

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

প্রকল্প প্রধান, আলীম জুট মিলস লিঃ

এবং
চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৯ — জুন ৩০, ২০২০

১

সূচিপত্র

আলীম জুট মিলস্লিং এর কর্মসম্পাদনের সারিক চিত্র

উপক্রমনিকা

সেকশন-১: আলীম জুট মিলস্লিং এর রূপকল্প (VISION); অভিলক্ষ্য (MISSION), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলী;

সেকশন-২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চুড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (OUTCOME/IMPACT)

সেকশন-৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ;

সংযোজনী-১: শব্দসংক্ষেপ (ACRONYMS)

সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাণিজ্যিক বিভাগ / শাখা এবং পরিমাপ পদ্ধতি;

সংযোজনী-৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ফেজে অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর /সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা

আলীম জুট মিলস লিঃ এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(OVERVIEW OF THE PERFORMANCE OF THE ORGANIZATION)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যত পরিকল্পনা

- আলীম জুট মিলস লিঃ এর সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বিগত ৩ বছরে অত্র প্রতিষ্ঠানটিতে ৫৮১০.০৮ মেঃ টন পাটপণ্য উৎপাদন ও পূর্ববর্তী বছরের মজুদ ৬৭১.৩৮ মেঃ টন মোট বিক্রয়যোগ্য পণ্য ৬৪৮১.৪৬ মেঃ টন। তার মধ্যে ৩২৩৮.৫৩ মেঃ টন বৈদেশিক বিক্রয় ও ১৩৬৬.৫১ মেঃ টন পাটপণ্য স্থানীয় বিক্রয় করা হয়েছে। বর্তমানে বিক্রয়যোগ্য পণ্য মজুদ আছে ১৮৭৬.৪২ মেঃ টন। কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের পেশাগত প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষ করে গড়ে তোলা হয়েছে। মিলের প্রধান ফটকসহ সমাপনী পাট পন্যের গোড়াউন এর জলছাদ মেরামত, মসজিদের জলছাদ মেরামতসহ রং করানো, প্রধান কার্যালয় এর জলছাদ মেরামত করা হয়েছে। ইহা ছাড়াও একটি ৫০ মেঃ টন ধারণ ক্ষমতা সম্পন্ন নতুন ব্রীজ ক্লেল স্থাপন করা হয়েছে। ব্যাংক হিসাবের মাধ্যমে কর্মকর্তা-কর্মচারীদের বেতন প্রদান করা হচ্ছে এবং শ্রমিকদের বেতন, মজুরি ও অন্যান্য পাওনাদি ব্যাংক হিসাবের মাধ্যমে পরিশোধ করা হচ্ছে। মিলের পুরাতন বয়লারাটি (যা বয়লার ইন্সপেক্টর কর্তৃক ২০০৮ সালে অকেজো ঘোষনা করা হয়েছিল) অপসারণ করে নতুন বয়লার স্থাপনসহ চালু করা হয়েছে। পাট যাচাই সেডের টিন সেট নতুন করে স্থাপন করা হয়েছে। শ্রমিকদের পারাপারের জন্য পাকা খেড়াঘাট নির্মান করা হয়েছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:

মেশিনারির আধুনিকায়ণ (বিএমআরই), বহুবৃদ্ধি পাটপণ্য তৈরীর লক্ষ্যে আধুনিক মেশিনারি ও প্রযুক্তির ব্যবহার, মৌসুমের শুরুতেই চাহিদা মোতাবেক মানসম্মত পাট ক্রয়ের অর্থের যোগান নিশ্চিত করা; পাটপণ্যের বহুবৃদ্ধিকরণ, লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী উৎপাদন ও বিক্রয় নিশ্চিত করা, অবসর গ্রাহক, শ্রমিক, কর্মচারী, কর্মকর্তাদের প্রাচুর্যটি ও পিএফ এর বকেয়া পরিশোধ, নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে শ্রমিকদের মজুরী এবং কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের বেতন ভাতাদি পরিশোধ করা। পাটজাত পণ্যের উৎপাদন খরচ নিয়ন্ত্রণ পূর্বক বিক্রয় মূল্য ও উৎপাদন খরচের মধ্যে পার্থক্য ন্যূনতম পর্যায়ে আনা, উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি, অডিট আপত্তি ও মামলাসমূহের নিষ্পত্তি করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

