	৮,২৮৩	৩,৭৩০	৪,৫৫৩
শ্রমিক	স্থায়ী	৩৯,২৪৩	২৭,৭২১	১১,৫২২
	বদলী	-	২৩,২৭৮	(স্থায়ী শ্রমিকের শূন্য পদ)
	দৈনিক ভিত্তিক	-	৬,৫৪৮	তবে ২৩,২৭৮ জন অস্থায়ী
	উপ-মোট	৩৯,২৪৩	৫৭,৫৪৭	শ্রমিক নিয়োজিত আছে।
	সর্বমোট	৪৭,৫২৬	৬১,২৭৭	১১,৫২২
				১৬,০৭৫

বিদ্যমান জনবল কাঠামো পর্যালোচনা করা হচ্ছে। BMRE এর ভিত্তিতে ঘোষিতভাবে জনবল কাঠামো পুনর্গঠন করা হবে।

## পদোন্নতি

বিজেএমসি'র প্রধান কার্যালয়, আঞ্চলিক কার্যালয় ও নিয়ন্ত্রণাধীন মিলসমূহে কর্মরত কর্মকর্তা-কর্মচারীদের পদোন্নতি সংক্রান্ত কার্যক্রম কেন্দ্রীভূতভাবে হয়ে থাকে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বিভিন্ন স্তরে কর্মরত ২১ জন কর্মচারী ও ৭২ জন কর্মকর্তাকে উচ্চতর পদে পদোন্নতি প্রদান করা হয়।

## বিজেএমসি'র মিলসমূহের ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১১ জুন ২০১৮ তারিখে বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন-এর সভাকক্ষে বিজেএমসি'র মিলসমূহের ২০১৮-১৯ অর্থবছরের কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়। উক্ত চুক্তি স্বাক্ষর অনুষ্ঠানে বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন-এর চেয়ারম্যান কার্যক্রম শেষে বিজেএমসি'র সার্বিক বিষয়ে এবং বিজেএমসি'র নিয়ন্ত্রণাধীন মিলসমূহের কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়নের জন্য প্রয়োজনীয় দিকনির্দেশনা উপস্থাপন করেন।



বিজেএমসি'র মিলসমূহের ২০১৬-১৭ অর্থবছরের কর্মসম্পাদন মূল্যায়ন শীর্ষক কর্মশালা ১৬ জুলাই ২০১৭ বিকাল ২ টায় প্রধান কার্যালয়ের কনফারেন্স কক্ষে বিজেএমসি'র চেয়ারম্যান-এর সভাপতিত্বে “বিজেএমসি'র মিলসমূহের ২০১৬-১৭ অর্থবছরের কর্মসম্পাদন মূল্যায়ন শীর্ষক” এক কর্মশালার আয়োজন করা হয়। উক্ত অনুষ্ঠানে প্রধান অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন বন্দু ও পাট মন্ত্রণালয়ের মাননীয় মন্ত্রী জনাব মুহাম্মদ ইমাজ উদ্দিন প্রামাণিক এমপি, বিশেষ অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন মাননীয় বন্দু ও পাট প্রতিমন্ত্রী জনাব মির্জা আজম এমপি এবং বন্দু ও পাট মন্ত্রণালয়ের সচিব জনাব মোঃ ফয়জুর রহমান চৌধুরী। এছাড়া বিজেএমসি'র পরিচালকমণ্ডলী, সচিব, প্রকল্প প্রধানগণ এবং সকল স্তরের কর্মকর্তা অনুষ্ঠানে উপস্থিত ছিলেন।

মাননীয় মন্ত্রী ও মাননীয় প্রতিমন্ত্রী তাঁদের বক্তব্যে উল্লেখ করেন যে, বন্দু ও পাট মন্ত্রণালয় এবং বিজেএমসি'র একান্তিক চেষ্টায়, মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর আন্তরিক পৃষ্ঠপোষকতায় গত অর্থবছরের তুলনায় চলতি অর্থবছরে ক্ষতি তুলনামূলকভাবে কমিয়ে আনতে পেরেছে। এই ধারা অব্যাহত থাকলে বিজেএমসি আবার তার হারানো সোনালী পাটের ঐতিহ্য ফিরিয়ে আনতে পারবে।

১ জুলাই ২০১৭ হতে ৩০ জুন ২০১৮ পর্যন্ত সময়ের জন্য সম্পাদিত বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি ২০১৭-১৮ এর বার্ষিক মূল্যায়ন সম্পাদন সম্পন্ন হয়েছে। বিজেএমসি কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহের লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে ৫২.৫০ এবং আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহের লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে ২০ নম্বর প্রাপ্ত হয়েছে। বিজেএমসি'র মোট প্রাপ্ত নম্বর ৭২.৫০। খুলনা অঞ্চলে ২৮/১২/২০১৭ তারিখ হতে ২৫/০১/২০১৮ তারিখ পর্যন্ত শ্রমিক আন্দোলনের কারণে উৎপাদনসহ অন্যান্য কার্যক্রম ব্যাহত হয় এবং সার্বিকভাবে APA এর উপর নেতৃত্বাচক প্রভাব পড়ে।

## জনসংযোগ উপ-বিভাগ

শ্রমিক, কর্মচারী ও ক্ষেত্রসহ সমাজের সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিবর্গের সাথে সম্পর্ক উন্নত করার প্রক্রিয়া হিসেবে বিজেএমসি'র জনসংযোগ বিভাগ প্রচার মাধ্যমের সঙ্গে ঘনিষ্ঠ যোগাযোগ রক্ষা করে চলছে।

### কার্যাবলি

প্রধান কার্যালয় এবং এর নিয়ন্ত্রণাধীন মিলসমূহের বিভিন্ন ধরনের টেক্সার, নিয়োগ বিজ্ঞপ্তি, আইনগত নোটিশ, ক্রেড়িপত্র, প্রেস রিলিজ এবং রিজয়েন্ডার নিয়মিতভাবে প্রকাশের ব্যবস্থা জনসংযোগ বিভাগ করে থাকে। এছাড়া -

- বন্দু ও পাট মন্ত্রণালয় সম্পর্কিত সংসদীয় প্রশ্নাত্তর কমিটি ও সংসদীয় স্থায়ী কমিটির কার্যাবলী সম্পাদন;
- জেলা প্রশাসক সম্মেলনের সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন;
- ১ টি টিভিসি ও ডকুমেন্টারি নির্মাণ;
- বার্ষিক প্রতিবেদন, পোস্টার, লিফলেট, ব্রোশিউর, স্মারণিকা, টেলিফোন নির্দেশিকা, পাটক্রয় নির্দেশিকা ও বিজেএমসি'র বুলেটিন মুদ্রণসহ যেকোন মুদ্রণ কাজ;
- পাটজাতমোড়কের বাধ্যতামূলক ব্যবহার আইন ২০১০ এর প্রচারণামূলক বিভিন্ন গুরুত্বপূর্ণ কাজ এবং
- টেলিভিশনে বিজ্ঞাপন ও স্ক্রল প্রচার সংক্রান্ত কার্যান্বয়।

### টেক্সার প্রকাশ ১৪৭ টি

(আন্তর্জাতিক ১২টি ও জাতীয় ১৩৫টি)



## শুন্দাচার চর্চা

বিজেএমসি'তে সর্বস্তরের কর্মচারীগণ শুন্দাচার চর্চার জন্য অঙ্গীকারবদ্ধ। চেয়ারম্যানকে আহ্বায়ক করে পরিচালক ও উর্বরতন কর্মকর্তার সমন্বয়ে একটি নৈতিকতা কমিটি গঠিত হয়েছে। উক্ত কমিটি শুন্দাচার চর্চার বিষয়সমূহ মনিটরিং করছে। বিজেএমসি'তে জাতীয় শুন্দাচার কৌশল চর্চার ফলশ্রুতিতে শৃঙ্খলা ফিরে এসেছে। বিজেএমসি'তে দুর্মীতি শতভাগ বাস্তুর প্রচেষ্টা অব্যাহত আছে। জাতীয় শুন্দাচার কৌশল, কর্ম-পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ কাঠামো, ২০১৮-২০১৯ প্রণয়ন করে বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করা হয়েছে। শুন্দাচার চর্চার জন্য বিজেএমসি'তে ৩টি সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে, ২৫টি মিলে শুন্দাচার চর্চার জন্য পৃথকভাবে সভা হয়েছে। ক্রয় ব্যবস্থাপনা থেকে শুরু করে বিপণন পর্যন্ত সকল পর্যায়ে শৃঙ্খলা প্রতিষ্ঠিত হয়েছে।

## অভিযোগ গ্রহণ ও নিষ্পত্তি

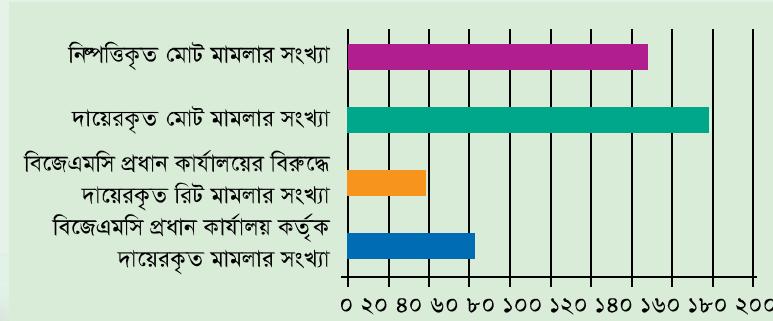
বিজেএমসিতে সবসময় যে কোন যৌক্তিক অভিযোগ গ্রহণ করে তা নিষ্পত্তি করার কার্যক্রম আন্তরিকতা ও অত্যন্ত পেশাদারিত্বের সাথে সমাধান করা হয়ে থাকে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বিভাগীয় মামলা ছাড়াও বিভিন্ন ধরনের ১৫টি অভিযোগ পাওয়া যায়। উক্ত অভিযোগগুলো তদন্ত করা হয়েছে। উক্ত তদন্তে ৫ টি অভিযোগ প্রতিষ্ঠিত হওয়ায় সংশ্লিষ্টদের বিরুদ্ধে বিভাগীয় মামলা রঞ্জু করা হয়েছে। বর্তমানে ১০ টি অভিযোগের বিষয়ে কার্যক্রম প্রক্রিয়াধীন।

## বিভাগীয় মামলা

প্রতিবেদনাধীন অর্থ-বছরে (২০১৭-১৮) পুঁজিভূত মোট বিভাগীয় মামলার সংখ্যা	প্রতিবেদনাধীন বছরে নিষ্পত্তিকৃত মামলার সংখ্যা				অনিষ্পত্তি বিভাগীয় মামলার সংখ্যা
	চাকুরিচুতি / বরখাস্ত	অব্যাহতি	অন্যান্য দণ্ড	মোট	
১	২	৩	৮	৫	৬
২০৩	০৩	৮৭	৫১	১০১	১০২

## অন্যান্য মামলা

বিজেএমসি প্রধান কার্যালয় কর্তৃক দায়েরকৃত মামলার সংখ্যা	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়ের বিরুদ্ধে দায়েরকৃত রিট মামলার সংখ্যা	দায়েরকৃত মোট মামলার সংখ্যা	নিষ্পত্তিকৃত মোট মামলার সংখ্যা	মামলার ধরণ
১	২	৩	৮	৫
৫৮	৩০	১৬৩	১৪৬	প্রাশাসনিক
০৮	৮	১২	০	জামি-জমা সংক্রান্ত



## অবসর প্রদান ও অবসরোত্তর পাওনাদি পরিশোধ

২০১৭-১৮ অর্থবছরে বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়ে মহাব্যবস্থাপক হতে এসিও পর্যায়ের ২২ জন কর্মকর্তা এবং মিলের ব্যবস্থাপক বা তদুর্ধ ০৫ জন কর্মকর্তাসহ সর্বমোট ২৭ জন কর্মকর্তা ও বিভিন্ন পদে কর্মরত ০৮ জন কর্মচারিকে অবসর প্রদান করা হয়েছে এবং প্রধান কার্যালয়ে মোট ১৭ জন কর্মকর্তা ও ১৮ জন কর্মচারিকে অবসরোত্তর চৃড়ান্ত পাওনাদি (গ্র্যাচুইটি) পরিশোধের আদেশ জারি হয়েছে। তবে অর্থাত্বাবে বিভিন্ন সময়ে অবসরপ্রাপ্ত ২৩৫৭ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিকের আংশিক পাওনা পরিশোধ করা হয়েছে। বর্তমানে বিজেএমসি'র প্রধান কার্যালয়, আঞ্চলিক কার্যালয় এবং মিল সমূহের মোট ৭৯৭২ জন শ্রমিক কর্মচারির গ্র্যাচুইটি এবং অন্যান্য পাওনা বাবদ মোট ২৪০৯.৪৮ কোটি টাকা বকেয়া রয়েছে।

## চিকিৎসা

- ২০১৭-১৮ অর্থ বৎসরে বিজেএমসি'র প্রধান কার্যালয়, আঞ্চলিক কার্যালয় এবং মিলসমূহের মোট ১,০৮,২১৭ জনকে প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা দেয়া হয়;
- প্রতিটি মিলে সরকারি ঘোষণা অনুযায়ী টিকাদান কর্মসূচী গ্রহণ করা হয়;
- প্রতিটি মিলে বৎসরে ২ বার কুমিনাশক ঔষধ সেবন করানো হয়;
- প্রতিটি মিলে ডায়াবেটিস এবং উচ্চ রক্তচাপের রোগীদের সনাত্ত করা হয়;
- প্রতিটি মিলের ক্লিনিকে আগত রোগীদের ১০০ ভাগ প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা প্রদান করা হয়;
- প্রতিটি মিলের সকল কর্মচারী ও শ্রমিকদের রক্তের গ্রন্থি নির্ণয় ও হেপাটাইটিস-বি ভাইরাস সনাত্ত করা হয়।
- শ্রমিকদের ক্যান্টিন, ট্যালেট, শ্রমিক কোয়ার্টার, আশপাশের ড্রেন ও পরিবেশ পরিচ্ছন্ন রাখার কার্যক্রম চলমান রয়েছে।
- শ্রমিকদের ব্যক্তিগত পরিচ্ছন্নতার বিষয়ে পরামর্শ দেয়া হয়ে থাকে।
- সকল পর্যায়ের কর্মচারী ও শ্রমিকদের রক্তের গ্রন্থি নির্ণয় ও হেপাটাইটিস-বি ভাইরাস সনাত্তকরণ ও হেপাটাইটিস-বি টিকাদান কর্মসূচী নিয়মিতভাবে গ্রহণ করা হয়ে থাকে।



শ্রমিকদের ইসিজি পরীক্ষা



শ্রমিকদের Lunge পরীক্ষা

## সামাজিক দায়বন্ধতা

শ্রমিক, কর্মচারিগণের উন্নয়ন ও কল্যাণের ধারাবাহিকতা অব্যাহত রাখার লক্ষ্যে বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন এবং এর মিলসমূহ প্রতিষ্ঠার পর থেকে “কর্পোরেট সোসাল রেসপন্সিবিলিটি (CSR)-এর আওতায় যথাসুব্র অবদান রেখে আসছে। বাংলাদেশের জনগোষ্ঠীর বিনাটি একটি অংশ পাটশিল্পের সাথে সরাসরি সম্পৃক্ত রয়েছে। কাঁচাপাট উৎপাদন থেকে উৎপাদিত পাটগণ্য রংগুনী/বাজারজাত করা পর্যন্ত বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন বিভিন্ন ক্ষেত্রে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখে। সামাজিক দায়বন্ধতার অংশ হিসাবে বিজেএমসি বিভিন্ন শিক্ষামূলক, সেবামূলক, ধর্মীয় প্রতিষ্ঠান পরিচালনা করে থাকে, যার মধ্যে রয়েছে ১৩টি বিদ্যালয়, ৩টি মাদ্রাসা, ২৫টি ক্যান্টিন, ক্লিনিক, ২০টি প্রাথমিক চিকিৎসা কেন্দ্র এবং এ্যাথলেটিকস, সাইক্লিং, ভলিবল (মহিলা), হ্যান্ডবল (মহিলা), কাবাডি (মহিলা), ভারোত্তোলন (মহিলা), তাইকোয়াড়ো, উশু, জিমন্যাস্টিক, ফুটবল (মহিলা), ফুটবল (পুরুষ) টিম রয়েছে।

## କ୍ରୀଡ଼ାଙ୍ଗନ

ଦେଶ ସ୍ଵାଧୀନ ହୋଯାର ପର ହତେ ବିଭିନ୍ନ ଜାତୀୟ ଖେଳାୟ ପୃଷ୍ଠପୋଷକତାର ମାଧ୍ୟମେ ବିଜେଏମସି ବିଶେଷ ଭୂମିକା ରାଖଛେ। ଟିମ ବିଜେଏମସି ବିଭିନ୍ନ ଜାତୀୟ ଖେଳାୟ ସାଫଲ୍ୟର ସାଥେ ଅଂଶପ୍ରାହଣ କରେ ଦେଶର ଭାବମୁର୍ତ୍ତି ଉଜ୍ଜ୍ଵଳ କରେଛେ।



୩୭ତମ ବିଜେଏମସି ବାର୍ଷିକ କେନ୍ଦ୍ରୀୟ କ୍ରୀଡ଼ା ପ୍ରତିଯୋଗିତା-୨୦୧୮

୨୫-୨୮ ମାର୍ଚ୍ଚ ୨୦୧୮ ତାରିଖେ ଡେମରାଷ୍ଟ କରିମ ଜୁଟ ମିଲେର ମାଠେ ବିଜେଏମସିର କେନ୍ଦ୍ରୀୟ ବାର୍ଷିକ କ୍ରୀଡ଼ା ପ୍ରତିଯୋଗିତା ଅନୁଷ୍ଠିତ ହୈ। ଉକ୍ତ ପ୍ରତିଯୋଗିତା ଅନୁଷ୍ଠାନେର ପ୍ରଧାନ ଅତିଥି ବନ୍ଦ ଓ ପାଟ ମଞ୍ଚଗାଲରେ ଅତିରିକ୍ତ ସଚିବ ମୋଃ ଆଶରାଫ ଆଲୀ ୨୮ ମାର୍ଚ୍ଚ ୨୦୧୮ ତାରିଖେ ଉଦ୍ବୋଧନ, ପୁରକ୍ଷାର ବିତରଣ ଓ ସମାପ୍ତି ଘୋଷଣା କରେନ। ବିଜେଏମସି'ର ପ୍ରଧାନ ପୃଷ୍ଠପୋଷକ ଓ ଚେଯାରମ୍ୟାନ ଡ. ମୋଃ ମାହୁଦୁଲ ହାସାନ ଏ ଅନୁଷ୍ଠାନେ ସଭାପତିତ୍ତ କରେନ। ଅନୁଷ୍ଠାନେ ଉପାସ୍ତିତ ଛିଲେନ ପରିଚାଳକମଣ୍ଡଳୀ, ସଚିବ, ବିଭିନ୍ନ ମିଲସମୂହରେ ପ୍ରକଳ୍ପ ପ୍ରଧାନଗଣ, ବିଭିନ୍ନ ଟିମେର ଟିମ ମ୍ୟାନେଜାର, ବିଭିନ୍ନ ଇହେଟେର ପ୍ରଶିକ୍ଷକ, ସକଳ ସ୍ତରେର ଶ୍ରମିକ ଓ କର୍ମଚାରୀ। ବାର୍ଷିକ କ୍ରୀଡ଼ା ପ୍ରତିଯୋଗିତା ଓ ଅନ୍ୟାନ୍ୟ ବିନୋଦମୂଳକ କର୍ମସୂଚିର ଛବି ଏ ପ୍ରତିବେଦନେର ଶେଷାଂଶେ ଦେଯା ହେଯେଛେ।

## ବିଦ୍ୟାଲୟ ବାତାୟନ

ବିଜେଏମସି'ର ପ୍ରାୟ ୫୦ ହାଜାର ଶ୍ରମିକ-କର୍ମଚାରୀର ସନ୍ତାନଦେର ସ୍ଵଳ୍ପ ଖରଚେ ଶିକ୍ଷା ପ୍ରଦାନେର ଲକ୍ଷ୍ୟ ମୋଟ ୧୩୩ ବିଦ୍ୟାଲୟ ଚାଲୁ ରାଖେ, ତଥାଦ୍ୟ ମାଧ୍ୟମିକ ବିଦ୍ୟାଲୟ ୦୯୩, ନିୟମ ମାଧ୍ୟମିକ ବିଦ୍ୟାଲୟ ୦୩୩ ଏବଂ ପ୍ରାଥମିକ ବିଦ୍ୟାଲୟ ୦୧୩୩ ଶିକ୍ଷାର ମାନ ବେଶ ଭାଲୋ ହୋଯାଯାଇ କର୍ମଚାରୀ-ଶ୍ରମିକର ସନ୍ତାନ ଛାଡ଼ାଓ ବାହିରେ ଅନେକ ଶିକ୍ଷାର୍ଥୀ ଏ ସକଳ ପ୍ରତିଷ୍ଠାନେ ପଡ଼ାଶୋନା କରେ ଥାକେ। ବର୍ତ୍ତମାନେ ସର୍ବମୋଟ ୧୪୦ ଜନ ଶିକ୍ଷକ ନିଯୋଜିତ ରାଖେଛେ।

ବିଗତ ୨୦୧୭-୧୮ ଅର୍ଥବ୍ରତରେ ଅନୁଷ୍ଠିତ ବିଭିନ୍ନ ପରୀକ୍ଷାଯ ଯେମନ- ପିଇସି-ତେ ୭୬୭ ଜନ, ଜେଏସି-ତେ ୧୦୪୯ ଜନ ଏବଂ ଏସେସି-ତେ ୯୩୪ ଜନ ପରୀକ୍ଷାର୍ଥୀ ଅଂଶପ୍ରାହଣ କରେ ୮୯% ପାଶ କରେଛେ, ଯାର ମଧ୍ୟେ ପିଇସି-ତେ ୩୮ ଜନ, ଜେଏସି-ତେ ୪୫ ଜନ ଏବଂ ଏସେସି-ତେ ୪୯ ଜନ ପରୀକ୍ଷାର୍ଥୀ ଜିପିଆ-୫ ଅର୍ଜନ କରେଛେ। ସ୍କୁଲଗୁଲୋର ଶିକ୍ଷକ-କର୍ମଚାରିର ବେତନ-ଭାତାଦି ନିୟମଗାଧିନ ମିଲସମୂହରେ ଫାନ୍ଦ ହତେ ଜାତୀୟ ବେତନକ୍ୟେଳ ଅନୁଯାୟୀ ପ୍ରଦାନ କରା ହେଯେ ଥାକେ।

# পাট কৃষি ও উৎপাদন

## পাট ক্রয়

দুর্নীতি, অনিয়ম, অব্যবস্থপনা সমূলে নির্মূল করা এবং জবাবদিহি নিশ্চিত করার লক্ষ্যে ডিজিটাল ক্রয় ব্যবস্থাপনা (Software ভিত্তিক Monitoring পদ্ধতি) চালু করা হয়েছে। প্রত্যেক পাটক্রয়ের কর্মকর্তাকে একটি করে Tab দেয়া হয়েছে। তারা প্রতিদিন পাটক্রয়ের তথ্য বিজেএমসিতে প্রেরণ করে। গত বছরের তুলনায় প্রতি কুইন্টাল (৮৭১৩.১৪-৮৩২৭.৮০) টাকা = ৩৮৫.৩৪ টাকা কম ব্যয় হয়েছে। সে হিসেবে ২০১৭-১৮ পাট মৌসুমে ১৩.৮১ লক্ষ কুইঃ পাটক্রয়ে প্রায় ৫১.৬৭ কোটি টাকা সশ্রায় হয়েছে।

## ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের পাট ক্রয়

পাট ক্রয়ের মীট লক্ষ্যমাত্রা	২২.০০ লক্ষ কুইন্টাল
ক্রয়কৃত পাটের পরিমাণ	১৩.৮১ লক্ষ কুইন্টাল
প্রতি কুইন্টাল গড় দর (টাকা)	৮৩২৭.৮০ টাকা
মোট ক্রয়কৃত পাটের মূল্য (কোটি টাকায়)	৫৮০.২৩ কোটি টাকা

## বিগত ৫ বছরের পাটক্রয় কার্যক্রম

সাল	মিলের সংখ্যা	ক্রয় কেন্দ্রের সংখ্যা	ক্রয় লক্ষ্যমাত্রা (লক্ষ কুইঃ)	ক্রয়ের পরিমাণ (লক্ষ কুইঃ)	গড়দর (প্রতি কুইঃ)	অর্জিত হার
২০১৩-১৪	২২টি	১৮৩টি	২৪.৮০	১৬.০৬	৩৫৪৯.৮২	৬৫%
২০১৪-১৫	২২ টি	১৬০ টি	২৬.১৪	৮.৮০	৮০৭৫.১০	৩৪%
২০১৫-১৬	২২ টি	১৪৫ টি	২৬.১৫	১১.৮৬	৮৮১৯.০০	৪৪%
২০১৬-১৭	২২ টি	৬৪ টি	২৫.৪২	১৭.০৯	৮৭১৩.১৪	৬৭%
২০১৭-১৮	২২ টি	৭৩ টি	২২.০০	১৩.৮১	৮৩২৭.৮০	৭১%

## পাট বিভাগীয় প্রধান এবং এজেসী ইনচার্জদের সাথে সভা



বিজেএমসিকে আত্মনির্বীল সরকারী ব্যবসা প্রতিষ্ঠান হিসেবে গড়ে তোলার লক্ষ্যে মৌসুমের শুরুতেই খাদ্যায়থ পরিকল্পনার মাধ্যমে সময়মত সঠিক মূল্যে সঠিক মানের পাটক্রয়, পাটজাত পণ্যের গুণগত মান নিয়ন্ত্রণ এবং পাটক্রয় কেন্দ্রের সার্বিক কর্মকাণ্ড সুষ্ঠুভাবে পরিচালনা করা একান্ত প্রয়োজন। সশ্রায়ী ও প্রতিযোগিতামূলক দরে সময়মত মানসমূহের পাটক্রয় সম্ভব হলে এবং গুণগত মানের পাটপণ্য উৎপাদন করে বিশ্ব বাজারে বণ্ণানী করতে পারলে বাংলাদেশের পাটপণ্যের সুনাম সম্মত রাখা সম্ভব হবে। এ লক্ষ্যকে সামনে রেখে ২০১৭-১৮ সালের পাটক্রয় কার্যক্রম সুষ্ঠু ও সুস্পর্ভভাবে সম্পন্ন করার জন্য বিজেএমসির আওতাধীন মিলসমূহের পাট বিভাগীয় প্রধান এবং এজেসী ইনচার্জদের নিয়ে গত ০৭/০৭/২০১৭ তারিখে এবং পাট ব্যবসায়ীদের নিয়ে গত ১৮/০৭/২০১৭ তারিখে বিজেএমসি'র সম্মেলন কক্ষে বিজেএমসি'র চেয়ারম্যান মহোদয়ের সভাপতিত্বে ভিন্ন ভিন্ন সভা অনুষ্ঠিত হয়। সভায় বিজেএমসি'র উপদেষ্টা (উৎপাদন ও পাট) এবং ২২টি পাটক্রয়ের পাট বিভাগীয় প্রধান এবং এজেসী ইনচার্জগণ উপস্থিত হিলেন। সভায় আরো উপস্থিত ছিলেন সারাদেশের ৬০ জন পাট ব্যবসায়ী।

## বিজেএমসি'র মিলসমূহের উৎপাদিত পণ্য

পাটকল সমূহে কাঁচাপাট প্রক্রিয়াজাতকরণের মাধ্যমে পাটজাতদ্বয় উৎপাদিত হয়। বর্তমানে পাটকলসমূহে হেসিয়ান, স্যাকিং, সিবিসি, ব্রাংকেট, এবিসি (জিওজুট), উন্নতমানের পাটের সূতা, বিভিন্ন প্রকরণের ডাইভারসিফাইড জুট ব্যাগ ও কাপড় (ফাইনার জুট ফ্যাব্রিক, ইউনিয়ন জুট ফ্যাব্রিক, ইউনিয়ন ক্যানভাস) এবং পাটের বহুবৃুৰী পণ্য যেমন- ফাইল কভার, ফ্যাশন ব্যাগ, স্কুল ব্যাগ, লেডিস হ্যান্ড ব্যাগ, সেভিং কিটস, নার্সারি পট, নার্সারি সিট, জুট টেপ, কুশন কভার, পর্দা ও কাপড়, ঝিচ ও বিভিন্ন রঙীন কাপড় ইত্যাদি ছাড়াও রাটপ্রফ পাটের কাপড় এবং কাপড় দারা রাটপ্রফ পাটের কাপড়ের ব্যাগ ইত্যাদি উৎপাদিত হয়। এ ছাড়া নন-জুট তিনটি মিলের মধ্যে (১) মিল ফার্নিশিং এ স্ট্রিবোর্ড ও অন্যান্য কেমিক্যালের সমন্বয়ে পেপার টিউব (২) জুটো ফাইবার গ্লাস ইভাস্ট্রিজ এ পাটজাত পণ্য, প্লাস্টিক ও অন্যান্য কেমিক্যালের সমন্বয়ে জুট প্লাস্টিক সামগ্রি (৩) গালক্ষ্মা হাবিব এ পাট শিল্পে ব্যবহারের জন্য যন্ত্র ও যন্ত্রাংশ উৎপাদিত হয়।

### ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের উৎপাদন

- ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বাজেট উৎপাদন ১,৫৫,৩১৭ মেঠেন এর মধ্যে অর্জিত উৎপাদন ১,৩৩,৩৮৩ মেঠেন, অর্জিত হার ৮৫.৮৮%।
- ২০১৭-১৮ অর্থবছরে প্রতিদিন গড় উৎপাদন ছিল ৪৭০.৫৭ মেঠেন, পক্ষান্তরে ২০১৬-১৭ অর্থবছরে প্রতিদিন গড় তাঁত উৎপাদন ৫১৬ মেঠেন।
- ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে মোট চালু তাঁত ছিল ৫৬২৬ টি, ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে মোট চালু তাঁত ৫৮৫৯ টি।

### ২০১৭-১৮ অর্থবছরের বিজেএমসির আওতাধীন বিভিন্ন মিলের উৎপাদিত পাটজাত পণ্য

#### ক) জুট মিলের ২০১৭-১৮ সালের উৎপাদন

ক্র. নং	মিলের নাম	হেসিয়ান	স্যাকিং	সিবিসি	অন্যান্য	মোট
১	বাংলাদেশ	১৮৮৫	৫০৬৮	-	-	৬৯৫৩
২	জাতীয়	১১৮২	৭৩০১	১৭২	৬১	৮৭১৬
৩	করিম	৭৯৪	৬৯৮৩	৫৪০	-	৮৩১৭
৪	লতিফ বাওয়ানী	২৪৭১	৯৭৫৩	৮৭৮	৩৫২৪	১৬৬২৬
৫	রাজশাহী	৭৮৮	৩৬১১	-	-	৮৩৯৯
৬	ইউএমসি	১১৪১	১০৬০৮	-	-	১১৭৪৯
৭	আমিন	১৫২৭	৫৯৩৭	৮৫৯	৮৪৩	৮৭৬৬
৮	বিডিসিএফ	-	-	-	৬৩৯	৬৩৯
৯	গুল আহমদ	৯১১	৩৭৪৭	৭১৮	-	৫৩৭৬
১০	হাফিজ	২১৩৭	৫১০৯	-	-	৭২৪৬
১১	কেএফডি	-	-	৪৯৯	৮৩৯	১৩৩৮
১২	এমএম	-	-	-	৫৯০	৫৯০
১৩	আরআর	-	-	৯০১	১৬৭	১০৬৮
১৪	আলীম	৩২	২৪২১	-	-	২৪৫৩
১৫	কাপেটিং	-	-	৯৩৫	৫১২	১৪৪৭
১৬	ক্রিসেন্ট	২৮৯১	৯৭৮০	১২৬৮	-	১৩৯৩৯
১৭	দৌলতপুর	১৬৫	১২৬৬	-	-	১৪৩১
১৮	ইস্টার্ন	৫৫৯	২৬১৫	৮১৬	-	৩৫৯০
১৯	জেজেআই	১২০৭	২৬৪৩	৩৪৬	-	৪১৯৬
২০	খালিশগুর	১৫৭৭	৮৯৫১	৬১৫	৩৬	৭১৭৯
২১	প্লাটিনাম	২৩৫০	৭২২০	৭১১	-	১০২৮১
২২	স্টোর	২৬৯০	৮৩৯৪	-	-	৯০৮৪
মোট		২৪৩০৭	৯৩৮০৭	৮৪৫৪	৭২১১	১৩৩৩৮৩

**খ) নন-জুট মিলের ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের উৎপাদন**

ক্রঃ নং	মিলের নাম	অর্জিত উৎপাদন	(লক্ষ টাকায় )
১	জুটো ফাইবার গ্লাস ইন্ডাস্ট্রিজ	২৩৮৯৫৫ পিস	১,৩৬,১৫,১২৯
২	মিল ফার্নিশিং	১৮৫৯০ পিস	১,৮৬,৯৮,০০০
৩	গালফ্লা হাবিব লিঃ	৩০৮.৯৮ মেঃ টন	১০,৭৯,১৫,০০০

**উৎপাদনের লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত না হওয়ার কারণসমূহ**

- \* দীর্ঘদিনের পুরাতন মেশিনারীজ বিএমআরই না করায় মেশিনের দক্ষতা হ্রাস পাওয়া (৫৬%)।
- \* উৎপাদন বিভাগে দক্ষ কর্মচারীর অভাব।
- \* দেশী / বিদেশী বিক্রয়াদেশ না থাকায়।
- \* মৌসুমের শুরুতে লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী গুণগত মানসম্পন্ন পাটক্রয় নিশ্চিত করতে না পারা।
- \* দক্ষ স্পিনার ও তাঁতীর অভাব।
- \* দক্ষ মিস্টার অভাবে মেশিনসমূহের যথাযথ রক্ষণাবেক্ষণ না হওয়া।
- \* শ্রমিকের অনুপস্থিতি/ শ্রমিকের অভাব।
- \* বকেয়া বেতন ও মজুরী হালনাগাদ না করায় শ্রমিকগণ অন্য পেশায় সাময়িকভাবে নিয়োজিত হওয়ায় বহুলাংশে উৎপাদন হ্রাস পায়।
- \* মেশিনারিজ ব্রেকডাউন।
- \* বিদ্যুৎ বিভাট।
- \* শ্রমিক অসন্তোষ, গেট মিটিং ও ধর্মঘট।





ମିପଣନ

## বিপণন

বিপণন ও বিক্রয় বিভাগের কার্যাবলী মূলত অভ্যন্তরীণ বিক্রয় ও বৈদেশিক বিক্রয় এ দুটি উপ-বিভাগের মাধ্যমে সম্পাদন করা হয়ে থাকে। বৈদেশিক উপ-বিভাগের কার্যাবলী পণ্যভিত্তিক যথা- হেসিয়ান, স্যাকিং, সিবিসি ইত্যাদি শাখার মাধ্যমে সম্পাদন করা হয়ে থাকে। ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে বিজেএমসি'র বিক্রয় লক্ষ্যমাত্রা ছিল ১২৭০০০ মে.টন। এ লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে ১১২০৯৫ মে.টন পাটজাত পণ্য বিক্রয় করা হয়েছে, যার মূল্য ১১৬৪.৫৫ কোটি টাকা। অর্থাৎ বিক্রয় লক্ষ্যমাত্রার ৮৮.২৭% অর্জিত হয়েছে। লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের লক্ষ্য বিপণন বিভাগ দেশের অভ্যন্তরীণ বাজারসহ বিদ্যুৎবিশ্বে পাটপাণ্যের বাজার সৃষ্টি, সম্প্রসারণ ও সংরক্ষণে বছরব্যাপী কর্মকৌশল গ্রহণ করেছে।

## বিগত পাঁচ বৎসরের বিক্রয়ের তুলনামূলক চিত্র

### ক) দেশীয় বিক্রয় (মে.টন)

সন	বিএডিসি	খাদ্য অধিদপ্তর	বিসিআইসি	এমপিএ	অন্যান্য (স্থানীয়)	মোট
২০১৭-১৮	১৭৩৫.৮৫	৭৭৩৯.০০	০০	৪৬৮৮.৯৪	১১২৫৫.৫৫	২৫৪১৮.৯৪
২০১৬-১৭	২৬৫৩.৫৪	১৪৬২১.০০	০০	২৬০৬.৩৭	৮৫৬৬.৭৭	২৪৮৮৭.৬৮
২০১৫-১৬	২৭৭৪.৩৬	১৬৫৭০.০০	২৩২২.৮	১৪৬৮০.৫৩	৭৯৭২.৭১	৮৪৩২০.০০
২০১৪-১৫	১১৬৩.৫৭	১৬৯৯৮.৮০	০০	০০	৭৯৬৯.৭৮	২৬১৩২.১১
২০১৩-১৪	২৭৮৪.৮৭	২৯৬১২.১৮	০০	০০	৬৬৫৮.২৭	৩৯০৫৪.৯২

### খ) বৈদেশিক বিক্রয় (মে.টন)

সন	হেসিয়ান	স্যাকিং	সিবিসি	ইয়ার্ন	অন্যান্য	মোট
২০১৭-১৮	১২৫৮৫.২৭	৬৪৭৫১.৩৬	৮১৪৩.৭২	৭৭৫.৫২	৪৪২০.৮২	৮৬৬৭৬.২৯
২০১৬-১৭	১১০৮০.১৫	৬৪১৪৯.৮২	২৮২৯.২৬	৭৩৬.৮৯	৯০৩৬.৭২	৮৭৭৯২.০৮
২০১৫-১৬	১৬৬২২.৮৬	৫২৯১৩.০২	৬৫৫৪.১১	৩৩৫৩.০০	৫৭৬৫.৭৮	৮৫২০৮.৭৩
২০১৪-১৫	৩৫৭৮৬.০৬	৬৫৩৩৬.৩৫	৬৬৮৮.৯৯	৫৮২৩.৫৪	৪১৮১.৯৭	১১৭৯২১.৯১
২০১৩-১৪	২৯১২২.৯০	৩২৮০৭.৮৪	৯৩৯৮.৫৬	৬১০৮.০৫	৬৩৩৮.০৮	৮৩৭৬৩.৩৯

## বিগত পাঁচ বৎসরের বিপণন ও মূল্যের তুলনামূলক চিত্র

পরিমাণ- (মে.টন), মূল্য : লক্ষ টাকা

সন	পরিমাণ	একক মূল্য (প্রতি মে.টন)	মোট বিক্রয় মূল্য
২০১৭-১৮	১১২০৯৫.২৩	১.০৮	১,১৬,৪৫৫.১০
২০১৬-১৭	১১২২৩৯.৭২	১.০২	১,১৪,১১৫.৭০
২০১৫-১৬	১২৯৫২৮.৭৩	০.৯৩	১,১৯,৮৪৬.০০
২০১৪-১৫	১৪৮০৫৮.০২	০.৮০	১,১৫,০৮০.০০
২০১৩-১৪	১২২৮১৮.৩১	০.৮৬	১,০৫,৪৩৮.০০



## পাটজাত পণ্য বিপণনের ক্ষেত্রে বিরাজমান সমস্যা

- প্রতিযোগিতামূলক মূল্য সমস্যা: বিজেএমসি একটি সরকারি প্রতিষ্ঠান হিসেবে সংস্থার অধীনস্থ মিলসমূহ সরকারের নির্ধারিত মজুরী কমিশন অনুযায়ী শ্রমিকদের মজুরী প্রদান করে থাকে। বেসরকারি মিলসমূহের শ্রমিকদের সর্বনিম্ন মজুরী যেখানে ৫১৫৫ টাকা, সেখানে বিজেএমসির মিলসমূহের শ্রমিকদের সর্বনিম্ন মজুরী ১১০৮৫ টাকা। এছাড়া মিলসমূহের মেশিনারীজ দীর্ঘদিনের পুরনো হওয়ায় উৎপাদন ক্ষমতা অনেক হ্রাস পেয়েছে। ফলে বেসরকারি মিলের তুলনায় বিজেএমসি'র মিলসমূহের উৎপাদন খরচ প্রায় দ্বিগুণ। এতে করে বিজেএমসি'র পক্ষে পণ্যের প্রতিযোগিতামূলক মূল্য নির্ধারণ করা কষ্টসাধ্য হয়ে দাঁড়িয়েছে।
- সরবরাহ সমস্যা: বিজেএমসির মিলসমূহের মেশিনারীজ দীর্ঘদিনের পুরনো হওয়ায় উৎপাদন ক্ষমতা অনেক কমে গিয়েছে। ফলে সময়মত পণ্য সরবরাহ নিশ্চিত করা খুবই কঠিন।
- ক্রেতার চাহিদা ও সময়: মেশিনসমূহের উৎপাদন ক্ষমতা কমে যাওয়ার ফলে ক্রেতাদের চাহিদা ও সময়ের সাথে তাল মেলানো মিলের পক্ষে প্রায়ই অসম্ভব হয়ে দাঁড়ায়।
- সরকারি ক্রয় মূল্য প্রাপ্তি সমস্যা: সরকারি যে সকল প্রতিষ্ঠান বিজেএমসি'র নিকট থেকে পাট পণ্য ক্রয় করে তাঁরা সাধারণত সরকারি বাজেট প্রাপ্তির পর মূল্য পরিশোধ করে থাকে। এর ফলে তাঁদের নিকট থেকে পণ্য মূল্য প্রাপ্তিতে দীর্ঘস্থুত্রিতা তৈরি হয় এবং সংস্থার আর্থিক সংকট আরও প্রকট আকার ধারণ করে।
- সিরিয়া ও ইরানের অর্থ স্থানান্তর সমস্যা: বাণিজ্যিক নিষেধাজ্ঞার কারণে বিজেএমসি'র পণ্যের বড় দুটি আমদানীকারক দেশ সিরিয়া ও ইরান অর্থ স্থানান্তরে সমস্যার সম্মুখীন হচ্ছে। ফলে এই সব দেশে বিজেএমসি'র পণ্য রঙ্গানি বাধাগ্রস্ত হচ্ছে।

## ২০১৭-১৮ সনের প্রতিবন্ধকতাসমূহ

২০১৭-১৮ অর্থ বছরের বিপণন বিভাগ স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক পর্যায়ে বিভিন্ন প্রতিবন্ধকতার সমূখিন হয়েছে-

- ক) ২০১৬-১৭ অর্থ বছরের জানুয়ারি মাসে ভারত বিজেএমসি'র উৎপাদিত পাটপণ্যের উপর এন্টি ডাম্পিং শুল্ক আরোপ করে যা ২০১৭-১৮ অর্থ বছরেও বলবৎ ছিল। উপরন্ত ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের মার্চ মাস থেকে ভারত বাংলাদেশের উৎপাদিত স্যাকিং কুথের উপর এটি-সারকামডেনশন তদন্ত শুরু করেছে এবং স্যাকিং ব্যাগের ন্যায় একই হারে স্যাকিং কুথের উপরও এন্টি ডাম্পিং শুল্ক কার্যকর করায় দেশটিতে পাটপণ্য রঙ্গানি প্রায় শূণ্যের কোঠায় নেমে এসেছে।
- খ) আন্তর্জাতিক বাজারে ভারতের কুটনৈতিক তৎপরতা ও ভারত যোভাবে পাটশিল্পকে নীতি সহয়তা ও ছাড় দিচ্ছে সেভাবে বাংলাদেশ দিতে পারছে না। ফলে দেশে ও বিদেশে ভারতের সাথে আমাদের পাট পণ্য অসম প্রতিযোগিতার সম্মুখীন হচ্ছে।
- গ) এছাড়া ভারতে রঙ্গানী কমে যাওয়ায় ম্যাডেটেরি প্যাকিজেং এ্যাস্ট (এমপিএ) পণ্যের বাজারে ব্যাপক মাত্রায় বেসরকারি পাটকলের আগমন এবং ক্রেতা কর্তৃক পুরাতন বস্তা পুনঃ ব্যবহারের ফলে এ খাতে পণ্য বিক্রয়ে প্রতিবন্ধকতা সৃষ্টি হচ্ছে।
- ঘ) বৈদেশিক বাজারে পাটপণ্যের (সিবিসি পণ্যের) বিকল্প সিনথেটিক পণ্যের ব্যাপক মাত্রায় ব্যবহার বৃদ্ধির ফলে বিজেএমসি কর্তৃক উৎপাদিত সিবিসি পণ্যের বিক্রয় হ্রাস পেয়েছে।

## গৃহীত সংস্কারমূলক পদক্ষেপসমূহ

বিজেএমসি'র বাজার প্রতিবন্ধকতাসমূহ মোকাবেলা এবং ক্রেতার সেবা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে মুক্তবাজার অর্থনীতির প্রতিযোগিতামূলক বাজারে বিজেএমসি'র পণ্যের যৌক্তিক মূল্য নির্ধারণ করতঃ ক্রেতাদের সার্বিক সহোযোগিতায় বিপণন বিভাগ কর্তৃক গৃহীত সংস্কারমূলক পদক্ষেপসমূহ-