আগামী তিনি বছরের মধ্যে মিলের সকল কর্মকর্তা ও কর্মচারীকে কম্পিউটার ব্যবহারের মাধ্যমে প্রযুক্তিক দক্ষতার উন্নয়ন। সময়মত মৌসুমে মানসম্মত ও চাহিদা মোতাবেক পাট ক্রয় নিশ্চিত করা। ওয়ার্কশপ ও মেশিনারি আধুনিকায়ণের মাধ্যমে লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী উৎপাদন ও বিক্রয় নিশ্চিত পূর্বক মিলকে স্বাবলম্বী করে গড়ে তোলা। মিল অভ্যন্তরের রাস্তাঘাট, আবাসিক ভবন ও ফ্যাক্টরী স্থাপনা সংস্কার পূর্বক ব্যবহারযোগ্য করা। লেমিনেশন প্লাট স্থাপন, মিলের বিভিন্ন গরুতপূর্ণ স্থানে সিসি ক্যামেরা স্থাপন ও বায়োমেট্রিক পদ্ধতিতে কর্মকর্তা-কর্মচারী এবং শ্রমিকদের হাজিরা নিশ্চিত করা।

২০১৯-২০ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:-

- ২৩০০ মেঃ টন কাঁচা পাট ক্রয় করা।
- ২১৫০ মেঃ টন পাট জাত পণ্য উৎপাদন করা।
- ১৯৫০ মেঃ টন পাট জাত পণ্য বিক্রয় করা।
- দক্ষতা বৃদ্ধি এবং মিলের সার্বিক নিরাপত্তা স্থার্থে কর্মকর্তা/কর্মচারীগণকে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ প্রদান এবং অগ্নিমহড়ার আয়োজন করা;
- মিলের গুরুত্বপূর্ণ স্থানে প্রয়োজনীয় সংখ্যক সিসি ক্যামেরা স্থাপন করা।
- দেশে-বিদেশে পাটজাত পণ্যের নতুন বাজার সম্প্রসারণ ও MPA পণ্য বাজারজাত করণের লক্ষ্যে চাতাল মালিক ও ডিলারদের পাট পণ্য ব্যবহারে উৎসাহিত করা।
- বায়োমেট্রিক পদ্ধতিতে হাজিরা চালু করা।
- Wgj অভ্যন্তরে রাস্তাঘাট, প্রশাসনিক ভবন ও ফ্যাক্টরী স্থাপনা সংস্কার পূর্বক ব্যবহারযোগ্য করা।

উপক্রমশিক্ষা (Pre earthl e)

সরকারি দণ্ড/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে ৱাপককল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

প্রকল্প প্রধান, আলীম জুট মিলস্ লিঃ

এবং

চেয়ারম্যান, বিজেএমসি এর মধ্যে ২০১৯ সালের ..জুনমাসের.....১৭ (সতের) তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন-১:

আলীম জুট মিলস লিঃ এর কার্যবিলি (Vison), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) কার্যবিলি- (Functions)

১.১ কার্যবিলি (Vison):

আলীম জুট মিলস লিঃ কে ২০২৫ সালের মধ্যে একটি আঞ্চলিক ও বিশ্ববৰ্ষীল ও লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিণত করা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

সকল কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের তথ্য প্রযুক্তিতে আকৃষ্ট করা। সম্পদের সুষ্ঠু ব্যবহার, উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি, উৎপাদনের লক্ষ্যমাত্রা অর্জন চাহিদা অনুযায়ী শাস্ত্রীয় মূল্যে সময়মত সময়মত মান সম্মত পাট ক্রয়, মান সম্পর্ক পাটপণ্ড্য উৎপাদন এ বহুমুখি করণ, উৎপাদনের নিরাপদ পরিবেশ সৃষ্টি করা, পাটনীতি ও কৌশল অনুসরণ ও বাস্তবায়ন উভাবীধা ধারণা দিয়ে আলীম জুট মিলস কে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে রূপান্তর।