- বিক্রয় বরাদ্দের মেয়াদ অনিদিষ্ট সময়কালের পরিবর্তে ৪ মাস করা হয়েছে।
- স্থানীয় এবং বৈদেশিক বিক্রয় ডেক্স আলাদা করে কর্মসম্পাদন প্রক্রিয়া সহজীকরণ করা হয়েছে।
- অঞ্চলভিত্তিক ডেক্সের পরিবর্তে পণ্যভিত্তিক ডেক্স ব্স্টেন করা হয়েছে। ফলে বিক্রয় প্রক্রিয়া সহজ হয়েছে এবং লোকবলের সুষ্ঠু ব্যবহার নিশ্চিত করা সম্ভব হয়েছে।
- বিক্রয় রেজিস্টারে ক্রেতাভিত্তিক হিসাব সংরক্ষণ করা হচ্ছে।
- ক্রেতাভিত্তিক নথি ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি অনুসরণ করা হচ্ছে।
- বিক্রয় বরাদ্দের শর্তসমূহ আরও সহজ করা এবং আরও ব্যবসা বাস্ক করার উদ্দেয়গ গ্রহণ করা হয়েছে।
- স্থানীয় বিক্রয়ের ক্ষেত্রে সার্বসিডি ২৫-৫০% ডিসকাউন্ট দিয়ে মূল্য নির্ধারণের ব্যবস্থা চালু করা হয়েছে।
- খুলনা অঞ্চলের মিলগুলোর পরিবহন খরচ কমানোর লক্ষ্যে এ অঞ্চলের উৎপাদিত পণ্য মংলা বন্দরের মাধ্যমে রপ্তানি করা হচ্ছে।
- এফওবি রপ্তানির ক্ষেত্রে ক্রেতাদের stuffing charge বহন করার নিয়ম রাহিত করা হয়েছে।
- মধ্যবর্তী ক্রেতাগণকে উৎসাহিত করা এবং প্রতিযোগিতায় অগ্রসর হওয়ার লক্ষ্যে বিজেএমসি'র Website-এ মূল্য তালিকা প্রকাশ বন্ধ রাখা হয়েছে।
- মাসিক মূল্য নির্ধারণের পরিবর্তে চাহিদাভিত্তিক মূল্য নির্ধারণ প্রক্রিয়া চালু করা হয়েছে।
- সরাসরি মিল থেকে স্থানীয় বিক্রয় করার পদ্ধতি চালু করা হয়েছে।
- বাজার গবেষণা ও উন্নয়ন (এমআরপি) সেল গঠন করা হয়েছে।
- দৈনিক, সাংগঠিক, মাসিক প্রতিবেদন প্রস্তুতের মাধ্যমে নিয়মিত বিক্রয় পরিস্থিতি পর্যবেক্ষণ করা হচ্ছে।
- বিক্রয় প্রক্রিয়ায় তদারকি বাড়ানোর লক্ষ্যে বরাদ্দপত্র রপ্তানি প্রধানের পরিবর্তে প্রকল্প প্রধানের নিকট প্রেরণ করা হচ্ছে।
- Irrevocable L/C, confirm L/C, back to back L/C, Bank guarantee এর বিপরীতে মূল্য প্রদান প্রক্রিয়া সহজীকরণ করা হয়েছে।

## ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে বিপণন বিভাগের উল্লেখযোগ্য অর্জন

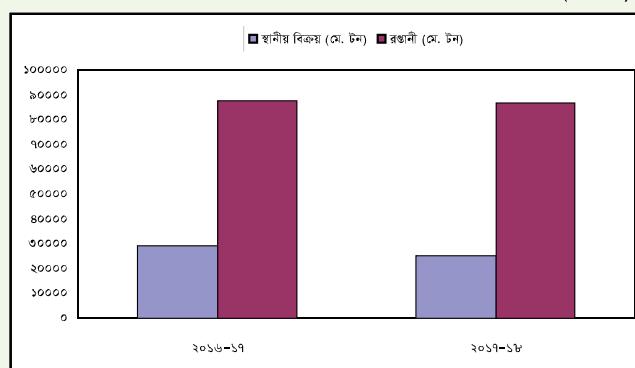
- ক) ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বিজেএমসি ৮৬.৬৮ হাজার মে.টন পণ্য রপ্তানি করে ৮৩৫.৮৬ কোটি টাকা (প্রতিশনাল) আয় করেছে এবং স্থানীয়ভাবে ২৫.৪২ হাজার মে.টন পাটপণ্য বিক্রয় করে ৩২৮.৬৯ কোটি টাকা আয় করেছে। মোট বিক্রয়ের পরিমাণ ১১২.১০ হাজার মে.টন যার মূল্য ১১৬৪.৫৫ কোটি টাকা।
- খ) বিজেএমসি কর্তৃক উৎপাদিত পাটপণ্য ভারতে রপ্তানির উপর সে দেশের সরকার এন্টি-ডাম্পিং ডিউটি বলবৎ রাখার ফলে ভারতে রপ্তানি উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাস পায়। তথাপি অন্যান্য দেশে রপ্তানি কার্যক্রম জোরদার করার মাধ্যমে ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৮০৮.৬৪ কোটি টাকা রপ্তানির স্থলে বিজেএমসি ২০১৭-১৮ অর্থবছরের ৮৩৫.৮৬ কোটি টাকা রপ্তানি করতে সক্ষম হয়। অর্থাৎ ২০১৬-১৭ এর তুলনায় ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২৯.২২ কোটি টাকা রপ্তানি বৃদ্ধি পায়।



গ) ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রা ও অর্জনের তুলনামূলক চিত্র নিম্নরূপ :

পাটজাত পণ্য	২০১৬-১৭			২০১৭-১৮		
	লক্ষ্যমাত্রা	অর্জন	অর্জনের হার (%)	লক্ষ্যমাত্রা	অর্জন	অর্জনের হার (%)
স্থানীয় বিক্রয় (মে.টন)	৮২৭০৬.৮	২৯০১৩.৮৭	৬৭.৯৮%	২৭০০০	২৫৪১৯	৯৮.১৪%
রপ্তানী (মে.টন)	১১৫০১১	৮৭৭৯২	৭৬.৩৩%	১০০০০০	৮৬৬৭৬	৮৬.৬৮%
মোট বিক্রয় (মে.টন)	১৫৭৭১৭	১১৬৮০৫.৮৭	৭৮.০৬%	১২৭০০০	১১২০৯৫	৮৮.২৬%

২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ সালের স্থানীয় বিক্রয় ও রপ্তানী (মে.টন)



এক নজরে গত ১৭ বৎসরের স্থানীয় ও বৈদেশিক বিক্রয়ের তথ্যাবলী

ক্র. নং	অর্থ বছর	জট মিলের সংখ্যা	কোটি টাকায়		
			রপ্তানি আয়	স্থানীয় বিক্রয় আয়	মোট আয়
১	২০০১-০২	৩৫	৬৪২.৮১	১১৮.৮৪	৭৬১.৬৫
২	২০০২-০৩	২৫	৫২০.০৯	৯০.৮১	৬১০.৫
৩	২০০৩-০৪	২৫	৮৮০.৮১	৭৮.৫৮	৯১৯.৩৯
৪	২০০৪-০৫	২৫	৩৯৬.২৫	৮৬.৬৭	৪৮২.৯২
৫	২০০৫-০৬	২৫	৫০৭.৬২	৬৮.৫৪	৫৭৬.১৬
৬	২০০৬-০৭	২৫	৮৩৮.৮২	৮২.২৬	৯২১.০৮
৭	২০০৭-০৮	২৫	৮৭১.২১	১০১.৯৭	৯৭৩.১৮
৮	২০০৮-০৯	২৫	৮০৮.৮৫	১৩৬.৮৯	৯৪০.৯৪
৯	২০০৯-১০	২৭	৬৫৪.১৫	২৭৯.৯৭	৯৩৪.১২
১০	২০১০-১১	২১	৯১৫.০৬	৩৪৩.১৪	১,২৫৮.২০
১১	২০১১-১২	২৭	১০৬০.৭	২১৪.৪৯	১,২৭৫.১৯
১২	২০১২-১৩	২৫	১৩৮০.৮৫	৩১৬.১৮	১,৬৯৬.৬৩
১৩	২০১৩-১৪	২৫	৬২৯.৮২	৮২৪.৯২	১,০৫৮.৩৪
১৪	২০১৪-১৫	২৩	৮১০.৬১	২৬০.০১৬	১,১৫০.৮০
১৫	২০১৫-১৬	২৩	৭০২.৮৬	৮৯৬.০০	১,১৯৮.৮৬
১৬	২০১৬-১৭	২৩	৭৮৫.৫৮	৮০৫.১২	১,১৯০.৭০
১৭	২০১৭-১৮	২২	৮৩৫.৮৬	৩২৮.৬৯	১১৬৪.৫

## ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে সম্পাদিত চুক্তি

- গোল্ডেন ফাইবার ট্রেড সেটার লিঃ এর মাধ্যমে এগ্রিকালচারাল ব্যাংক অব সুদান এর সাথে বিজেএমসির ১,০০,০০০ বেল স্ট্যাভার্ড বিটুইল পণ্য সুদানে সরবরাহের চুক্তি সম্পন্ন হয় যার মূল্য প্রায় ২৩৬ কোটি টাকা।
- বিজেএমসি ও সিরিয়ান ক্রেতা মেসার্স হবুব এর মধ্যে ২০,০০০ বেল সুগার টুইল পণ্য সুদানে সরবরাহের চুক্তি সম্পন্ন হয় যার মূল্য প্রায় ৭২ কোটি টাকা।
- বিজেএমসি - খাদ্য অধিদপ্তরের মধ্যে ৭৭৩৯ মে.টন পাটপণ্য সরবরাহের চুক্তি সম্পন্ন হয় যার মূল্য ১০৯.৯০ কোটি টাকা।
- বিজেএমসি - বিএডিসি'র মধ্যে ১৭৩৫.৪৫ মে.টন পাটপণ্য সরবরাহের চুক্তি সম্পন্ন হয় যার মূল্য ৩১.১৩ কোটি টাকা।

## স্থানীয় বাজার সম্প্রসারণে ২০১৭-১৮ সনের কার্যক্রম

### ক) ১১-১৩ জানুয়ারি ২০১৮ উন্নয়ন মেলায় অংশগ্রহণ

১১-১৩ জানুয়ারি ২০১৮ তারিখে সকল জেলা ও উপজেলায় উন্নয়ন মেলা অনুষ্ঠিত হয়। উক্ত মেলায় সরকারের বিভিন্ন মন্ত্রণালয়ের উন্নয়নমূলক কর্মকাণ্ডের চিত্র জনগণের সামনে তুলে ধরা হয়। বিজেএমসি'র নিয়ন্ত্রণাধীন মিল ও আঞ্চলিক কার্যালয়সমূহ ঢাকা, নরসিংডি, চট্টগ্রাম, খুলনা, যশোর, সিরাজগঞ্জ এ ওটি জেলায় অনুষ্ঠিত মেলায় অংশগ্রহণ করে। এছাড়া বাগেরহাট ও রাজশাহী এ ২ টি জেলার মেলায় সহযোগী সংস্থা হিসেবে বিজেএমসি'র নিয়ন্ত্রণাধীন মিলসমূহ অংশগ্রহণ করে।

### খ) ঢাকা আন্তর্জাতিক বাণিজ্য মেলা ২০১৮-তে অংশগ্রহণ

এবারাই প্রথম বিজেএমসি নিজস্ব প্যাভিলিয়নে রাজধানীর শেরেবাংলা নগরে ১ জানুয়ারি থেকে ৪ ফেব্রুয়ারি ২০১৮ সময়ে অনুষ্ঠিত ঢাকা আন্তর্জাতিক বাণিজ্য মেলায় অংশগ্রহণ করে এবং এবার এ মেলায় বিজেএমসি'র ২৫ টি মিল অংশগ্রহণ করে। উক্ত মেলায় এ বছর বিজেএমসি বড় পরিসরে ২৫০০ বর্গ ফুট আয়তনের ১টি সম্পূর্ণ দৃষ্টিনন্দন প্যাভিলিয়ন বরাদ্দ নিয়ে অংশগ্রহণ করে। প্যাভিলিয়নে বিজেএমসি'র পণ্যসামগ্ৰী প্রদর্শনের জন্য প্যাভিলিয়নকে বঙ্গবন্ধু কৰ্নার, ইনোভেশন কৰ্নার, ট্রেডিশনাল ও এমপিএ কৰ্নার, ডাইভার্সিফাইড কৰ্নার, পাটপানীয় কৰ্নার, জুটো-ফাইবার প্লাস কৰ্নার, মিলস ফার্মিশিংস কৰ্নার, গালফ্রা-হাবীব কৰ্নার, এসএমই প্রমোশন কৰ্নার, স্পোর্টস ও সিএসআর কৰ্নার, তথ্য/অতিথি কৰ্নারে ভাগ করে সংশ্লিষ্ট পণ্য সামগ্ৰী প্রদর্শন ও বিক্রয় এর ব্যবস্থা করা হয়। বঙ্গবন্ধু কৰ্নারটি ছিল দর্শনার্থীদের আকর্ষণের কেন্দ্ৰবিন্দু।

আগত দর্শনার্থীরা প্যাভিলিয়ন এবং পণ্যসামগ্ৰীর ভূয়সি প্রশংসা করেছেন। সার্বিক বিবেচনায় মেলা কর্তৃপক্ষ বিজেএমসিকে রিজার্ভ প্যাভিলিয়নগুলোর মধ্যে তয় পুরস্কার প্রদান করে। সমাপনী অনুষ্ঠানে ক্রেস্ট এবং সার্টিফিকেট প্রদানের মাধ্যমে মেলা কর্তৃপক্ষ বিজেএমসি-কে সন্মাননা প্রদান করে। এ উপলক্ষ্যে বন্ধু ও পাঁট মন্ত্রণালয়ের মাননীয় প্রতিমন্ত্রী জনাব মির্জা আজম, এমপি মেলায় গম্ফ করে বিজেএমসি'র প্যাভিলিয়ন পরিদর্শন করেন এবং সংশ্লিষ্ট সকলকে ধন্যবাদ জানান।

### গ) ম্যান্ডেটরি প্যাকেজিং এ্যাস্ট (এমপিএ) বাস্তবায়নে ২০১৭-১৮ তে গৃহীত পদক্ষেপ

এমপিএ-২০১০ এর আওতায় প্রাথমিকভাবে ৬ টি পণ্য এবং পরবর্তীতে সংযোজিত ১১ টি পণ্যের মোড়কীকরণে পাটজাত পণ্য নিশ্চিত করার লক্ষ্যে বিজেএমসি ২০১৭-১৮ অর্থবছরে নিম্নলিখিত পদক্ষেপসমূহ গ্রহণ করেছে:-

ক. বিজেএমসি'র পাশাপাশি বর্তমানে মিলসমূহকেও এমপিএ পণ্যসমূহের জন্য বিক্রয় বরাদ্দ ইস্যু তথা পণ্য বিক্রয়ের ক্ষমতা প্রদান করা হয়েছে। এতে করে এ পণ্যের বিক্রয় প্রক্রিয়া আরো বেশি সহজ ও ক্রেতা বান্ধব হয়েছে।



- খ. চাল মোড়কীকরণের জন্য ৫০ কেজি ধারণক্ষম ৩৭" x ২২.৫" সাইজের ৩৬০ গ্রাম, ৫৫০ গ্রাম, ৬০০ গ্রাম এই ৩টি ব্যাগের সাথে নতুন করে ৩৬" x ২২.৫" সাইজের ৩৪০ গ্রামের হেসিয়ান ব্যাগ ও ৫৩৬ গ্রামের স্যাকিং ব্যাগ এবং ৩৭" x ২২.৫" সাইজের ৬৫০ গ্রামের স্যাকিং ব্যাগ বাজারে ছাড়া হয়েছে। এছাড়া ২৮" x ১৮", ২২০ গ্রাম সাইজের ২৫ কেজি চাল ধারণক্ষম হেসিয়ান ব্যাগ এবং আদা, রসুন, পেয়াজ, মরিচ মোড়কীকরণের জন্য ৪০" x ২৪", ২২০ গ্রাম, ৬ x ৬ সাইজের একটি ব্যাগ বাজারে ছাড়া হয়েছে। অধিকন্ত, ক্রেতাদের চাহিদানুযায়ী যে কোন প্রকরণের ব্যাগ ক্রয়ের সুযোগ সবার জন্য উন্নত রাখা হয়েছে।
- গ. ৩৭" x ২২.৫" সাইজের হেসিয়ান এবং স্যাকিং ব্যাগসমূহ ইতোপূর্বে ৫০/- টাকা দরে বিক্রি করা হলেও বর্তমানে এমপিএ বাস্তবায়ন তথা প্রতিযোগিতামূলক মূল্য নির্ধারণের অংশ হিসেবে বর্ণিত সাইজের ব্যাগসমূহের মূল্য প্রতিপিস ৩৭/- টাকা নির্ধারণ করা হয়েছে। সেই সাথে ৩৬" x ২২.৫" সাইজের হেসিয়ান ও স্যাকিং প্রতি পিস ব্যাগের মূল্য ৩৬/- টাকা নির্ধারণ করা হয়েছে।
- ঘ. এমপিএ পণ্য সমূহকে আকর্ষণীয় মূল্যে বাজারে ছাড়ার লক্ষ্যে এ খাতের জন্য নির্ধারিত ব্যাগসমূহের মূল্য নির্ধারণের ক্ষেত্রে সাবসিডি যোগ না করার সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়েছে। এতে করে বেসরকারি পাটকলসমূহের সাথে সামঞ্জস্য রেখে পণ্যের প্রতিযোগিতামূলক মূল্য নির্ধারণ করা সম্ভব হয়েছে।
- ঙ. "পণ্যে পাটজাত মোড়কের বাধ্যতামূলক ব্যবহার আইন-২০১০" সম্পর্কে জনগণের মাঝে সচেতনতা সৃষ্টি করা এবং এ আইন বাস্তবায়ন উপলক্ষে পাট অধিদণ্ডের কর্তৃক পরিচালিতব্য মোবাইল কোর্ট সম্পর্কে জনগণকে সচেতন করার জন্য সারাদেশে উপজেলা ও জেলা পর্যায়ে ব্যাপক আকারে পোস্টার, লিফলেট বিলি করা হয়েছে। এ ছাড়া বিভিন্ন জাতীয় দৈনিক এবং সরকারি/বেসরকারি টিভি চ্যানেল সমূহে টিভি স্ক্রল প্রচার করা হয়েছে।
- চ. এমপিএ পণ্যসমূহের আকর্ষণীয় মূল্য নির্ধারণ বিষয়ে জাতীয় পত্রিকা এবং টিভি চ্যানেলসমূহে বিজ্ঞাপন প্রচার করা হয়েছে।

#### ঘ) বিএডিসি ও বিসিআইসিতে বিক্রয় বৃদ্ধির পদক্ষেপ

বিএডিসি ও বিসিআইসি-কে ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বিজেএমসির পাটপণ্য অধিক হারে ক্রয় করার জন্য অনুরোধ জানানো হয় এবং কয়েকটি মৌখিক সভা করা হয়। বিএডিসি ও খাদ্য অধিদণ্ডের তাদের ব্যাগের চাহিদার ১০০% বিজেএমসি থেকে সংগ্রহ করে সে বিষয়ে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণের জন্য সচিব, বক্র ও পাট মন্ত্রণালয়কে বিজেএমসি'র পক্ষ থেকে পত্র প্রেরণ করা হয়েছে। লেমিনেটেড পাটের ব্যাগের বর্ধিত চাহিদা অনুযায়ী সরবরাহ ঠিক রাখার লক্ষ্যে বিজেএমসির লতিফ বাওয়ানী জুট মিলের পাশাপাশি আরো ৩ টি মিলে জুট লেমিনেশন প্লাট স্থাপনের প্রক্রিয়া শুরু হয়েছে।

#### বিদেশ ভ্রমণ

বক্র ও পাট মন্ত্রণালয়ের সচিব মহোদয় ০১/১০/১৭ থেকে ১০/১০/১৭ পর্যন্ত মরিশাস, বিজেএমসির পরিচালক (গমানি) ১৮/১০/১৭ থেকে ২৪/১০/১৭ পর্যন্ত হংকং, প্রকল্প প্রধান, লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস লিঃ ১৫/১২/১৭ থেকে ২৫/১২/১৭ পর্যন্ত ভারত, সভাপতি বক্র ও পাট মন্ত্রণালয় সম্পর্কিত সংসদীয় স্থায়ী কমিটি ১৮/০৫/১৮ থেকে ২৪/০৫/১৮ পর্যন্ত রাশিয়া এবং ২৭/০৫/১৮ থেকে ০১/০৬/১৮ পর্যন্ত জাপানে বিপণন সংক্রান্ত বিষয়ে বিদেশ ভ্রমণ করেন। এছাড়া পাট হতে সোনালী ব্যাগ প্রকল্পের বিষয়ে কার্যক্রমের জন্য মালয়েশিয়া, ভারত ও ইউকে দেশ ভ্রমণ করেন।

#### বিদেশে বিভিন্ন মেলা ও ব্যবসায়িক অনুষ্ঠানে অংশগ্রহণ

বিজেএমসি বৈদেশিক বাজারে পাট পণ্যের চাহিদা সৃষ্টি করার পাশাপাশি ক্রেতাদের চাহিদা পূরণে সচেষ্ট আছে। বিভিন্ন দেশে পাট পণ্যের চাহিদা বৃদ্ধির লক্ষ্যে নিয়মিতভাবে বৈদেশিক ক্রেতাদের সাথে যোগাযোগ রক্ষা করা হয়। তাছাড়া ইপিবি কর্তৃক আয়োজিত বিদেশের বাজারে বিভিন্ন প্রকার মেলায় বিজেএমসি অংশগ্রহণ করে থাকে। ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে নতুন বাজার সৃষ্টির লক্ষ্যে বিপণন বিভাগ হতে মরিশাস, হংকং, ভারত, চীন, জার্মানি, রাশিয়া, ইংল্যান্ড, সুইডেন ও জাপান-এ প্রতিনিধি প্রেরণ করে। এসব সফরের ফলে ইতোমধ্যে ঐ সমস্ত বাজার হতে ইতিবাচক সাড়া পাওয়া যাচ্ছে।

সুখের ঠিকানা সুখের দেশ  
সোনালী আঁশের বাংলাদেশ





# পরিকল্পনা ক্রয় রক্ষণাবেক্ষণ ও পুরকৌশল



## রক্ষণাবেক্ষণ (যৌনিক ও বিদ্যুৎ)

১। সংস্থার অধীনস্ত মিলগুলোর মেশিনারি সচল রাখা এবং দক্ষতা বৃদ্ধিকল্পে মেইনটেন্যাস প্রোগ্রাম হল

- ক) নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণ (Daily Maintenance)
- খ) সপ্তাহেয়াদি রক্ষণাবেক্ষণ (Weekly Maintenance)
- গ) মধ্যমেয়াদি রক্ষণাবেক্ষণ (Preventive Maintenance)
- ঘ) দীর্ঘমেয়াদি রক্ষণাবেক্ষণ (Major Overhauling)

বাংলাদেশ জুট মিলস করপোরেশনের মিলগুলোতে ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৩৭৫৩টি স্পিনিং ফ্রেম ও ৪৩৯১টি তাঁত প্রিভেন্টিভ মেইনটেন্যাসসহ সর্বমোট ২০৮১১টি মেশিনারি মেইনটেন্যাস করা হয়েছে। এ ছাড়াও আরআর ও এমএম জুট মিলে গ্যাস সংযোগ পুনঃসাপন এবং বয়লার মেরামত করে চালু করা হয়েছে।

আমিন ও ক্রিসেন্ট জুট মিলে ০১টি করে মোট ০২টি অত্যাধুনিক লেমিনেশন প্লান্ট, খালিশপুর জুট মিলে জিও জুট পণ্য উৎপাদনের জন্য ০১টি রোভিং ফ্রেম মেশিন, আলিম জুট মিলে ০১টি নতুন বয়লার, করিম জুট মিলস লিঃ এ ২৪টি র্যাপিয়ার লুম এবং আলিম জুট মিলে ০১টি নতুন বয়লার স্থাপন করা হয়েছে।

গালফ্রা হাবিব লিঃ-এ একটি বেলিং হুপস প্ল্যান্ট এবং বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ-এ ১টি অত্যাধুনিক লেমিনেশন প্লান্ট স্থাপনের প্রক্রিয়া চলমান রয়েছে।

২০১৭-১৮ অর্থ বছরে বিজেএমসি'র মিলগুলোতে রক্ষণাবেক্ষণকৃত/ সংরক্ষিত মেশিনারি ও ইকুইপমেন্ট-এর সংখ্যা ২০৮১১ টি।

## পুরকৌশল

### কর্মপরিধি

বিজেএমসি ও এর অধীনস্ত মিলগুলোর নতুন অবকাঠামো/ভবন নির্মাণের নকশা, ডিজাইন পরীক্ষাকরণ ও অধিকতর স্বল্প ব্যয়ে উপযোগী অবকাঠামো/ভবন নির্মাণে মিলকে কারিগরী সহায়তা, অনুমোদন ও তদারকির মাধ্যমে বাস্তবায়ন করা হয়।

### আরএফকিউ পদ্ধতিতে সম্পন্নকৃত কাজ

- ১। হিসাব বিভাগের Interior Decoration এর কাজ সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ২। সংস্থার ৪৮ তলায় ক্রীড়া দণ্ডের অত্যাধুনিক লাইভেরি স্থাপনের কাজ সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ৩। বন্ধুত্ব আদমজী জুট মিলের সিদ্ধিরগঞ্জ মৌজায় কাটাতারের বেড়ার কাজ সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ৪। বনানী হাউজিং কমপ্লেক্সে নব-নির্মিত ভবনের গ্যারেজে স্টিলের গেইট স্থাপন কাজ সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ৫। মানিকগঞ্জ লেমুবাড়িতে পাট পাতা থেকে পানীয় তৈরির ভাড়াকৃত গুদাম সংস্কার ও মেরামত কাজ সম্পন্ন করা হয়েছে।

### নিয়োক্ত কাজের জন্য ই-জিপিতে দরপত্র সংক্রান্ত কাজ করা হয়েছে

- ১। বিজেএমসি'র ৭ম তলার কনফারেন্স রুমের রিনোভেশন কাজ সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ২। কায়েতপাড়া মৌজায় ভূমি উন্নয়ন কাজ চলমান আছে।
- ৩। আধুনিক প্রশিক্ষণ, গবেষণা ও ফ্যাশন ডিজাইন কেন্দ্র স্থাপন কাজ চলমান আছে (৪০% কাজ সম্পন্ন হয়েছে)।

## পিপিপি প্রকল্প

### নো-ভিউ গেস্ট হাউজ শীর্ষক পিপিপি প্রকল্প, চট্টগ্রাম

অর্থনৈতিক বিষয়ক মন্ত্রিসভা কমিটি কর্তৃক নো-ভিউ গেস্ট হাউজ শীর্ষক প্রকল্পটি নীতিগত অনুমোদন প্রদান করা হয়।

Project Delivery Team এবং Project Assessment Committee (PAC) কমিটি গঠন করা হয়েছে। পিপিপি কর্তৃপক্ষ কর্তৃক আইআইএফসি নামক প্রতিষ্ঠানটি পরামর্শক হিসেবে নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে। পরামর্শক প্রতিষ্ঠান আইআইএফসি কর্তৃক Feasibility Study সহ প্রয়োজনীয় ডকুমেন্ট তৈরির কাজ চলছে।



## প্রকিউরমেন্ট পর্যায়

শেখ হাসিনা সোনালী আঁশ ভবন প্রকল্প, মতিঝিল, ঢাকা

প্রস্তাবিত স্থানে বহুতল বিশিষ্ট অত্যধূনিক ভবন নির্মাণের জন্য মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক সানুগ্রহ নীতিগত সম্মতি প্রদান করেন। জাতির জনক বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান মেমোরিয়াল ট্রাস্ট হতে ৪৯ তলা বিশিষ্ট “শেখ হাসিনা সোনালী আঁশ ভবন” নামকরণ করা হয়। বন্স্র ও পাট মন্ত্রণালয় কর্তৃক ডেভেলপার এর মাধ্যমে ভবন নির্মাণের অনুমোদন প্রদান করা হয়। ডেভেলপার হিসেবে ০৩টি প্রতিষ্ঠানকে প্রাকযোগ্যতা সম্পন্ন করা হয়েছে। গত ১১ জুলাই ২০১৮ তারিখে অনুষ্ঠিত কেপিআইডিসি'র সভায় (জি+২৮) তলা বিশিষ্ট ভবন নির্মাণের ছাড়পত্র প্রদান করেন। কেপিআই নিরাপত্তা নীতিমালা-২০১৩ এর অনুচ্ছেদ ৫.১:৬ অনুযায়ী ভবন নির্মাণের ক্ষেত্রে বিশেষ নিরাপত্তা বহিনী (এসএসএফ) থেকে ছড়ান্ত ছাড়পত্র গ্রহণের জন্য পত্র প্রেরণ করা হয়েছে। প্রাকযোগ্যতা সম্পন্ন ০৩টি প্রতিষ্ঠানকে ১০/১০/২০১৮ তারিখের মধ্যে কারিগরী ও আর্থিক প্রস্তাব দাখিলের জন্য আরএফপি প্রেরণ করা হয়েছে।

## পরিকল্পনা উপ-বিভাগ

- বিজেএমসি কর্তৃক গৃহিত প্রকল্পগুলোর অগ্রগতি পর্যালোচনার জন্য প্রতি মাসে মাসিক সমন্বয় সভা আহ্বান করা হয়েছে।
- বন্স্র ও পাট মন্ত্রণালয় হতে বিভিন্ন সময়ে চাহিত প্রকল্প ও পরিকল্পনা বিষয়ক তথ্যাদি প্রেরণ করা হয়।
- বিজেএমসি কর্তৃক গৃহিত প্রকল্পগুলোর বর্তমান অবস্থা ও অগ্রগতি প্রতিবেদন তৈরি পূর্বক চাহিদা অনুযায়ী মন্ত্রণালয়সহ সংস্থার বিভিন্ন দণ্ডের রিপোর্ট প্রদান করা হয়েছে।
- অত্র দণ্ডের সাথে সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন বিষয়ে জাতীয় সংসদের প্রশ্নাত্ত্বের তৈরি করে প্রেরণ করা হয়।
- ঢাকা, চট্টগ্রাম ও খুলনা অঞ্চল হতে প্রাণ্শু ধীরগতি সম্পন্ন মালামালের এবং অস্তর্বর্তীকালীন সময়ের জন্য সুইং পার্টস, বল বিয়ারিং ও চেইন ইত্যাদির ছাড়পত্র প্রদানের জন্য প্রয়োজনীয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে মিলকে অবহিত করা হয়েছে।
- ঢাকা, চট্টগ্রাম ও খুলনা অঞ্চলের মিলের বিভিন্ন প্রকার স্ক্যাপ মালামাল বিক্রির টেক্টোরসহ অন্যান্য কার্যক্রমের নিয়মনীতি অনুসরণ করা হয়েছে কিনা তা যাচাই বাছাই ও পর্যবেক্ষণের পর কর্তৃপক্ষের নিকট উপস্থাপন করে অনুমোদন প্রাপ্তির পর মিলকে অবহিত করা হয়েছে।
- মিলসমূহে পিপিআর-২০০৮ (হালনাগাদ সংশোধনীসহ) অনুসরণ পূর্বক ক্রয়কার্য গ্রহণের বিষয়টি মনিটরিং করা হয়েছে।
- বিজেএমসি'র প্রধান কার্যালয়ে বিভিন্ন প্রকার মালামাল ক্রয়ের জন্য ০৭টি উন্নত দরপত্র এবং ০৬টি আর এফকিউ পদ্ধতিতে দরপত্র আঙুলী করে ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে।
- বিজেএমসি'র প্রধান কার্যালয়ে ও মিলসমূহে ই-জিপি পদ্ধতিতে ক্রয় কার্যক্রম শুরু করা হয়েছে।

## ভাঙার ক্রয়

- বিজেএমসি'র প্রধান কার্যালয়ে এবং এর নিয়ন্ত্রণাধীন মিলসমূহে ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের জন্য Annual Procurement Plan (APP) প্রণয়ন করা হয়েছে এবং সে অনুযায়ী বিভিন্ন মালামাল এর ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে।
- বিজেএমসি'র প্রধান কার্যালয়ে ই-জিপি পদ্ধতিতে ০৪ (চার)টি ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে। বিজেএমসি'র আওতাধীন মিলসমূহের সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। মিলসমূহে ই-জিপি পদ্ধতিতে ক্রয় কার্যক্রম শুরু করা হয়েছে।
- মিলসমূহে পিপিআর-২০০৮ অনুসরণ পূর্বক ক্রয়কার্য গ্রহণের বিষয়টি মনিটরিং করা হয়েছে।

## বন্ধ আদমজী জুট মিলের স্থাপনা অপসারণ

আদমজী জুট মিলস লিঃ ৩০ খে জুন ২০০২ সালে বন্ধ ঘোষণা করা হয়। ৩ জানুয়ারি ২০০৫ তারিখে বিজেএমসি ও বেপজার মধ্যে চুক্তিপত্র স্বাক্ষরিত হয় এবং ১২/০৫/২০০৫ তারিখে বিজেএমসি ও বেপজার মধ্যে হস্তান্তর দলিল সম্পাদিত হয়। মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর সদয় নির্দেশনা মোতাবেক বন্ধ আদমজী জুট মিলের অবকাঠামো/স্থাপনা বিক্রয়ের নিমিত্ত গ্রহণ ১ ও ২ এর জন্য যথাক্রমে ১১/০১/১৭ ও ১২/০৭/১৭ তারিখে বিক্রয়াদেশ প্রদান করা হয়েছে। গ্রহণ-১ এ ৬৩ টি ও গ্রহণ-২ এ ২৯ টি স্থাপনা ছিল। মাননীয় আদালতের নির্দেশনা অনুযায়ী বিক্রয়াদেশ মোতাবেক পার্টি কর্তৃক ২ নং মিলের প্রায় ৪০% স্থাপনা ডেঙ্গে মালামালসমূহ অপসারণ করছে যাতে বাস্তব অগ্রগতি ৩৫%।

## গৃহীত উন্নয়ন প্রকল্পসমূহ

বিজেএমসিকে আধুনিক করার জন্য উৎপাদন ব্যয় হ্রাস, পাটপণ্য বহুমুখী পণ্য উৎপাদনের জন্য ১৭ টি নতুন উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাৱ প্ৰস্তুত কৰা হয়েছে। এগুলো নিম্নৰূপ-

### ১। পাট পাতা থেকে জৈব পানীয় উৎপাদনের জন্য কারখানা স্থাপন প্রকল্প:

প্রকল্পটি বিজেএমসি'র নিজস্ব অর্থায়নে বাস্তবায়ন কৰা হবে। প্রাকলিত ব্যয় ৩০৩.৪৫ লক্ষ টাকা। মাননীয় প্রতিমন্ত্রী মহোদয় গত ১৯/০১/১৮ তাৰিখে জামালপুৰ (সৱিষাবাড়ী) তে ফ্যাট্টিৰি শুভ উদ্বোধন কৰেন। বৰ্তমানে প্রকল্পটিৰ Pilot Project জাৰ্মানিৰ প্ৰতিষ্ঠান Intertop UG এৰ সহযোগিতায় মানিকগঞ্জেৰ লেমুবাড়িতে বাস্তবায়নাধীন। মানিকগঞ্জেৰ লেমুবাড়িতে উৎপাদিত সমুদয় পাট পাতা (২ টন বা ততোধিক) Intertop UG কৰ্তৃক ক্ৰয় কৰা হবে মৰ্মে চুক্তি কৰা হয়েছে। পাট পাতাৰ গুণাগুণ এবং বিভিন্ন Variety সম্পর্কে Intertop UG সাথে দেশ বিদেশেৰ ল্যাবে গবেষণা অব্যাহত রয়েছে। যাৰ ফলাফল সন্তুষ্ট প্ৰকাশ কৰা হবে। উক্ত Piloting Successful হলে পৰবৰ্তীতে এ বিষয়ে বৃহত্তর প্ৰকল্প গ্ৰহণ কৰা হবে।

### ২। পাট হতে সোনালী ব্যাগ উৎপাদন (পাইলট) প্রকল্প:

গণপ্রজাতন্ত্ৰী বাংলাদেশ সৱকারেৰ বন্ধৰ ও পাট মন্ত্ৰণালয়েৰ মাননীয় মন্ত্ৰী লতিফ বাওয়ানী জুট মিলেৰ একটি ইউনিট হিসেবে প্ৰকল্পটিৰ শুভ উদ্বোধন কৰেন। এ সময় মাননীয় মন্ত্ৰীৰ সঙ্গে মাননীয় প্ৰতিমন্ত্রী ও সচিব মহোদয় উপস্থিত ছিলেন। মাননীয় প্ৰধানমন্ত্ৰী পাট হতে উৎপাদিত পলিব্যাগকে “সোনালী ব্যাগ” নামকৰণ কৰেন। পৱিত্ৰেশ দূষণকাৰি পলিথিনেৰ বিকল্প হিসেবে পৱিত্ৰেশ বান্ধৰ “সোনালী ব্যাগ” এৰ মাধ্যমে পাটেৰ স্বৰ্ণ যুগেৰ সূচনা হবে। বিজেএমসি খুব শীঘ্ৰই বাণিজ্যিকভিত্তিক সোনালী ব্যাগেৰ উৎপাদন শুৰু কৰবে।

### ৩। “এসএমএস ভিত্তিক পাট ক্ৰয়-বিক্ৰয় কৰাৰ ব্যবস্থা” প্রকল্প :

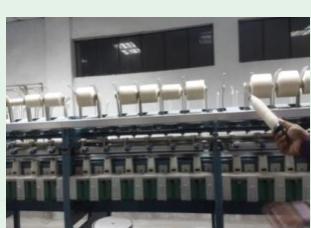
বিজেএমসি’ৰ আওতাধীন পাটক্ৰয় কেন্দ্ৰসমূহ “এসএমএস ভিত্তিক পাট ক্ৰয়-বিক্ৰয় কৰাৰ ব্যবস্থা” প্ৰকল্পেৰ মাধ্যমে সৱাসৱি পাট চাৰীদেৱ কাছ থেকে পাট ক্ৰয় কৰা হচ্ছে। প্ৰধানমন্ত্ৰীৰ কাৰ্যালয়েৰ এ টু আই কৰ্মসূচিৰ কাৰিগৰী ও আৰ্থিক সহায়তায় প্ৰকল্পটি বাস্তবায়ন কৰা হয়। এৰ ব্যবহাৱেৰ মাধ্যমে কৃষকগণ প্ৰয়োজনীয় তথ্য পাচ্ছে এবং সৱাসৱি ও সঠিকমূল্যে পাটক্ৰয় কৰ্মকৰ্তাৰ নিকট পাট বিক্ৰয় কৰতে পাৰছেন।

### ৪। বাংলাদেশ পাটকল কৰ্পোৱেশন এৰ আওতাধীন ০৩ (তিনি) টি মিল বিএমআৱইকৱণ প্রকল্প

সৱকাৰি অর্থায়নে তিনটি মিল (ইউএমসি, জেজেআই, গালফ্রা হাবিব) বিএমআৱইকৱণ কৰাৰ জন্য ১৭৩.৪৯ কোটি টাকা প্রাকলিত ব্যয় সম্পত্তি প্ৰকল্প প্ৰস্তাৱটি ২৬/০৬/১৮ তাৰিখে অনুষ্ঠিত একনেক সভায় অনুমোদিত হয়েছে। ২৫/০৭/২০১৮ তাৰিখে স্টিয়ারিং কমিটিৰ সভা হয়েছে।

### ৫। শেখ হাসিনা স্পেশালাইজড জুট টেক্সটাইল মিল প্ৰকল্প (মাদারগঞ্জ, জামালপুৰ)

এ প্ৰকল্পেৰ মাধ্যমে বিভিন্ন অনুপাতে পাট এবং তুলাৰ সংমিশ্ৰণে কাপড় উৎপাদন কৰা হবে। প্ৰকল্পটি মাননীয় পৱিকল্পনা মন্ত্ৰী কৰ্তৃক অনুমোদিত হয়েছে। প্ৰকল্পটিৰ প্ৰাকলিত ব্যয় ৫১৮৮৫.৩৭ লক্ষ টাকা। যা জিওবি অর্থায়নে বাস্তবায়ন কৰা হবে। প্ৰকল্পটি ৩/৭/২০১৮ তাৰিখে একনেক সভায় অনুমোদিত হয়েছে।



সুতা উৎপাদন



কাপড় উৎপাদন



ডেনিম কাপড়

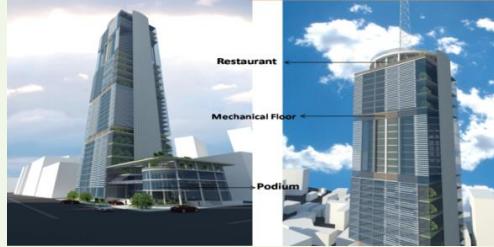
৬। করিম জুট মিলস লিঃ ও দোলতপুর জুট মিলস লিঃ এ ফেল্ট ইউনিট স্থাপন এবং কেএফডি মিলস লিঃ এর বহুমুখী ইউনিটের উন্নয়ন ও আধুনিকায়ন প্রকল্প

করিম জুট মিলস লিঃ ও দোলতপুর জুট মিলস লিঃ এবং কেএফডি মিলে প্রকল্পটি ৩৩৬০.৯৪ লক্ষ টাকা প্রাকলিত ব্যয়ে জিওবি অর্থায়নে করার প্রস্তাব করা হয়। প্রকল্পটি মাননীয় পরিকল্পনা মন্ত্রী কর্তৃক ২৮/৬/২০১৮ তারিখে অনুমোদিত হয়েছে।



“বহুমুখী পাটপণ্য”

৭। শেখ হাসিনা সোনালী আঁশ ভবন প্রকল্প, মতিঝিল, ঢাকা প্রস্তাবিত স্থানে বহুতল বিশিষ্ট অত্যাধুনিক ভবন নির্মাণের জন্য মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক সানুগ্রহ নীতিগত সম্মতি প্রদান করেন। জাতির জনক বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান মেমোরিয়াল ট্রাস্ট হতে ৪৯তলা বিশিষ্ট “শেখ হাসিনা সোনালী আঁশ ভবন” নামকরণ করা হয়। বন্ধ ও পাট মন্ত্রণালয় কর্তৃক ডেভেলপার এর মাধ্যমে ভবন নির্মাণের অনুমোদন প্রদান করা হয়। ডেভেলপার হিসেবে ০৩টি প্রতিষ্ঠানকে প্রাকযোগ্যতা সম্পন্ন করা হয়েছে। গত ১১ জুলাই ২০১৮ তারিখে অনুষ্ঠিত কেপিআইডিসি'র সভায় (জি+২৪) তলা বিশিষ্ট ভবন নির্মাণের ছাড়পত্র প্রদান করেন। কেপিআই নিরাপত্তা নীতিমালা-২০১৩ এর অনুচ্ছেদ ৫.১:৬ অনুযায়ী ভবন নির্মাণের ক্ষেত্রে বিশেষ নিরাপত্তা বহিনী (এসএসএফ) থেকে চূড়ান্ত ছাড়পত্র প্রাপ্ত হওয়ের জন্য পত্র প্রেরণ করা হয়েছে।



প্রস্তাবিত “শেখ হাসিনা সোনালী আঁশ ভবন”

৮। বহুমুখী পাট পণ্য উৎপাদন ফ্যাট্টির স্থাপন, ডেমরা, ঢাকা প্রকল্প (করিম জুট মিলস লিঃ)

প্রকল্পটির প্রাকলিত ব্যয় ১৮৩০২.২৪ লক্ষ টাকা। প্রকল্পটি জিওবি ও নিজস্ব অর্থায়নে করা হবে। অনুমোদনের জন্য প্রকল্পটির সংশোধিত ডিপিপি ১০/০৭/২০১৮ তারিখে বন্ধ ও পাট মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করা হয়েছে। করিম জুট মিলের খালি জয়গায় প্রকল্পটি বাস্তবায়িত হবে। এ প্রকল্পের মাধ্যমে বৎসরে (১) ফাইন সূতা ১৮৯০ টন, (২) পাটের মসৃন কাপড় ১৮৫০ টন এবং (৩) বিভিন্ন সাইজের ব্যাগ ও অনান্য পণ্য ৩০০,০০০ পিস উৎপাদিত হবে।



“বহুমুখী পাটপণ্য”

৯। পাট হতে ডিসকস উৎপাদন প্লাট স্থাপন প্রকল্প

জিওবি অর্থায়নে ১২৯৮৪২.৬৮ লক্ষ টাকা ব্যয়ে প্রকল্পটির ডিপিপির খসড়া প্রণয়ন করা হয়েছে। VISION HUNTERS LIMITED OY, FINLAND SK-এর সাথে প্রকল্পটি স্বাক্ষর্য্যতা সমীক্ষা করার জন্য ০৭/০২/২০১৮ তারিখে চুক্তিপত্র সম্পাদিত হয়েছে। সমীক্ষা দল ০৫/০৮/২০১৮ তারিখে ফিনল্যান্ড থেকে বাংলাদেশে আগমন করেছেন। ০৬/০৮/২০১৮ ও ০৭/০৮/২০১৮ তারিখে প্রকল্পটির ল্যাবরেটরি এবং পাইলট প্লাট এর রিপোর্ট নিয়ে বিজেএমসি কর্তৃপক্ষের সাথে বোর্ড রুমে আলোচনা করেছেন। স্বাক্ষর্য্যতা সমীক্ষা ৩০ সেপ্টেম্বর ২০১৮ এর মধ্যে সম্পন্ন হবে বলে আশা করা যাচ্ছে।

#### **১০। বিজেএমসি প্রশিক্ষণ ও গবেষণা কেন্দ্র স্থাপন প্রকল্প**

বিজেএমসি'র করিম জুট মিলে প্রকল্পটি স্থাপন করা হবে। এটি নিজস্ব অর্থায়নে বাস্তবায়ন করা হবে, এতে প্রথম ধাপে প্রায় ৭৩৬.০০ লক্ষ টাকা ব্যয় হবে। প্রকল্পটির জন্য বন্দু ও পাট মন্ত্রণালয়ের নীতিগত অনুমোদন পাওয়া গিয়েছে। ভবন নির্মাণের পাইলিং ও বেইসমেন্ট স্ল্যাব এর কাজ শেষ হয়েছে।

#### **১১। বেলিং হুপস তৈরি কারখানা স্থাপন প্রকল্প**

প্রকল্পটি ২০.০০ কোটি টাকা ব্যয়ে বিজেএমসি'র নিজস্ব অর্থায়নে বাস্তবায়নের উদ্যোগ নেয়া হয়েছে। প্রতি বৎসর বিজেএমসি'র ২২টি পাটকলে প্রায় ১৮/১৯ কোটি টাকার Bailing Hoops আমদানী করতে হয়। এ ইউনিট স্থাপিত হলে বিজেএমসির মিলসমূহের জন্য Bailing Hoops আমদানী করতে হবে না। টেক্নোর মূল্যায়ন সম্পর্ক করা হয়েছে।  
২২/০৭/২০১৮ তারিখে NOA জারি করা হয়েছে।

#### **১২। পিন ও স্টেভস তৈরি কারখানা প্রকল্প**

প্রকল্পটি ১২৭১.৯৪ লক্ষ টাকা প্রাকলিত ব্যয়ে বিজেএমসি'র নিজস্ব অর্থায়নে করিম জুট মিলে বাস্তবায়নের প্রক্রিয়াধীন রয়েছে। বর্তমানে ২০১৭-১৮ অর্থ বৎসরে ৫,৩১,৯৯,০৯৪ টাকার ১১,৫১,৪৯,৫৮৯ টি পিন ও ৬,৯৪৮ টি স্টেভস ক্রয় করা হয়। প্রকল্পটি বাস্তবায়িত হলে উক্ত পরিমাণ অর্থ ব্যয় করতে হবে না।

#### **১৩। বিজেএমসি'র নিয়ন্ত্রণাধীন চট্টগ্রামস্থ নো-ভিউ গেস্ট হাউজের জমিতে মার্কেট, আবাসিক ফ্ল্যাট ও রিসোর্ট নির্মাণ প্রকল্প**

প্রকল্পটি বন্দু ও পাট মন্ত্রণালয়ের নির্দেশনা মোতাবেক পিপিপি গাইডলাইন অনুসারে বিজেএমসি কর্তৃক Project Delivery Team গঠন করা হয়। পিপিপি হতে অর্থ সহায়তায় PPTAF Application Form পূরণপূর্বক বন্দু ও পাট মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করা হয়েছে। Project Assesment Committee (PAC) কমিটিতে বিজেএমসি'র প্রতিনিধি হিসেবে ০২ জন কর্মকর্তাকে মনোনয়ন দেয়া হয়েছে।

#### **১৪। প্রিমিয়ার ল্যামিনেশন প্লাট মেশিন স্থাপন**

আমিন জুট মিলস লিঃ ও ক্রিসেন্ট জুট মিলস লিঃ এ প্রিমিয়ার ল্যামিনেশন প্লাট মেশিন স্থাপন করা হয়েছে এবং বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদন কার্যক্রম শুরু হয়েছে। বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ এ আরো একটি প্রিমিয়ার ল্যামিনেশন প্লাট মেশিন স্থাপন করা হবে।

#### **১৫। বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন এর আওতাধীন ২২টি মিল বিএমআরই করণ**

প্রকল্পটি জি টু জি ভিডিতে চীনা অর্থায়নে বাস্তবায়নের জন্য China Texmatech Co Ltd., China Hi-tech textile Design Institute Co. Ltd. এবং Wahan Textile Design-এর Joint Venture কোম্পানীর সাথে MOU স্বাক্ষরিত হয়।

#### **১৬। গালফ্রা হাবিব লিঃ এ সহেল সেভার তৈরির জন্য প্রয়োজনীয় মেশিনারি উৎপাদন প্রকল্প**

খালিশপুর জুট মিলে পরীক্ষামূলকভাবে জিওজুট উৎপাদন করছে। গালফ্রা হাবিব লিঃ আরও ০১টি Roving Frame মেশিন তৈরি করছে। ৮০% কাজ শেষ হয়েছে।

#### **১৭। Enterprise Resource Planning (ERP) প্রকল্প**

বিজেএমসি'র পাটক্রয়, পাটপণ্য বিক্রয়, শ্রমিক উপস্থিতি ও মজুরী, ওভারটাইম প্রদান, বিদ্যমান স্টক ইত্যাদি একটি সফটওয়্যারের মাধ্যমে ডিজিট্যালাইজড করার লক্ষ্যে বিজেএমসি'র আওতাধীন সকল মিলের বিভাগীয় কার্যক্রমকে সমন্বয় করে ১৬টি মডিউল তৈরি করা হয়েছে। প্রকল্পটি দ্রুত বাস্তবায়নের কাজ চলমান।



# গবেষণা ও মাননিয়ন্ত্রণ



## ১। মান নিয়ন্ত্রণ

ক) সংস্থার মান নিয়ন্ত্রণ বিভাগ কর্তৃক গত ২০১৭-১৮ পাটক্রয় মৌসুমে সময়ে সময়ে বিভিন্ন মিলের পাটক্রয় কেন্দ্র পরিদর্শন করে ক্রয়কৃত পাটের আদর্শতা ও যাচাইমান পরীক্ষা-নিরীক্ষাপূর্বক প্রাপ্ত অনিয়ম দূরীকরণার্থে প্রয়োজনীয় পরামর্শ প্রদান এবং মিলের গুদামে মজুদ পাট পরিদর্শন করে পাটের আদর্শতা, যাচাইমান ও সংরক্ষণের বিষয়ে জ্ঞার তদারকি ব্যবস্থা গ্রহণ করায় গুণগত মান সম্পন্ন পাটক্রয়ে সহায়ক ভূমিকা পালন করছে।



পাট পরিদর্শন ও আদর্শতা পরীক্ষণ

খ) পাটপণ্যের বিশ্বাজার ক্রেতার মার্কেট হিসেবে বিবেচিত হয়ে থাকে। তাই ক্রেতার চাহিদা মোতাবেক পণ্য উৎপাদনের জন্য মিলের মান নিয়ন্ত্রণ বিভাগ কর্তৃক সার্বক্ষণিকভাবে উৎপাদনের প্রতিটি স্তরে কঠোর মান নিয়ন্ত্রণ কার্যক্রম পরিচালনা যেমন- পাটের মোড়ার ওজন পরীক্ষা, ইমালশনের স্থায়িত্বকাল ও প্রয়োগের হার পরীক্ষা, স্লাইভার ও সূতার বিভিন্ন গুণগত মানের পরীক্ষা এবং কাপড়ের ভারী/হালকা ও শক্তি পরীক্ষার মাধ্যমে অনিয়ম/ক্রটি-বিচ্যুতি চিহ্নিত করে সেগুলো দূরীকরণার্থে যথাসময়ে উৎপাদন বিভাগকে অবহিত করার ফলে সঠিক মানের পাটপণ্য উৎপাদন নিশ্চিত হয়ে আসছে। ফলে বিগত বৎসরে ক্রেতাগণের নিকট হতে পণ্যের মানের বিষয়ে কোন দাবী/অভিযোগ উত্থাপিত হয়নি।



গবেষণাগারে পাট ও পাটজাত পণ্যের বিভিন্ন পরীক্ষণ



গ) তাছাড়া মান নিয়ন্ত্রণ বিভাগ পণ্যের প্রি-শিপমেন্ট সার্ভের ক্ষেত্রে যথেষ্ট সুনাম ও ক্রেতার আঙ্গ অর্জন করেছে। ফলশ্রুতিতে গত ২০১৭-২০১৮ ইং অর্থ বছরে মান নিয়ন্ত্রণ বিভাগ কর্তৃক বিদেশী সুদানী ক্রেতার চাহিদা মোতাবেক প্রায় ১,১০,৩২৯ (এক লক্ষ দশ হাজার তিনশত উনবিশ) বেল এবং সিরিয়ান ক্রেতার চাহিদা মোতাবেক প্রায় ১০,০০০ (দশ হাজার) বেল পাটপণ্য প্রি-শিপমেন্ট সার্ভে এবং দেশীয় ক্রেতার (খাদ্য বিভাগ) চাহিদা মোতাবেক প্রায় ৪১,৯৭৫ (একচাল্লিশ হাজার নয়শত পঁচাত্তর) বেল পাটপণ্য প্রি-ডেলিভারী সার্ভে করে কোয়ালিটি সার্টিফিকেট ইস্যু করা হয়েছে। এতে বিজেএমসি'র প্রায় ১৭ (সতের) লক্ষ টাকা আর্থিক সাহায্য হয়েছে।



পাটজাত পণ্যের সার্ভে কার্যক্রম

## ২। গবেষণা

### ক) ডাইভারসিফাইড পাটপণ্য বিক্রয় কার্যক্রম

গবেষণা বিভাগের তত্ত্বাবধানে ডাইভারসিফাইড পাটজাত পণ্যের ব্যবহার বৃদ্ধি ও বাজার সম্প্রসারণের লক্ষ্যে গত ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে বিভিন্ন দেশ/বিদেশি ক্রেতার চাহিদা মোতাবেক লোগো ও ডিজাইন অনুযায়ী প্রায় ৩,৩১,৪৮৭/= (তিনি লক্ষ একত্রিশ হাজার চারশত সাতাশি) টাকার পণ্য সরাসরি গবেষণা বিভাগ হতে এবং ২,০৩,৬৫,৩২২/= (দুই কোটি তিনি লক্ষ পঁয়ষষ্ঠি হাজার তিনশত বাইশ) টাকার ডাইভারসিফাইড পাট পণ্য মিল হতে বিক্রয় করা হয়েছে। তাছাড়া, দেশেবিদেশে বিভিন্ন সরকারি অফিস/প্রতিষ্ঠানকে প্রায় ৫২,৫৪০/= (বায়ান হাজার পাঁচশত চাল্লিশ) টাকার ডাইভারসিফাইড পাট পণ্য উপহার হিসেবে প্রদান করা হয়েছে।

### খ) ফুড গ্রেড পাটপণ্য উৎপাদন কার্যক্রম মনিটরিং

গবেষণা বিভাগ কর্তৃক বিজেএমসি'র ০৭(সাত) টি মিলে বর্তমানে উৎপাদনরত ফুড গ্রেড পাটপণ্যের উৎপাদন কার্যক্রম মনিটরিং করা হচ্ছে। উৎপাদিত পণ্যে আনসেপোনিফায়েবল ম্যাটারের উপস্থিতি আইজেও ৯৮/১ এর মাত্রা অনুযায়ী ১২৫০ পিপিএম এর মধ্যে রাখার লক্ষ্যে প্রতিটি মিল হতে নিয়মিত নমুনা সংগ্রহপূর্বক বিসিএসআইআর এর ল্যাব হতে পরীক্ষণ করে ফলাফল মিলকে অবহিত করা হচ্ছে। তাছাড়া, ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে বিভিন্ন দেশ/বিদেশি ক্রেতার চাহিদা মোতাবেক ৭৭,৬৪২/= (সাতাত্ত্ব হাজার ছয়শত বিয়াল্লিশ) টাকার ফুড গ্রেড পাটপণ্যের নমুনা বিক্রয় করা হয়েছে।



ফুডগ্রেড পাটজাত পণ্য

### গ) জুট জিও টেক্সটাইল উৎপাদন ও ব্যবহার বৃদ্ধি সংক্রান্ত

জুট জিও টেক্সটাইলের উৎপাদন ও ব্যবহার বৃদ্ধির লক্ষ্যে গত ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে ব্যবহারকারী সকল প্রতিষ্ঠান/স্টেকহোল্ডারদের সমন্বয়ে ২টি কর্মশালার আয়োজন করা হয়েছে। তাছাড়া, জুট জিও টেক্সটাইলের স্থায়ীভুক্তকাল বৃদ্ধির জন্য বিজেআরআই কর্তৃক উভাবিত ন্যাচারাল এডিটিভ ট্রিটমেন্ট প্রযুক্তি প্রযোগ করার জন্য বিজেআরআই এর সাথে এনডিএ চুক্তি ও সমরোহতা স্মারক স্বাক্ষরিত হয়েছে। অতি শীত্র প্রযুক্তি প্রযোগ করে ন্যাচারাল এডিটিভ ট্রিটমেন্ট জুট জিও টেক্সটাইল বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু করা হবে।



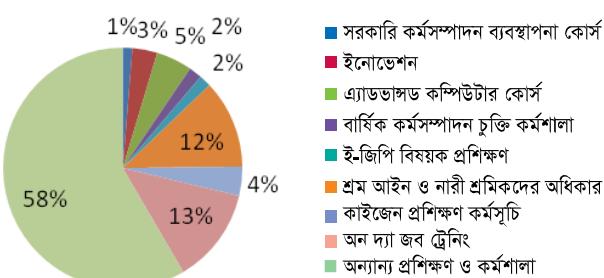
জুট জিও টেক্সটাইল

### প্রশিক্ষণ



বিজেএমসি'র প্রশিক্ষণ বিভাগের উদ্যোগে ২০১৭-১৮ অর্থবছরে প্রশিক্ষণ কর্মসূচীতে ২৮০৬ জন প্রশিক্ষণার্থী অংশগ্রহণ করেন। যেখানে ২৩৬৭ জন পুরুষ ও ৪৩৯ জন মহিলা প্রশিক্ষণার্থীকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়।

### ২০১৭-১৮ অর্থ বৎসরে প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা



## বিদেশে প্রশিক্ষণ

বাংলাদেশ বন্ধু ও পাট মন্ত্রণালয়ের সহযোগিতায় গত ২৮-০৫-২০১৮ হতে ০১-০৬-২০১৮ তারিখে Asian Institute Of Technology, Bangkok, Thailand অনুষ্ঠিত Professional Development Course on “Corporate innovation and financial project evaluation” শীর্ষক প্রশিক্ষণ কর্মসূচিতে ১০ (দশ) জন কর্মকর্তার মধ্যে বিজেএমসি'র একজন কর্মকর্তা অংশগ্রহণ করেন।

## বিদেশে শিক্ষাসফর

জাতীয় পরিকল্পনা ও উন্নয়ন একাডেমি'র উদ্যোগে, “Post Graduate Diploma in Information & Communication Technology for Development (PGDICT4D)” কোর্সের অংশ হিসেবে ০৫-১২ ডিসেম্বর ২০১৭ মেয়াদে মালয়েশিয়াতে শিক্ষাসফর অনুষ্ঠিত হয়। আয়োজনকৃত এ শিক্ষাসফরে বিজেএমসি থেকে ০৩ (তিনি) জন কর্মকর্তা অংশগ্রহণ করেন। উক্ত শিক্ষাসফরে তারা কোর্স সংক্রান্ত বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন করেন।

## এমআইএস ও আইটি

### Enterprise Resource Planning (ERP) বাস্তবায়ন

- “বিজেএমসি’র মানব সম্পদ, হিসাব ও অর্থ, উৎপাদন, পাটক্রয়, বিক্রয় ও রপ্তানী, মান নিয়ন্ত্রণ, রক্ষণাবেক্ষণ, পুরকোশল, ভাস্তর ও ভাঙ্গার ক্রয়, নিরীক্ষা ইত্যাদি একটি সফটওয়্যারের মাধ্যমে ডিজিটালাইজড করার লক্ষ্যে বিজেএমসি’র আওতাধীন সকল মিলের বিভাগীয় কার্যক্রমকে সমব্যবহার করে ১৬টি মডিউল তৈরি করা হয়েছে।
- ERP Software ক্ষয়ের জন্য টেক্নোলজি কার্যক্রম চলছে। ERP বাস্তবায়িত হলে সকল কার্যক্রম অনলাইনে সম্পাদন করা যাবে। ফলে অত্যন্ত দ্রুততার সাথে কাজ সম্পাদিত হবে। সময় বাঁচবে/অনিয়ম ও দুর্নীতি দ্রুত হবে/তথ্য ভাঙ্গার সমৃদ্ধশালী হবে/যেকোন সিদ্ধান্ত দ্রুত ও নিখুঁতভাবে করা যাবে।

## ই-টেক্নোলজি

সংস্থার ক্রয়কার্যক্রমে স্বচ্ছতা ও গতিশীলতা আনয়নের জন্য ই-টেক্নোলজি কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়েছে।

## Group Message পদ্ধতি

২০১৭-২০১৮ অর্থ বছরে অত্র সংস্থায় Group Message পদ্ধতিতে বিভিন্ন ধরনের Message প্রেরণ করা হয়েছে।

## ই-ফাইলিং কার্যক্রম

বিজেএমসিকে ডিজিটালাইজড করার লক্ষ্যে ই-ফাইলিং কার্যক্রম বিজেএমসির প্রধান কার্যালয়ের প্রত্যেক দপ্তরে শুরু করা হয়েছে।

## বায়োমেট্রিক হাজিরা পদ্ধতি চালুকরণ

বিজেএমসি’র প্রধান কার্যালয়সহ কিছু সংখ্যক মিলে কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিকদের হাজিরা নিশ্চিত করণের লক্ষ্যে বায়োমেট্রিক ডিভাইস স্থাপন করা হয়েছে। সকল মিলে সম্পূর্ণভাবে বায়োমেট্রিক ডিভাইস স্থাপনের কার্যক্রম প্রক্রিয়াধীন।

## পাটক্রয় কার্যক্রম অটোমেশন

বিজেএমসি’র মিলগুলোর পাটক্রয় কার্যক্রমে আরো স্বচ্ছতা ও গতিশীলতা আনয়নের জন্য পাটক্রয় কেন্দ্রে অটোমেশন পদ্ধতি চলমান। অটোমেশন পদ্ধতির আওতায় কেন্দ্রীয়ভাবে পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা ও অন্তর্ভুক্ত আছে।

## “এসএমএস ভিত্তিক পাট ক্রয়-বিক্রয় করার ব্যবস্থা” পাইলট প্রকল্প

বিজেএমসি’র আওতাধীন ২টি মিলের ২টি কেন্দ্রে “এসএমএস ভিত্তিক পাট ক্রয়-বিক্রয় করার ব্যবস্থা” পাইলট প্রকল্পের মাধ্যমে সরাসরি পাটচাষীদের কাছ থেকে পাট ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে।

## বিপণন ব্যবস্থায় সেবা সহজীকরণ

বিপণন ব্যবস্থা সহজীকরণের জন্য বন্ধু ও পাট মন্ত্রণালয়ের সহযোগিতায় একটি ইনোভেটিভ অ্যাপস প্রকল্পের প্রস্তাব প্রেরণ করা হয়। যা বাস্তবায়িত হলে বিপণন ব্যবস্থাপনায় ব্যবসা আরও গতিশীল ও সহজীকরণ হবে।





# ହିମାଯ ଓ ଅର୍ଥ

আর্থিক ও হিসাব ব্যবস্থাপনায় গৃহীত সংক্ষার কার্যক্রম আর্থিক লেনদেন, ক্রয় ব্যবস্থাপনা, স্বচ্ছতা, জবাবদিহিতা নিশ্চিত করার জন্য নিম্নলিখিত কার্যক্রম গৃহীত হয়েছে-

- সংস্থার নিয়ন্ত্রণাধীন মিলসমূহে কর্মরত শ্রমিকদের মজুরি ব্যাংক হিসাবের মাধ্যমে চেকে/এটিএম বুথ থেকে উত্তোলনের প্রক্রিয়া চালু করা হয়েছে;
- পূর্ববর্তী অর্থ বছরের হিসাব সংকলন পরবর্তী অর্থবছরের ১৫ জুলাই এর মধ্যে সম্পন্ন করা হচ্ছে।
- A/C Payee চেক এর মাধ্যমে সকল লেনদেন সম্পাদন করা হচ্ছে।
- ক্রয়পূর্ব নিরীক্ষা কার্যক্রম চালু করা হয়েছে।
- বিজেএমসি ও মিলসমূহের আর্থিক লেন-দেন কার্যক্রম নেটওয়ার্ক এর আওতায় নেয়া হয়েছে।
- সকল স্তরে ব্যয় সংকোচন নীতি অনুসৃত হচ্ছে। এর ফলশ্রুতিতে লোকসামের মাত্রা ক্রমান্বয়ে হ্রাস পাচ্ছে।
- বিজেএমসি ও মিলসমূহের সম্পদ ও দায় বিবরণী নিয়মিতভাবে হালনাগাদ করা হচ্ছে।

### আয় ও ব্যয় বিবরণী (অনিয়োক্তি) ২০১৭-১৮

(লক্ষ টাকায়)

ক্রম	বিবরণ	হেসিয়ান	সেকিং	সিবিসি	ইয়ার্গ	অন্যান্য	মোট
১	স্থানীয় বিক্রয়	১৬০৪৯.০৩	৯৭৯৩.১৮	১৮৬৩.৮৯	৬৪৭.৩৫	৬৩৬০.৭১	৩৪৭১৪.১৬
২	বৈদেশিক বিক্রয়	১৫০০২.৯৯	৫১৯৬৬.৯০	৫৫৮৬.৫৭	৭৮৯.১৬	১৭২৭.১৬	৭৫০৭২.৭৮
৩	সাবসিডি	১৫২৩.০৭	৫৪৩৬.৮২	৫৫৮.৬৯	৩৮.৩১	১৭২.৭২	৭৭২৯.২১
৪	অপরিচালন আয়	৮০.০৮	২৫৬.৩০	৫৩.৩৭	২৭.৬১	২২.৮৮	৮৩৯.৭৬
৫	মোট আয় (১-৪)	৩২৬৫৫.১৩	৬৭৪৫২.৮০	৮০৬২.৫২	১৫০২.৮৩	৮২৮৩.০৩	১১৭৯৫৫.৯১
৬	কাঁচা পাটের ব্যবহার	১২৩৯১.৫৫	৮৮৬২১.৩৮	৮৫২৫.৬৭	১৫২২.১১	১৮০৭.০২	৬৪৮৬৭.৭৩
৭	অন্যান্য প্রত্যক্ষ কাঁচামাল	১৪৭৯.০৩	৮৭৩৩.২৭	৪৪৫.৬২	৯৯.৮৮	২৬৬৩.৩৫	৯৪২১.১৫
৮	মজুরী	১৫০০৫.৩০	৮১৬১৭.৪৬	৫৩৫৬.৩৫	৭৮৯.২৭	১১৫৯.০৮	৬৩৯২৭.৮২
৯	বেতন	৩১০১.২৫	৮৯৫৩.৮৯	১৪৯০.৩২	৬১০.৭৯	৯১৮.৯৮	১৪৮৭০.৮৩
১০	বিদ্যুৎ	১৮১০.৫৮	৩৫৫৫.৫৬	৬৮০.০৮	১৬১.৮৫	১৪১.৫৭	৬৩৪৯.১৬
১১	জ্বালানী	৩০২.৮১	২২৩.৫০	১৩৫.৮৮	৩.৩৫	১৭.১৭	৬৮১.৯১
১২	মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ	২০৯১.৮৭	৩৯১৮.৬৭	৭২০.৭৮	১২৮.৮৬	১৫৯.৯২	৭০১১.৬৬
১৩	অবচয়	১৩৫.৫৫	৩০৬.৮৩	৬৯.৪৬	৪১.৩৭	২৩.২৫	৫৭৬.০৬
১৪	বীমা	১০৫.৯৯	২৬৫.৭৪	৪৮.২৭	১৫.০১	১৬.৮২	৮৫১.৮৩
১৫	অন্যান্য কারখানা পরিব্যয়	১৭৫.৮৬	৩২০.৭৩	৬৭.৬১	৩৭.০৯	৫০.৭২	৬৫১.৬১
১৬	প্রক্রিয়াধীন পণ্যের সমন্বয়	(১২.৫১)	(৩৯৬.৩০)	২৭০.৮৫	(৯৩.২২)	১৮৫.০৭	(৪৬.১১)
১৭	মজুরী পণ্যের সমন্বয়	(৯৬১.০৮)	(১৩০৪৯.৬৫)	(৩৫৯২.৯৫)	(৮৭৮.২৮)	৫৮৩.৮৭	(১৭৮৯৮.৪৯)
১৮	প্রশাসনিক ব্যয়	৯০৩.৩৮	১৬৭৬.৭৩	৩৪১.৯২	১৭৮.৫৭	২২১.৯৮	৩৩২২.৩৮
১৯	বিক্রয় ব্যয়	৫৯৭.৮২	১৪০৫.৩৫	১৯৩.৬৫	২৪.৫৭	৯৪.৭৫	২৩১৫.৭৮
২০	সুদ বাবদ ব্যয়	২৩৬৫.৮৯	৮২৯৭.৭৩	১০৭৬.৯৫	৫৮.৮৯	২৭৬.৮৬	৮০৭৫.৫২
২১	মোট ব্যয় (৬..+২০)	৩৯৪৯১.২৫	১০২৪৪৬.০৯	১১৮২৯.৭৮	২৬৯৫.৩১	৮১১৫.৫৭	১৬৪৫৭৮.০০
২২	নেট লাভ/(ক্ষতি) (৫-১১)	(৬৮৩৬.১২)	(৩৪৯৯৩.২৯)	(৩৭৬৭.২৬)	(১১৯২.৮৮)	১৬৭.৮৬	(৪৬৬২২.০৯)



### সম্পদ বিবরণী (২০১৬-১৭)

লক্ষ টাকা

বিবরণ	ঢাকা অঞ্চল	চট্টগ্রাম অঞ্চল	খুলনা অঞ্চল	নন-জুট	মোট
সম্পত্তি ও পরিসম্পদ :					
স্থায়ী সম্পদের মূল্য	১০৮৮৫৮.৯৩	৯২৬৮৭.৬৬	১৫৪০৩৩.৮	১১১৭৩.৫	৩৬৬৭৫৩.৮৫
বাদঃ পুঁজিভূত অবচয়	৩৯৪৪৪.১৯	৮৮৩২২.০৬	৮০৬৭৭.৪৫	৩৩১৬.৬৫	১৬৭৭৬০.৩৫
*নেট স্থায়ী সম্পদ	৬৯৪১৪.৭৪	৮৮৩৬৫.৬	৭৩০৩৬.৩	৭৮৫৬.৮	১৯৮৯৯৩.৫০
বিনিয়োগ	৮১৮.৯৬	৩১.৮১	৫৩.৩৬	-	৫০৩.৭৩
চলতি সম্পদ :					
স্টক এন্ড স্টোর	২৩৪২৪.৯৭	১৬৯৪৮.৪৮	৩৯৫৫২.১১	১১৭৩.৪৮	৮১০৯৯.০৮
দেনাদার	২৬২৮৬.৫৬	৭৬৮০.৩৬	৯০৯৮.৬৮	২২১৭.১৫	৮৫২৮২.৭৫
মিলসমূহের পাওনা	৩৭৯৫০.৭৬	৮২৩০.৮	৩৩৬৯.৭	৭৬.৮৫	৮৫৬২৮.১১
অগ্রিম, জমা ও প্রদান	৮৮০০.৫৭	১৯৪৬.০২	৩৩২২.২১	৭০.৮১	১০১৩৯.৬১
প্রাপ্ত ইন্টেরিম রেভিনিউ	৯১০.৫৩	৩৫০.০৮	১৪৪৮.৮৪	-	২৭৪৫.৮৫
বিজেএমসি চলতি হিসাব	২০৪৫৮.৬৯	৬২২৮.৩৪	৩৮১২.৮৯	-	৩০৪৯৯.৫২
নগদ এবং ব্যাংকে জমা	১৪৪১.৮৪	৩৬৫.৮৬	১০৬০.৬	৩৯৩.৫২	৩২৬১.৮২
মোট চলতি হিসাব	১১৫২৭৩.৯	৩৭৭৪৯.৫	৬১৭০০.৬	৩৯৩১.৮	২১৮৬৫৫.৯
লাভ/(ক্ষতি) হিসাব	২৭০২৬৩.০০	২১৭৩০৮.৮৩	৫২৪৯৩৩.৮৭	৬৩২৭.৯৮	১০১৮৮২৯.৬৪
মোট সম্পদ	৪৫৫৩৭০.৬২	৩০৩৮৫১.৩৮	৬৬০০৮৮.১৯	১৮১১৬.৫৮	১৪৩৬৯৮২.৭৭

\*স্থায়ী সম্পদের ব্রেক আপ: ভূমি, ভূমি উন্নয়ন, দালান কোর্টা ও অন্যান্য, স্থাপনা ও যন্ত্রপাতি, আসবাবপত্র ও সরঞ্জামাদি, পরিবহন ও মোটরযান, অন্যান্য সম্পদ

### মিলসমূহের মূলধন ও দায়দেনার বিবরণী (২০১৬-১৭)

লক্ষ টাকা

মূলধন ও দায়সমূহ	ঢাকা অঞ্চল	চট্টগ্রাম অঞ্চল	খুলনা অঞ্চল	নন জুট	মোট
অনুমোদিত মূলধন	২৮৭৫.০০	২৭৬৫.০০	৩৯৫০.০০	১৭০.০০	৯৭৬০.০০
পরিশোধিত মূলধন	১০৮০.৩২	৮৬৮.৮৩	১২৩২.৯০	৭৭.৮৩	৩২১৯.৮৮
সরকারি ইকুইটি কন্ট্রিবিউশন	৮২০৫.০১	৮১১৩.৯৩	১২৮২১.৮৫	৮৩৫.৮	২৫৫৭৬.১৯
সঞ্চিত	৮০৯১৫.১১	৬০৮৭৩.৬০	৯২৯০২.৯১	৮৬৪৭.৭৮	২৪২৯৩৯.৩৬
বিজেএমসি চলতি হিসাব	৪৯১১.৪২	১৯০৩২.৯২	৩৫৫৪০.৩	২১৬৫.৮৮	৬১৬৩৩.১২
দীর্ঘ মেয়াদী খণ্ড	২৫৭৩৫৬.০৫	১৬৫৭৮৩.১০	৩৮২১৬২.৭৯	৮১৭৩.৫৮	৮০৯৪৭৫.৫২
গ্র্যাচুইটি দেনা (প্রতিশৰণ)	২৬৩৬২.২৩	১২০২৯.৬৬	৮৭৭২৭.৯১	১৬৬৩.৬৮	৮৭৭৮৩.৮৮
চলতি দেনা					
ব্যাংক জমাতিরিক্ত খণ্ড	৪০০৬.৯৫	৩৮৬.০৫	২৮৫৭৬.৩৯	০	৩২৯৬৯.৩৯
পণ্যের বিপরীতে দেনা	১১১৯৯.৮৬	৬০৬৭.৮২	১২৯৮৭.৫৪	১০৭.৬০	৩০৩৬২.৮২
খরচের বিপরীতে দেনা	২৯৯৮.০১	৩৩৬০.২২	৫৫৫০.৮৬	১৫১.৮০	১২০৬০.৮৯
অন্যান্য অর্থায়নের বিপরীতে দেনা	১৭৫৩৭.৫৫	১২০৮৩.২৮	২৫৮৭৩.২২	২৪৯.৮৮	৫৫৭৪৩.৮৯
আন্তঃমিলের নিকট দেনা	৩৬২৪৭.৮৩	২২১৭.৮৫	২২৯৭.৯৯	৯০.২৯	৮০৮৫৩.১৬
গ্র্যাচুইটি দেনা (চলতি)	৮৫৯০.২৮	১৩০৩৫.৩২	১২৩৬৬.৯৩	৩৫৩.৭৮	৩৪৩৪৬.৩১
মোট চলতি দেনা	৮০৫৮০.৮৮	৩৭১৪৯.৭৪	৮৭৬৫২.৫৩	৯৫২.৯১	২০৬৩৩৫.৬৬
মোট মূলধন ও দায়সমূহ	৪৫৫৩৭০.৬২	৩০৩৮৫১.৩৮	৬৬০০৮৮.১৯	১৮১১৬.৫৮	১৪৩৬৯৮২.৭৭

### অডিট আপত্তি সংক্রান্ত

অডিট আপত্তি		ব্রডশিটে জবাবের সংখ্যা	নিষ্পত্তিকৃত অডিট আপত্তি		অনিষ্পত্তি অডিট আপত্তি	
সংখ্যা	টাকার পরিমাণ (কোটি টাকায়)		সংখ্যা	টাকার পরিমাণ (কোটি টাকায়)	সংখ্যা	টাকার পরিমাণ (কোটি টাকায়)
৩	৮	৫	৬	৭	৮	৯
৬৩৭৪	১৪০৪৩.৮১	২১৮	১২৯	৭১.৫৫	৬৪৬৩	১৪৬৬৪.৩৭

### ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের আয়, ব্যয় ও লোকসানের পরিসংখ্যান (প্রতিশনাল)

#### লোকসানের কারণসমূহ

২০১৬-১৭ অর্থ বছরে বিজেএমসি'র লোকসানের পরিমাণ ছিল ৪৮১.৫০ কোটি টাকা এবং ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে লোকসানের পরিমাণ কমে দাঁড়িয়েছে ৪৬৬.২২ কোটি টাকা অর্থাৎ পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় ১৫.২৯ কোটি টাকা কম লোকসান হয়েছে। লোকসানের চিহ্নিত ক্ষেত্রসমূহ নিম্নরূপ:

- অতিরিক্ত ৯১৭৭ জন অস্থায়ী শ্রমিক-৮২.৫৯ কোটি টাকা (১৭.৭১%)
- ব্যাংক খণ্ডের সুদ -৮০.৭৬ কোটি টাকা (১৭.৩২%)
- সক্ষমতা অনুসারে উৎপাদন না হওয়া-১৮৩.০০ কোটি টাকা (৩৯.২৫%)
- সামাজিক দায়বদ্ধতা-২৩.৫৮ কোটি টাকা (৫.০৬%)
- গেট মিটিং/শ্রমিক আদোলন-৩৫.৬৯ কোটি টাকা (৭.৯৬%)
- বিদ্যুৎ বিভাট-৪১.৭৬ কোটি টাকা (৮.৯৬%)
- সিবিএ এর কার্যক্রম ১৮.৮৪ কোটি টাকা (৪.০৮%)

#### বর্তমান অবস্থা হতে উত্তরণের উপায়

- মৌসুমের শুরুতে চাইদা মোতাবেক পাট ক্রয়;
- স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক বাজার সম্প্রসারণ;
- বিজেএমসি'র জমিতে বাণিজ্যিক স্থাপনা নির্মাণ;
- মিলের অব্যবহৃত জমিতে Jute Related কারখানা স্থাপন;
- পর্যায়ক্রমে পাটকলসমূহের Demand-Based BMRE করণ;
- প্রয়োজন অনুসারে নতুন তাঁত স্থাপন;
- দক্ষ জনবল সুষ্ঠুপদ্ধতি করণ;
- বাংসরিক টার্গেট অনুসারে পাটজাত পণ্য উৎপাদন;
- নিরবিচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ সরবরাহ নিশ্চিতকরণ;
- সিবিএ ও নন-সিবিএর ইতিবাচক সহযোগিতা প্রাপ্তি;
- সুস্থ আর্থিক ব্যবস্থাপনা এবং নিয়মিত পর্যবেক্ষণের ফলে বিগত ২০১৬-১৭ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৭-১৮ অর্থবছরে প্রায় ৫৬.৪৩ কোটি টাকা লোকসান হ্রাস করা সম্ভব হয়েছে।

### অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা

অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা প্রত্যেকটি প্রতিষ্ঠানের অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থার একটি গুরুত্বপূর্ণ হাতিয়ার বা কৌশল। অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা প্রতিষ্ঠানের আর্থিক শৃঙ্খলা রক্ষায় সহায়ক ভূমিকা পালন করে থাকে। সাংগঠনিক কাঠামো অনুযায়ী মহাব্যবস্থাপক (নিরীক্ষা) এর তত্ত্বাবধানে, পরিচালক (অর্থ) মহোদয়ের সমন্বয়ের মাধ্যমে ও চেয়ারম্যান মহোদয়ের সরাসরি নিয়ন্ত্রণ ও অনুমোদনক্রমে অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা বিভাগের কার্যক্রম সম্পাদন করা হয়। বিজেএমসি ও এর আওতাধীন মিলসমূহে সম্পদের যথোপযুক্ত ব্যবহার নিশ্চিত করা হচ্ছে কিনা তা যাচাই বাছাই ও পরীক্ষা-নিরীক্ষা করার জন্য অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা বিভাগের



অধীনে ঢাকা, চট্টগ্রাম ও খুলনা অঞ্চলে ৩টি নিরীক্ষা টিম রয়েছে। নিরীক্ষা টিম কর্তৃক সিডিউল অনুযায়ী বিজেএমসি ও সরকারের প্রশীত নীতিমালা, নির্দেশিকা ও সার্কুলারের আলোকে মিলসমূহের (ক) বাংসরিক বাস্তব প্রতিপাদন (Inventory), (খ) বাংসরিক হিসাব/পারফরমেন্স নিরীক্ষা করা হয়।

- (ক) বাংসরিক বাস্তব প্রতিপাদন (Inventory): প্রত্যেক অর্থ বৎসর শেষে বিজেএমসির নিয়ন্ত্রণাধীন মিলসমূহে মজুদ কাঁচা পাট, পাটজাত দ্রব্য, ভাঙ্গার সামগ্রী ও প্রক্রিয়াজাত মালামালে কোন প্রকার ঘাটতি/বাড়তি আছে কিনা প্রতিপাদনের মাধ্যমে তা উৎঘাটন পূর্বক এর প্রকৃত পরিমাণ নির্ধারণ করা হয়। বাস্তব প্রতিপাদন সম্পন্ন পরবর্তী এ সংক্রান্ত একটি পূর্ণাঙ্গ প্রতিবেদন সংশ্লিষ্ট নিরীক্ষা টিমের প্রধান কর্তৃক মিলের প্রকল্প প্রধান ও মহাব্যবস্থাপক (অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা) বরাবর প্রেরণ করা হয়। মহাব্যবস্থাপক (নিরীক্ষা) প্রতিবেদনটি যাচাই-বাছাই পূর্বক কর্তৃপক্ষের নিকট উপস্থাপন করেন। কর্তৃপক্ষের অনুমোদন পরবর্তী অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা বিভাগ থেকে আপন্তিভিত্তিক সিদ্ধান্ত জারিপত্র আকারে সংশ্লিষ্ট মিলকে অবহিত করা হয়। মিল ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ জারিপত্রের সিদ্ধান্তের আলোকে পরবর্তী ব্যবস্থা গ্রহণ করেন। প্রতিবছর ১ মে হতে ৩১ আগস্ট এর মধ্যে চলতি বছরের বাস্তব প্রতিপাদন সম্পন্ন করা হয়।
- (খ) বাংসরিক হিসাব/পারফরমেন্স নিরীক্ষা: বিজেএমসি'র নিয়ন্ত্রণাধীন মিলসমূহের যাবতীয় কার্যক্রম বিজেএমসি ও সরকার কর্তৃক প্রশীত নিয়মনীতি/সার্কুলার অনুসরণ পূর্বক সম্পাদিত হচ্ছে কিনা তা যাচাই-বাছাই ও পরীক্ষা-নিরীক্ষার মাধ্যমে প্রত্যেক বছরে নিরীক্ষা সম্পন্ন করা হয়। নিরীক্ষা সম্পন্ন পরবর্তী আপন্তি সংক্রান্ত একটি পূর্ণাঙ্গ প্রতিবেদন সংশ্লিষ্ট নিরীক্ষা টিমের প্রধান কর্তৃক মিলের প্রকল্প প্রধান ও মহাব্যবস্থাপক (অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা) বরাবর প্রেরণ করেন। মহাব্যবস্থাপক (অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা) প্রতিবেদনটি যাচাই-বাছাই পূর্বক কর্তৃপক্ষের নিকট উপস্থাপন করেন। কর্তৃপক্ষের অনুমোদন পরবর্তী অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা বিভাগ থেকে আপন্তিভিত্তিক সিদ্ধান্ত জারিপত্র আকারে সংশ্লিষ্ট মিলকে অবহিত করা হয়। মিল ব্যবস্থাপনা জারিপত্রের সিদ্ধান্তের আলোকে পরবর্তী ব্যবস্থা গ্রহণ করেন। প্রতিবছর ১ সেপ্টেম্বর হতে কর্তৃপক্ষ পরবর্তী বছরের ৩০ এপ্রিলের মধ্যে পূর্ববর্তী বছরের অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা সম্পন্ন করা হয়।
- (গ) মিলের আর্থিক কার্যক্রমের স্বচ্ছতা/জবাবদিহিতা নিশ্চিত করা এবং বিজেএমসিকে আরও আধুনিক ও গতিশীল এবং বাস্তবভিত্তিক করার জন্য চেয়ারম্যান মহোদয় আরও দু'টি কার্যকরী পদক্ষেপ গ্রহণ করেছেন।

- প্রি অডিট টিম গঠন - ঘটনা সংঘটিত হওয়ার পূর্বে প্রি অডিট সম্পন্ন করা হলে অনিয়ম আপন্তিস্থলেই তা নিষ্পত্তি করা সম্ভব হবে।
- অডিট ইন্টেলিজেন্স Affairs টিম গঠন - অডিট ইন্টেলিজেন্স টিম সংস্থার চেয়ারম্যান মহোদয়ের বিশেষ বাহিনী হিসেবে বিজেএমসি'র প্রধান কার্যালয় ও বিভিন্ন মিলের সমসাময়িক কি কি অনিয়ম হচ্ছে ও হওয়ার সম্ভাবনা/আশংকা রয়েছে এবং এ অনিয়ম রোধকল্পে কি কি পদক্ষেপ নেয়া যায় বা আর্থিক ও প্রশাসনিক অনিয়ম ও অব্যবস্থাপনার তাৎক্ষণিক অবস্থা চিহ্নিতকরণ, উদ্ঘাটন ও বিহীত ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য সংস্থার চেয়ারম্যান মহোদয়ের নিকট সরাসরি রিপোর্ট করবে। যাতে করে আর্থিক ব্যবস্থাপনা সার্বক্ষণিক সম্পূর্ণরূপে নিশ্চিন্দ্র নিরাপত্তা বলয় থাকে।

তাছাড়া, অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা বিভাগ থেকে প্রধান কার্যালয়ের অডিট ফার্ম নিয়োগ ও অবসরপ্রাপ্ত কর্মকর্তা/কর্মচারিদের নিরীক্ষা ছাড়পত্র প্রদান করা হয়।

২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ সালে বাস্তব প্রতিপাদন ও অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষায় উদ্ধাপিত ও নিষ্পত্তিকৃত আপন্তির একটি পরিসংখ্যান ছকের মাধ্যমে নিম্নে উপস্থাপন করা হলো:

বিবরণ	২০১৬-১৭ সালে উদ্ধাপিত আপন্তি	২০১৬-১৭ সালে নিষ্পত্তিকৃত আপন্তি	২০১৭-১৮ সালে উদ্ধাপিত আপন্তি	২০১৭-১৮ সালে নিষ্পত্তিকৃত আপন্তি
অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা	৩১৫	২৫৬	৪৩৫	১৫০
বাস্তব প্রতিপাদন	১৬৩	৮১১	১১৯	৬০

ରାଶି ରାଶି ସୋନାଲୀ ଆଁଶେ  
କୃଷଣ କିଷାଣୀ ସୁଖେ ଭାସେ



# পঁয়শিষ্ট



**জুলাই '১৭ হতে জুন '১৮ পর্যন্ত সময়কালে নিম্নবর্ণিত কর্মকর্তাগণ নামের পার্শ্বে উল্লিখিত পদে পদোন্নতিপ্রাপ্ত হয়েছেন পরিষিষ্ট-১**

ক্রঃ নং	কর্মকর্তার নাম ও পদবী	বর্তমান কর্মস্থল	পদোন্নতি প্রাপ্ত পদ
১.	জনাব খান মোঃ কামরুল ইসলাম ব্যবস্থাপক (প্রশাসন) ও প্রকল্প প্রধান	আমিন জুট মিলস্ লিঃ	উপ-মহাব্যবস্থাপক (প্রশাঃ/সাৎ সেবা/বোর্ড এন্ড কোং/প্রসিডিং)
২.	জনাব জাফর বায়েজীদ উপ-ব্যবস্থাপক (প্রশাসন)	রাজশাহী জুট মিলস্ লিঃ	ব্যবস্থাপক (প্রশাঃ ও শ্রম কল্যাণ)
৩.	জনাব সজ্জয় কুমার বিশ্বাস উপ-ব্যবস্থাপক (প্রশাসন)	দৌলতপুর জুট মিলস্ লিঃ	ব্যবস্থাপক (প্রশাঃ ও শ্রমঃ কঃ)
৪.	জনাব মোঃ আব্দুল্লাহ আল ফয়সল উপ-ব্যবস্থাপক (প্রশাসন)	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	ব্যবস্থাপক (প্রশাঃ ও শ্রমঃ কঃ)
৫.	জনাব মোঃ আব্দুল্লাহ আল বাতেন উপ-ব্যবস্থাপক (প্রশাসন)	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	ব্যবস্থাপক (প্রশাঃ ও শ্রমঃ কঃ)
৬.	জনাব শাওন মাহমুদ উপ-ব্যবস্থাপক (হিসাব)	ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ লিঃ	ব্যবস্থাপক (হিঃ/অর্থ/বীমা/নিঃ/এমআইএস)
৭.	জনাব চন্দ্র লেখা রায় সহ-ব্যবস্থাপক (এমআইএস)	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	উপ-ব্যবস্থাপক (হিঃ/অর্থ/বীমা/নিঃ/এমআইএস)
৮.	জনাব কে এম ইমামুল সহ-ব্যবস্থাপক (এমআইএস)	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	উপ-ব্যবস্থাপক (হিঃ/অর্থ/বীমা/নিঃ/এমআইএস)
৯.	জনাব মোহাম্মদ আবেয়ার হোসেন সহ-ব্যবস্থাপক (হিঃ ও অর্থ)	প্লাটিম জুবিলী জুট মিলস্	উপ-ব্যবস্থাপক (হিঃ/অর্থ/বীমা/নিঃ/এমআইএস)
১০.	জনাব রফিজিত রায় সহ-ব্যবস্থাপক (হিঃ ও অর্থ)	আলীম জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (হিঃ/অর্থ/বীমা/নিঃ/এমআইএস)
১১.	জনাব মোঃ শাখাওয়াত খন্দকার সহ-ব্যবস্থাপক (হিঃ ও অর্থ)	গুল আহমদ জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (হিঃ/অর্থ/বীমা/নিঃ/এমআইএস)
১২.	জনাব ইয়াসমিন সহ-ব্যবস্থাপক (হিঃ ও অর্থ)	গুল আহমদ জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (হিঃ/অর্থ/বীমা/নিঃ/এমআইএস)
১৩.	জনাব নিদিতা সরকার সহ-ব্যবস্থাপক (হিঃ ও অর্থ)	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	উপ-ব্যবস্থাপক (হিঃ/অর্থ/বীমা/নিঃ/এমআইএস)
১৪.	জনাব আয়শা ছিদ্রিকা সহ-ব্যবস্থাপক (হিঃ ও অর্থ)	বিজেএমসির পে-রোলে বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়ে কর্মরত	উপ-ব্যবস্থাপক (হিঃ/অর্থ/বীমা/নিঃ/এমআইএস)
১৫.	জনাব মোঃ মোরসেনুর রহমান সহ-ব্যবস্থাপক (এমআইএস)	ইউএমসি জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (হিঃ/অর্থ/বীমা/নিঃ/এমআইএস)
১৬.	জনাব চন্দ্র কাস্ত বৈরাগী সহ-ব্যবস্থাপক (হিঃ ও অর্থ)	কার্পেটিং জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (হিঃ/অর্থ/বীমা/নিঃ/এমআইএস)
১৭.	জনাব মোঃ রাশিদুল হক সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)	ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
১৮.	জনাব মোঃ শাহজাহান কামাল সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)	বাংলাদেশ জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
১৯.	জনাব মোঃ মিজানুর রহমান সহ-ব্যবস্থাপক (পাট)	জাতীয় জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (পাট)
২০.	জনাব মিজানুর রহমান সহ-ব্যবস্থাপক (পাট)	বাংলাদেশ জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (পাট)



ক্রঃ নং	কর্মকর্তার নাম ও পদবী	বর্তমান কর্মস্থল	পদোন্নতি প্রাপ্ত পদ
২১.	জনাব মোঃ ইয়াছিন মুসী সহ-ব্যবস্থাপক (ভাওর)	জুটোফাইবার গ্লাস ইন্ডাঃ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (ভাওর)
২২.	জনাব পৌষ্ণালী সরকার সহ-ব্যবস্থাপক (ভাওর)	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	উপ-ব্যবস্থাপক (ভাওর)
২৩.	জনাব মোঃ রেজওয়ান আলী সহ-ব্যবস্থাপক (ভাওর)	আলীম জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (ভাওর)
২৪.	জনাব মোঃ এমদাবুল ইক সহঃ প্রকৌশলী (যান্ত্রিক)	কেএফডি লিঃ	প্রকৌশলী (যান্ত্রিক)
২৫.	জনাব পল্লব কুমার সাহা সহঃ প্রকৌশলী (যান্ত্রিক)	কার্পেটিং জুট মিলস্ লিঃ	প্রকৌশলী (যান্ত্রিক)
২৬.	জনাব মোঃ দেলোয়ার হোসেন সহঃ প্রকৌশলী (যান্ত্রিক)	বাংলাদেশ জুট মিলস্ লিঃ	প্রকৌশলী (যান্ত্রিক)
২৭.	জনাব এ এম মাসুম সহঃ প্রকৌশলী (যান্ত্রিক)	করিম জুট মিলস্ লিঃ	প্রকৌশলী (যান্ত্রিক)
২৮.	জনাব নজরুল ইসলাম সহঃ প্রকৌশলী (যান্ত্রিক)	লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস্ লিঃ	প্রকৌশলী (যান্ত্রিক)
২৯.	জনাব এ এন এম মহিদল ইক সহঃ প্রকৌশলী (যান্ত্রিক)	ইউএমসি জুট মিলস্ লিঃ	প্রকৌশলী (যান্ত্রিক)
৩০.	জনাব বিমল কৃষ্ণ মত্তল সহ-প্রকৌশলী (বিদ্যুৎ)	আলীম জুট মিলস্ লিঃ	প্রকৌশলী (বিদ্যুৎ)
৩১.	জনাব মাহবুবুল আলম সহ-প্রকৌশলী (বিদ্যুৎ)	স্টার জুট মিলস্ লিঃ	প্রকৌশলী (বিদ্যুৎ)
৩২.	জনাব সুনীল কুমার মওল সহ-প্রকৌশলী (পুর)	ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ লিঃ	প্রকৌশলী (পুর)
৩৩.	জনাব মোঃ খায়রুল আলম সহ-প্রকৌশলী (পুর)	জাতীয় জুট মিলস্ লিঃ	প্রকৌশলী (পুর)
৩৪.	জনাব কাজী মোশারফ হোসেন সহ-ব্যবস্থাপক (মান নিয়ন্ত্রণ)	প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (মান নিয়ন্ত্রণ)
৩৫.	জনাব আশরাফ হোসেন সহ-ব্যবস্থাপক (বিপণন)	আলীম জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (বিপণন)
৩৬.	জনাব মোঃ মাহফুজুল আলম সহ-ব্যবস্থাপক (বিপণন)	করিম জুট মিলস্ লিঃ	উপ-ব্যবস্থাপক (বিপণন)
৩৭.	জনাব মাশফিকা জাহান সহ-ব্যবস্থাপক (বিপণন)	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	উপ-ব্যবস্থাপক (বিপণন)
৩৮.	জনাব মুহাম্মদ শাহজাহান সহঃ হিসাব কর্মকর্তা	আর আর জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (ইঃ/অর্থ/বীম/নিঃ/এমআইএস)
৩৯.	জনাব মোঃ মোস্তাফাজুর রহমান সহঃ হিসাব কর্মকর্তা	জাতীয় জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (ইঃ/অর্থ/বীম/নিঃ/এমআইএস)
৪০.	জনাব সঞ্জয় দেব নাথ সহঃ পাট ত্রুট কর্মকর্তা	বাংলাদেশ জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (পাট)

ক্রঃ নং	কর্মকর্তার নাম ও পদবী	বর্তমান কর্মস্থল	পদোন্নতি প্রাপ্ত পদ
৪১.	জনাব মোঃ আমিনুল ইসলাম সহঃ পাট ক্রয় কর্মকর্তা	হাফিজ জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (পাট)
৪২.	জনাব মাহফুজ্জুর রহমান সহঃ পাট ক্রয় কর্মকর্তা	জাতীয় জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (পাট)
৪৩.	জনাব লিটন হালদার সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	ইস্টার্ন জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৪৪.	জনাব মোঃ শফিকুল আলম সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	এমএম জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৪৫.	জনাব মৌসুমী জাহান সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	করিম জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৪৬.	জনাব মোঃ মোনাজাত হোসেন সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	খালিশপুর জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৪৭.	জনাব মোঃ মোস্তাফিজুর রহমান খান সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৪৮.	জনাব মোঃ জাহিদ হাসান সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	রাজশাহী জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৪৯.	জনাব মোস্তাফিকুর রহমান (ইরা)	গুল আহমদ জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৫০.	জনাব মোঃ পলাশ পারভেজ সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	জাতীয় জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৫১.	জনাব শামীম হোসেন সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৫২.	জনাব মোঃ শওকত হোসেন রাজা সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৫৩.	জনাব মোঃ সালাউদ্দিন সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	করিম জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৫৪.	জনাব স্বপন মহস্ত সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	স্টার জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৫৫.	জনাব মোঃ ওবায়দুর রহমান সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৫৬.	জনাব পলাশ কুমার রায় সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	করিম জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৫৭.	জনাব মোঃ আশুরাফুল আলম সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	বাংলাদেশ জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৫৮.	জনাব মোঃ এমদাবুল হক সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	জাতীয় জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৫৯.	জনাব মোঃ জহুরুল ইসলাম সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	জাতীয় জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৬০.	জনাব মোঃ আদুল মালেক সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	বাংলাদেশ জুট মিলস্ লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)



ক্রঃ নং	কর্মকর্তার নাম ও পদবী	বর্তমান কর্মস্থল	পদেন্নতি প্রাপ্ত পদ
৬১.	জনাব মোঃ হারুন অর রশিদ মিয়া সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৬২.	জনাব মোঃ জয়নাল আবেদীন সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৬৩.	জনাব আবুল কালাম সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৬৪.	জনাব মোঃ আবুল কালাম সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৬৫.	জনাব সাইফুল ইসলাম সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	খালিশপুর জুট মিলস লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৬৬.	জনাব মোঃ ইমরান হোসেন সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	ক্রিসেন্ট জুট মিলস লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৬৭.	জনাব মোঃ সালাহ উদ্দিন সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	জাতীয় জুট মিলস লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৬৮.	জনাব দেলোয়ার হোসেন সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	আমিন জুট মিলস লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৬৯.	জনাব মাজাহারুল ইসলাম সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	গুল আহমদ জুট মিলস লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৭০.	জনাব মোঃ খালেদ মোশাররফ সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	হাফিজ জুট মিলস লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৭১.	জনাব মুঞ্জুর মোরশেদ খান সহঃ উৎপাদন কর্মকর্তা	গুল আহমদ জুট মিলস লিঃ	সহ-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন)
৭২.	জনাব মোঃ শফিউল আলম উপ-সহঃ প্রকৌশলী (বিদ্যুৎ)	লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস লিঃ	সহ-প্রকৌশলী (বিদ্যুৎ)
৭৩.	জনাব মোঃ শহীদুল ইসলাম অফিস সহকারী কাম-কল্পিটার মুদ্রাক্ষরিক	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	উচ্চমান সহকারী (পরিকল্পনা)
৭৪.	জনাব মোঃ শাহদার্জ হোসেন অফিস সহকারী কাম-কল্পিটার মুদ্রাক্ষরিক	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	উচ্চমান সহকারী (বিপণন)
৭৫.	জনাব মোঃ বেলাল হোসাইন অফিস সহকারী কাম-কল্পিটার মুদ্রাক্ষরিক	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	উচ্চমান সহকারী (প্রশাসন)
৭৬.	জনাব আনার কলি অফিস সহকারী কাম-কল্পিটার মুদ্রাক্ষরিক	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	উচ্চমান সহকারী (বিপণন)
৭৭.	জনাব সুলতান আহমদ হামিদী উচ্চমান সহকারী	ইউএমসি জুট মিলস লিঃ	সহকারী সমষ্টয় কর্মকর্তা (প্রশাসন ও শ্রম কল্যাণ)
৭৮.	জনাব মোঃ ইউসুফ আলী উচ্চমান সহকারী	ক্রিসেন্ট জুট মিলস লিঃ	সহকারী সমষ্টয় কর্মকর্তা (প্রশাসন ও শ্রম কল্যাণ)
৭৯.	জনাব আখতার হোসাইন উচ্চমান সহকারী	আমিন জুট মিলস লিঃ	সহকারী সমষ্টয় কর্মকর্তা (প্রশাসন ও শ্রম কল্যাণ)
৮০.	জনাব মাহবুবা আক্তার উচ্চমান সহকারী	ইউএমসি জুট মিলস লিঃ	সহকারী হিসাব/অর্থ/নিরীক্ষা/ বীমা/এমআইএস কর্মকর্তা

ক্রঃ নং	কর্মকর্তার নাম ও পদবী	বর্তমান কর্মস্থল	পদোন্নতি প্রাপ্ত পদ
৮১.	জনাব মোঃ সিরাজুল ইসলাম উচ্চমান সহকারী	ষাটের জুট মিলস লিঃ	সহকারী হিসাব/অর্থ/নিরীক্ষা/ বীমা/এমআইএস কর্মকর্তা
৮২.	জনাব মোঃ তবিবুর রহমান উচ্চমান সহকারী	ষাটের জুট মিলস লিঃ	সহকারী হিসাব/অর্থ/নিরীক্ষা/ বীমা/এমআইএস কর্মকর্তা
৮৩.	জনাব মোঃ নূর মোহাম্মদ শিকদার উচ্চমান সহকারী	করিম জুট মিলস লিঃ	সহকারী হিসাব/অর্থ/নিরীক্ষা/ বীমা/এমআইএস কর্মকর্তা
৮৪.	জনাব মোঃ বিলাল হোসেন উচ্চমান সহকারী	ষাটের জুট মিলস লিঃ	সহকারী হিসাব/অর্থ/নিরীক্ষা/ বীমা/এমআইএস কর্মকর্তা
৮৫.	জনাব মোঃ সাদিকুর রহমান উচ্চমান সহকারী	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	সহকারী হিসাব/অর্থ/নিরীক্ষা/ বীমা/এমআইএস কর্মকর্তা
৮৬.	জনাব প্রদীপ মজুমদার মান নিয়ন্ত্রণ সহকারী	খালিশপুর জুট মিলস লিঃ	সহকারী মান নিয়ন্ত্রণ কর্মকর্তা
৮৭.	জনাব সুলতান আহমেদ উচ্চমান সহকারী	বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়	সহকারী সমন্বয় কর্মকর্তা (ভাণ্ডার)
৮৮.	জনাব মোঃ আমিনুল ইসলাম উচ্চমান সহকারী	রাজশাহী জুট মিলস লিঃ	সহকারী সমন্বয় কর্মকর্তা (ভাণ্ডার)
৮৯.	জনাব মোঃ শাহীরিয়ার পারভেজ উচ্চমান সহকারী	খালিশপুর মিলের পে-রোলে বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়ে কর্মরত	সহকারী সমন্বয় কর্মকর্তা (ভাণ্ডার ক্রয়)
৯০.	জনাব মোঃ শাখাওয়াৎ হোসেন উচ্চমান সহকারী	খালিশপুর মিলের পে-রোলে বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়ে কর্মরত	সহকারী সমন্বয় কর্মকর্তা (ভাণ্ডার ক্রয়)
৯১.	জনাব মোঃ ইদ্রিছ উচ্চমান সহকারী	আমিন জুট মিলস লিঃ	সহকারী বিক্রয় কর্মকর্তা
৯২.	জনাব মোঃ সাজ্জাদ হোসেন উচ্চমান সহকারী	রাজশাহী জুট মিলস লিঃ	সহকারী বিক্রয় কর্মকর্তা
৯৩.	জনাব আশিকা আক্তার উচ্চমান সহকারী	ইউএমসি জুট মিলের পে-রোলে বিজেএমসি প্রধান কার্যালয়ে কর্মরত	সহকারী বিক্রয় কর্মকর্তা



## দণ্ডনাসংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ মেট মান-১০

কলাম-১ (Strategic Objectives)	কলাম-২ (Activities)	কলাম-৩ (Performance Indicator)	কলাম-৪ একক (Unit)	কর্মসূলাদন স্থূলকরণ মান (Weight of Performance Indicators)	কলাম-৬ সকলমাত্রা/ নির্ধারিত ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)	কলাম-৭ অসমাধান অতি উচ্চ ১০০%			কলাম-১০ প্রতীক্রিয়া চলতি মান মানের নিক্ষেপ ৭০%	কলাম-১১ প্রাপ্ত মান
						অসমাধান ১০০%	উচ্চ ৮০%	চলতি মান ৭০%		
<b>কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (মেট মান-১০)</b>										
১. গ্রাম মূল্য উন্নয়ন করা এবং প্রক্রিয়া করা	১.১. কাঁচা পাটি করা	১.১.১. ক্ষেত্র প্রেস এবং মিলিশার্ট কাঁচ থেকে কাঁচপাটি করা	লক্ষ	৫	১,৫৫,০০০ ১,৫৪,৫০০	১,৫৪,০০০ ১,৫৩,৫০০	১,৫০,০০০ ১,৪৯,০০০	১,৫১,৫০০ ১,৫০,০০০	৫	
২. স্থানীয় ও বেসামূর্তি বাঞ্ছনী আঙুলীয়ের প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ	২.১. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ	২.১.১. উৎপাদিত প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ	লক্ষ	১০	১,৯৫,০০০ ১,৮৫,০০০	১,৮৫,০০০ ১,৮৫,০০০	১,৮৭,০০০ ১,৮৫,০০০	১,৯৫,০০০ ১,৮৫,০০০	৪	
৩. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ এবং বাঞ্ছনীর প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ	৩.১. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ	৩.১.১. স্থানীয় বাঞ্ছনী বিক্রিত পর্যবেক্ষণ	লক্ষ	১০	২১,০০০ ২৬,৮০০	২৬,৮০০ ২৬,৬০০	২৬,৮০০ ২৬,৬০০	২৬,৮০০ ২৬,৬০০	০	
৪. বাঞ্ছনীর প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ	৪.১. বিজ্ঞেনমাসি-১ সম্মতা অর্জন	৪.১.১. মিলসমূহের লোকসন ইস্যুরণ	লক্ষ	১০	১,০০,০০০ ৯৯,০০০	৯৯,০০০ ৯৫,০০০	৯৫,০০০ ৯৪,০০০	৯৫,০০০ ৯৪,০০০	০	
৫. মানবসম্পদ উন্নয়ন	৫.১. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিকদের দক্ষতা বাহ্যিক জগত প্রশিক্ষণ	৫.১.১. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিকদের দক্ষতা বাহ্যিক জগত প্রশিক্ষণ	সংখ্যা	৫	৮১০ ৮১৮	৮১০ ৮১৮	৮১০ ৮১৮	৮১০ ৮১৮	৫	
৬. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ	৬.১. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রশিক্ষণ	৬.১.১. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ পুরুষ কর্মকর্তাগারিক কর্মকর্তা	সংখ্যা	২	৩০ ৩০	৩০ ৩০	৩০ ৩০	৩০ ৩০	২	
৭. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ	৭.১. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রশিক্ষণ	৭.১.১. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রশিক্ষণ	সংখ্যা	৫	৫০০ ৫১৫	৫০০ ৫১৫	৫০০ ৫১৫	৫০০ ৫১৫	৫	
৮. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ	৮.১. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রশিক্ষণ	৮.১.১. সংরক্ষণ প্রাপ্তিজ্ঞাত কর্মকর্তা ও প্রশিক্ষণ	সংখ্যা	৫	৯০ ৯১	৯০ ৯১	৮৯ ৯১	৮৯ ৯১	১	
৯. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ	৯.১. প্রাপ্তিজ্ঞাত পর্যবেক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রশিক্ষণ	৯.১.১. সংরক্ষণ প্রাপ্তিজ্ঞাত কর্মকর্তা ও প্রশিক্ষণ	সংখ্যা	৫	১৫০ ১৫৫	১৫০ ১৫৫	১৫০ ১৫৫	১৫০ ১৫৫	৫	

কলাম-১ নেটিভগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৩ কর্মসূলীয় সূচক (Performance Indicator)	কলাম-৪ একক (Unit)	কর্মসূলীয় সূচকের খাতা (Weight of Performance Indicators)	কলাম-৫		কলাম-৭ প্রত্যেক অর্জন মান (Achievement)
					কলাম-৬-১ লক্ষ্যমূল্য/ নির্ণয়ক কোণ-১৮	কলাম-৬-২ (Target / Criteria Value for FY 2017-18)	
১. আর্থ সমাজিক উন্নয়ন ও কৃষি ক্ষেত্রে অবদান তৈরিত্ব	১.১. শ্রমিকদের বাস্তুসেবার উন্নয়ন	১.১.১. শ্রমিকদের প্রাথমিক বাস্তু দেবো প্রদান	সংখ্যা	৫	৫৫,৬০০	৫০,০০০	৮০%
	১.২. শিল্পের নিয়ন্ত্রণাধীন প্রক্রিয়া প্রতিষ্ঠানে শিক্ষার্থীর সমাদ অর্জন	১.২.১. পাশ্চাত্য শিক্ষার্থী প্রতিষ্ঠানে শিক্ষার্থীর সমাদ অর্জন	%	৫	৯৩%	৯২%	৯০%
	১.৩ হানীয় ৩ অর্জনাতিক পর্যবেক্ষণ বেজাতুল্য অংশ প্রচলণ	১.৩.১ জাতীয় পর্যায়ে ইন্ডিপেন্ট এ অর্জনাতিক বেজাতুল্য অংশ প্রচলণ	সংখ্যা	৭	৫	৫	৫
	১.৩.২ মার্জিতিক পর্যবেক্ষণ ভূমিক্ষেত্রে অবগতিহীন	১.৩.২ মার্জিতিক পর্যবেক্ষণ ভূমিক্ষেত্রে অবগতিহীন	সংখ্যা	২	২	২	-
২. অবকাঠামোত উন্নয়ন	২.১ সমাজীয় আৰ্থ ভূক্তি নির্বাচন	২.১.১ ভূক্তি নির্বাচন প্রক্রিয়ার অন্তর্ভুক্ত ধারণ ভঙ্গসহ ইঙ্গী	কাছের পর্যায়	৫	চুক্তি সমাদ	মুক্তাব্দী কর্তৃক অন্তর্ভুক্ত	RFP এর প্রক্রিয়া প্রত্যোগী



## দপ্তর/সংস্থার আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

### মেট মান-২০

কলাম-১ (Strategic Objectives)	কলাম-২ কার্যক্রম	কলাম-৩ কর্মসূলীর সূচক	কলাম-৪ কর্মসূলীর মান সূচনার মান (Weight of Performance Indicators)	কলাম-৫ পদ্ধতি/নির্দেশ/২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)	কলাম-৬ অসমাধীরণ অতি উত্তম উত্তম চলতি মান মানের নিয়ন্ত্রণ ১০০%	কলাম-৭ প্রাপ্ত মান প্রাপ্ত অর্জন (Achievement)
<b>আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (মেট মান-২০)</b>						
সক্ষমতার সম্মত বাস্তিক কর্মসূলীর চুক্তি বাস্তবেয়ান	২০১৭-১৮ অর্থবছরের খনভূ মাত্রিক কর্মসূলীর ইভিউ দাখিল মাটোরায়ের কোর্ট লজিস্টিক্সের গুরু কর্মসূলীর ইভিউ শুল্ক	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে কার্যক্রম নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ছুটি বাস্তিক	তারিখ তারিখ	১৯ এপ্রিল ১৫ জুন	২৫ এপ্রিল ১৮ জুন	২৫ এপ্রিল ২০ জুন
কর্মসূলীর সক্ষমতা কর্মসূলীর প্রতিবেদন প্রতিবেদন প্রযোজন	২০১৭-১৮ অর্থবছরের বাস্তিক কর্মসূলীর ইভিউ মুল্যায়ন প্রতিবেদন প্রযোজন	নির্ধারিত তারিখে মুল্যায়ন প্রতিবেদন প্রযোজন	তারিখ তারিখ	১৬ জুন ১৫ জুন	১৯ জুন ১৮ জুন	২০ জুন ২১ জুন
কর্মসূলীর বাস্তিক কর্মসূলীর ইভিউ মুল্যায়ন মুল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	২০১৭-১৮ অর্থবছরের বাস্তিক কর্মসূলীর ইভিউ মুল্যায়ন কর্মসূলীর ইভিউ মুল্যায়ন প্রতিবেদন ই-ব্যাকইঞ্চ প্রক্রিয়ান্তর	প্রযোজক প্রতিবেদন নথিবত নির্ধারিত তারিখে অধিবাসিক মুল্যায়ন প্রতিবেদন নথিবত ই-ব্যাকইঞ্চ প্রক্রিয়ান্তর	সংখ্যা তারিখ তারিখ	৫ ৮ ৩ ১৪ জুন ১৬ জুন	- -	- ১৩ জুন
ব্যবস্থাপনার স্বচ্ছতা মানবিক সম্মতি	২০১৭-১৮ অর্থবছরের ব্যবস্থাপনা কর্মসূলীর ইভিউ মুল্যায়ন মুল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল ই-ব্যাকইঞ্চ প্রক্রিয়ান্তর	ব্যবস্থাপনার স্বচ্ছতা কর্মসূলীর ইভিউ মুল্যায়ন মুল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল ই-ব্যাকইঞ্চ প্রক্রিয়ান্তর	% % %	১০৫ ১০৫ ১০০	১০৫ ১০৫ ১০০	১০৫ ১০৫ ১০০
প্রবাসীর মানবিক সম্মতি	প্রবাসীর কোর্ট মান প্রদর্শন মানবিক কোর্টীর প্রিপারেশন ও ইন্টের্ভেন্স মানবিক কোর্টের কোর্টীর নির্দেশক্ষমতা নির্দেশক্ষমতা চার্ট এর অঙ্গুষ্ঠী পৰীক্ষা প্রদান	প্রিপারেশন ও ইন্টের্ভেন্স প্রক্রিয়ান্তর নথিবত অভিযোগ প্রতিবেদন দাখিল দেবোব্রহ্ম সম্পর্কে ব্যৱস্থাপনার মতান্তর প্রযোজনের ব্যবস্থা দন্তনির্ণয়ের ক্ষেপণক্ষম দৃষ্টি অন্তর্ভুক্ত দেবোব্রহ্ম চার্ট কোর্ট প্রতিবেদন কোর্টীর কোর্টীর নির্দেশক্ষমতা ব্যবস্থাপনার ক্ষেপণক্ষম দৃষ্টি দেবোব্রহ্ম কোর্টী সোবার্তিক্ষা	% % % % %	১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০	৯০ ৯০ ৯০ ৯০ ৯০ ৯০ ৯০ ৯০ ৯০ ৯০	১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০

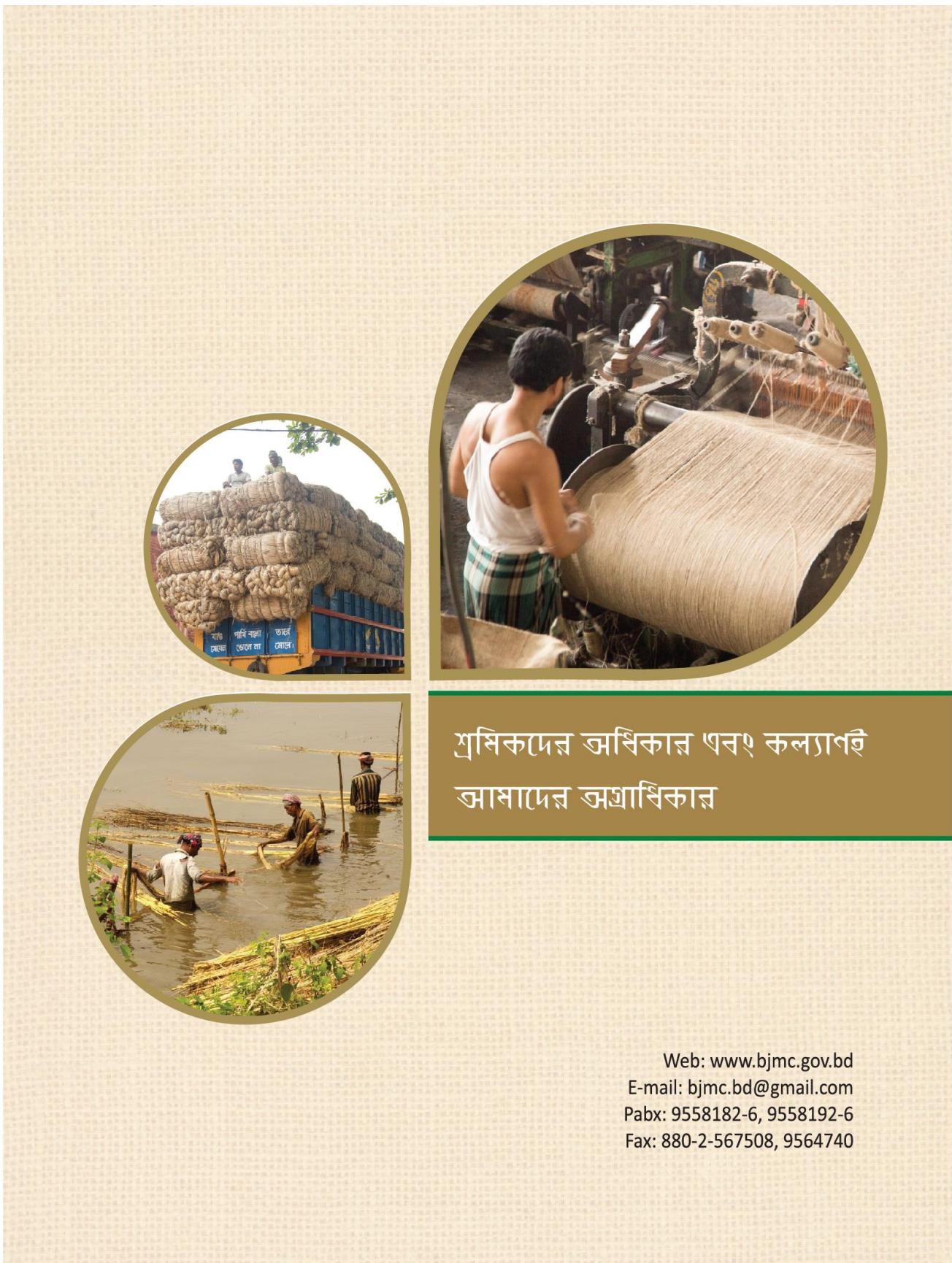
কলাম-১		কলাম-২		কলাম-৩		কলাম-৪		কলাম-৫	
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)		কার্যক্রম (Activities)		কর্মসূচিকাল শুরুক (Performance Indicator)		কর্মসূচিকাল শুরুকের খাতা (Weight of Performance Indicators)		কর্মসূচিকাল শুরুকের নির্বাচন (Target/Criteria Value for FY 2017-18)	
কার্যক্রম ও অধীক্ষিত উপগ্রহের উন্নয়ন উপগ্রহ ও small Improve- ment Project (SIP) বাস্তুজ্ঞান	অভিন্ন আপডেট নির্ভুলতা	কর্মসূচিকাল উন্নয়ন ও কার্যক্রম উন্নয়ন	কর্মসূচিকাল শুরুক	একক (Unit)	কর্মসূচিকাল শুরুকের খাতা (Weight of Performance Indicators)	অসাধারণ অভিউৎসুক অসাধারণ	চলচ্ছি মান	চলচ্ছি মানের নির্বাচন (Achievement)	চলচ্ছি মানের অর্জন প্রাপ্ত মান
দণ্ডনায়ক্ষয় ও অধীক্ষিত কার্যক্রম উন্নয়ন উন্নয়ন উপগ্রহ ও small Improvement Project (SIP) বাস্তুজ্ঞান	উন্নয়ন উন্নয়ন ও কার্যক্রম উন্নয়ন	টার্মিন	১	৪ জুন মাস	১১ জুন মাস	১৮ জুন মাস	১০০%	৯০%	৭০%
অধিক	অভিন্ন আপডেট নির্ভুলতা	উন্নয়ন উন্নয়ন ও কার্যক্রম উন্নয়ন	১	সংখ্যা	১	২৫	২০	১৫	১০
দ্বিতীয় পণ্ডিত উন্নয়ন	স্থানীয় পণ্ডিতের সম্পর্কের হালনাগাম তাত্ত্বিক প্রস্তুত করা	টার্মিন	১	১ ফেব্রুয়ারি	১৫ ফেব্রুয়ারি	২৫ ফেব্রুয়ারি	১০০%	৯০%	৭০%
দ্বিতীয় পণ্ডিত উন্নয়ন	স্থানীয় পণ্ডিতের সম্পর্কের হালনাগাম তাত্ত্বিক প্রস্তুত করা	টার্মিন	.৫	.৫ ফেব্রুয়ারি	১৫ ফেব্রুয়ারি	২৫ ফেব্রুয়ারি	১০০%	৯০%	৭০%
দণ্ডনায়ক্ষয় ও কার্যক্রম কর্মকর্তা নির্যাত প্রক্রিয়াত	কর্মকর্তা নির্যাত প্রক্রিয়াত	টার্মিন	.৫	.৫ অক্টোবর	১৫ অক্টোবর	২৫ অক্টোবর	১০০%	৯০%	৭০%
দণ্ডনায়ক্ষয় ও নেটিক তার উন্নয়ন	স্বরাক্ষর কর্মসূচিকাল এবং পণ্ডিত বিষয়ের কর্মসূচিকাল এবং পণ্ডিত জন প্রশিক্ষণ আয়োজন	জোবটা	১	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৩০
জাতীয় ঔষধাচার বেশেশ বাস্তুজ্ঞান	২০১৭-১৮ সালের জাতীয় ঔষধাচার পণ্ডিতের কাগজে প্রক্রিয়াত গুরুত্বপূর্ণ প্রতিবেদন	টার্মিন	.৫	১৩ জুলাই	১১ জুলাই	-	-	-	১০ জুলাই
তথ্য বাত্তায়ন ও কার্যক্রম ব্যবহৃত তথ্য প্রক্রিয়াত	তথ্য বাত্তায়ন হালনাগামকৃত গুরুত্বপূর্ণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	.৫	৪	৩	-	-	-	৮
তথ্য অধিকরণ ও ব্যবহৃত তথ্য প্রক্রিয়াত	তথ্য বাত্তায়ন হালনাগামকৃত গুরুত্বপূর্ণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	১০০	.৫	১০১	১০১	১০১	১০০	১০০	১০০
ব্যবহৃত তথ্য প্রক্রিয়াত ব্যবহৃত তথ্য প্রক্রিয়াত	ব্যবহৃত তথ্য প্রক্রিয়াত ব্যবহৃত তথ্য প্রক্রিয়াত	১০০	.৫	১০৫	১০৫	১০৫	১০০	১০০	১০০
	গুরুত্বপূর্ণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত গুরুত্বপূর্ণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	টার্মিন	১	১৫ অক্টোবর	২৫ অক্টোবর	১৫ অক্টোবর	১০০%	৯০%	৭০%
	গুরুত্বপূর্ণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত গুরুত্বপূর্ণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	প্রক্রিয়াত							

## বার্ষিক কর্মসূলদন চুক্তি ২০১৮-১৯

বিস্ময় বিজ্ঞপ্তিসমূহ কৌশলগত উদ্দেশ্য, অধীক্ষিকাৰ, কাৰ্যালয়, কৰ্মসূলদন দ্বাক এবং কক্ষযোগাযোগ পদ্ধতি হচ্ছে।  
২০১৮-১৯ অৰ্থবছৰে বার্ষিক কর্মসূলদন চুক্তিৰ বৈশিষ্ট্যগত উদ্দেশ্য, অগ্ৰীবিকাৰ, কাৰ্যালয়, কৰ্মসূলদন সূচক এবং কক্ষযোগাযোগ পদ্ধতি হচ্ছে।

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যৰ মান (Weight of Objectives)	কাৰ্যালয়ৰ কাৰ্যকৰণ (Activities)	কৰ্মসূলদন সূচক (Performance)	একক (Unit)	কৰ্মসূলদন সূচকৰ মান (Weight of Indicators)	প্ৰকৃত অৰ্জন (Actual Performance)	প্ৰকৃত অৰ্জন লক্ষ্যমূল্যা/ নিৰ্দিষ্টক ২০১৮-১৯ (Target/Criteria Value for FY 2018-19)			প্ৰকৃত অৰ্জন ২০১৯-২০ (Actual Performance ২০১৯-২০)	প্ৰকৃত অৰ্জন পদ্ধতি মানৰ নিম্ন ৬০%
							১০০% ১০০%	১০০% ৮০%	১০০% ৯০%		
<b>বিজ্ঞপ্তিসমূহ কৌশলগত উদ্দেশ্য</b>											
১. মানুষৰ মুক্তিৰ বাবে	৫	১১. কৌশল পাঠ্য প্ৰৱৰ্তন এবং পৰিবৰ্তনী পথক আৰু কৌশলগত প্ৰৱৰ্তন	ডেজন	৫	২০১৯-২০	১০১৬-১৭	১০১৯-২০	অসাধাৰণ	অতি উচ্চ	উচ্চ কৌশল	চলতি মানৰ নিম্ন ৬০%
২. কৌশল পদ্ধতিৰ কৌশলগত উৎপাদন পদ্ধতিৰ পৰিবৰ্তন এবং পৰিবৰ্তনী পথক আৰু কৌশলগত পদ্ধতিৰ পৰিবৰ্তন	২০	২১. পৰিবৰ্তনী পথক আৰু কৌশলগত পদ্ধতিৰ পৰিবৰ্তন	ডেজন	২০	১০১৭-১৮	১০১৬-১৭	১০১৯-২০	অসাধাৰণ	অতি উচ্চ	উচ্চ কৌশল	চলতি মানৰ নিম্ন ৬০%
৩. পৰিবৰ্তনী পথক আৰু কৌশলগত পদ্ধতিৰ পৰিবৰ্তন এবং পৰিবৰ্তনী পথক আৰু কৌশলগত পদ্ধতিৰ পৰিবৰ্তন	১০	৩১. পৰিবৰ্তনী পথক আৰু কৌশলগত পদ্ধতিৰ পৰিবৰ্তন	ডেজন	১০	১০১৭-১৮	১০১৬-১৭	১০১৯-২০	অসাধাৰণ	অতি উচ্চ	উচ্চ কৌশল	চলতি মানৰ নিম্ন ৬০%
৪. বাজাৰৰ প্ৰতিবেশিকতাৰ সম্ভূত অৰ্জন	২	৪.১. বিজ্ঞপ্তিসমূহৰ লোকসান ইংগৰুৰ	কৌশল	২	-	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	-
		৪.২. বিজ্ঞপ্তিসমূহৰ আয়োজিত কৌশল	সংখ্যা	২	-	-	-	১০০	১০০	১০০	১০০
	৭	৫.১. পৰিবৰ্তনী পথক আৰু কৌশলগত পদ্ধতিৰ পৰিবৰ্তন	সংখ্যা	১০	১০১৬	১০১৫	১০১৯-২০	অসাধাৰণ	অতি উচ্চ	উচ্চ কৌশল	চলতি মানৰ নিম্ন ৬০%
৫. মানুষৰ মুক্তিৰ বাবে	১৫	৫.২. পৰিবৰ্তনী পথক আৰু কৌশলগত পদ্ধতিৰ পৰিবৰ্তন	সংখ্যা	৫	১০১৯	১০১৮	১০১৯-২০	অসাধাৰণ	অতি উচ্চ	উচ্চ কৌশল	চলতি মানৰ নিম্ন ৬০%

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উৎক্ষেপন মান (Weight of Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসূচিগত সূচক কর্মসূচিক মান (Weight of Indicators)	একক (Unit)	কর্মসূচিগত সূচকের মান (Weight of Indicators)	প্রত্যেক অঙ্গন ২০১৬-১৭ ২০১৭-১৮	প্রত্যেক অঙ্গন ২০১৭-১৮ ২০১৮-১৯	সফলতা/ নির্ণয়ক ২০১৮-১৯ (Target / Criteria Value for FY 2018-19)		প্রকল্প ২০১৯-২০ ২০২০-২১		
								অসাধারণ অতি উত্তম ১০০%	অসাধারণ অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলাতি মান মানের নিম্ন ৬০%	
৫. উৎপণ্ডিত মজুদ পরিষিদ্ধি	৫	৫.১ উৎপণ্ডিত মজুদ লিপিতি	৫.১.১ উৎপণ্ডিত মজুদ লিপিতি	সংখ্যা	৫	-	-	৫০%	৫০%	৫০%	৫০%	৫০%
৫. আবশ্যিক উন্নয়ন ও কৌশলগত অবসন্ন ইকোনোমিক অবসন্ন ইকোনোমিক	৮	৫.১.১ শ্রমিকদের কৌশলগত উন্নয়ন প্রদান	৫.১.১.১ শ্রমিকদের কৌশলগত উন্নয়ন প্রদান	সংখ্যা	০	-	৫৫,৬০০	৫৫,০০০	৫৪,৫০০	৫৩,৬০০	৫৫,০০০	৫৫,০০০
		৫.২ স্থানীয় ও আভ্যন্তরীণ পর্যবেক্ষণের উন্নয়ন অবসন্ন ইকোনোমিক	৫.২.১ জাতীয় পর্যবেক্ষণ প্রদান	পদক	০	-	৫৫,৬০০	৫৫,০০০	৫৪,৫০০	৫৩,৬০০	৫৫,০০০	৫৫,০০০
			৫.২.২ আভ্যন্তরীণ পর্যবেক্ষণের উন্নয়ন অবসন্ন ইকোনোমিক	পদক	২	৫৭	৮৮	৭০	২৫	২০	১৫	১০
			৫.২.৩ স্থানীয় ও আভ্যন্তরীণ পর্যবেক্ষণের উন্নয়ন অবসন্ন ইকোনোমিক	পদক	২	৫	২২	১০	৫	৫	৫	৫
		৫. আবশ্যিক উন্নয়ন	৫.২.১.১ প্রেরণ হারিদিলা সোনাচী আশ ভবন ভূগুন নির্মাণ (ডেভেলপারের সংখ্যা)	সংখ্যা	%	৮	-	৫	৮	০	২	২
			৫.২.১.২ প্রেরণ প্রক্রিয়াত পর্যবেক্ষণ মানব উন্নয়ন গবেষণা	সংখ্যা	১	-	১	-	-	-	-	১
			৫.২.১.৩ অঞ্চলিক প্রক্রিয়াত পর্যবেক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন	সংখ্যা	১	-	১	-	-	-	-	১
			৫.২.২.১ ভাইতাৰৰ- বিহুত প্রতি স্থানীয় উপর প্রযোগ	সংখ্যা	১	-	১	-	-	-	-	১
			৫.২.২.২ বাজার সম্প্রসারণের উন্ন বৃক্ষসমূহ	সংখ্যা	১	-	১	-	-	-	-	১
			৫.২.৩ বেঙ্গল হৃদয়- কৌশলগত সূচক ধারণা অঙ্গন	সংখ্যা	০	-	৫	৮	০	২	১	১



## শ্রমিকদের জমিকান্ত এবং কল্যাণক জামাদের জগ্নাধিকার

Web: [www.bjmc.gov.bd](http://www.bjmc.gov.bd)

E-mail: [bjmc.bd@gmail.com](mailto:bjmc.bd@gmail.com)

Pabx: 9558182-6, 9558192-6

Fax: 880-2-567508, 9564740