১.৩.১ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives): মিলের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. ন্যায্য মূল্যে কৃতক্রে কাছ থেকে সরাসরি কাঁচাপাট ক্রয়;
২. ক্রেতার চাহিদা অনুযায়ী নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে পাটজাত পণ্য উৎপাদন;
৩. পাটজাত পণ্যের বহুমুখি করণ ও বাজারজাত করণ;
৪. মানবসম্পদ, ব্যবস্থাপনা ও আর্থ সামাজিক উন্নয়ন।
৫. নিয়মিত ও পরিকল্পিত প্রতিরোধ মূলক ব্যবস্থাপনের মাধ্যমে প্রাণ ও মেশিনারি কার্যক্রম রাখা;

১.৩.২ আবশিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দাগ্তরিক কর্মকাণ্ডে প্রচ্ছতা ও জৰাবদিহি নিশ্চিত করণ।
২. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আন্তর্যান ও সেবার মান বৃদ্ধি।
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবহারের উপর উন্নয়ন।

১.৪ কার্যবিলি (Functions):

১. পাট খাত সংক্রান্ত বিজেএমসি'র সকল নীতি ও পরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
২. পাট পণ্যের স্থানীয় ও বৈদেশিক বাজার ধরে রাখা; এবং উত্তোলণ বিক্রয় বৃদ্ধি চেষ্টা করা।
৩. মিলের সামগ্রীক উন্নয়নে সর্বদা সচেষ্ট থাকা;
৪. চাহিদা অনুযায়ী মানসম্মত পাট পণ্যের উৎপাদন নিশ্চিত করার লক্ষ্যে দক্ষ জনবল সৃষ্টি;
৫. মানসম্পর্ক পাট পণ্যের উৎপাদনে যথাযথ পদক্ষেপ গ্রহণ করা।
৬. সকল মেশিনারি কার্যক্রম রাখা;
৭. মানবসম্পদের সুস্থু ব্যবহার নিশ্চিতকরণ ও ধন্যাত্মক প্রেৰণা প্রদান করা।
৮. স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক চাহিদা মোতাবেক বহুমুখী পাটজাত পণ্য উৎপাদন করা।
৯. পাট শিল্পের উন্নয়ন ও সম্প্রসারণে বিজেএমসিকে সহায়তা করা।
১০. উৎপাদন ও কর্ম ব্যবস্থাপনায় সকল পর্যায়ে ইলেক্ট্রনিক প্রযুক্তি প্রয়োগ করা।

দ্বিতীয় ফেজ উপর্যুক্ত, অধিকারীকার, কার্যক্রম, কর্মসূলীগণ সহক এবং কার্যক্রম প্রযোজন

দ্বিতীয় ফেজ উপর্যুক্ত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	দ্বিতীয় ফেজ উপর্যুক্ত উদ্দেশ্যের ওজন (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম কৃত্য (Activities)	কার্যক্রম কৃত্যের পরামর্শ ইনডিকেটর (Performance Indicators)	একক (Unit)	কার্যক্রম কৃত্যের পরামর্শ ইনডিকেটর ওজন (Weight of performance indicators)	কার্যক্রম কৃত্যের পরামর্শ ইনডিকেটর উত্তীর্ণ (Target Criteria Value For PY 2019-20)	কার্যক্রম কৃত্যের পরামর্শ ইনডিকেটর উত্তীর্ণের নির্দেশ (Target Criteria Value For PY 2020-21)	কার্যক্রম কৃত্যের পরামর্শ ইনডিকেটর উত্তীর্ণের নির্দেশ (Target Criteria Value For PY 2021-22)
১. নথি প্রস্তর কৃত্যের কাষ প্রেরণ সম্পর্ক বৃদ্ধি করা	৫	১৯ কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ	১১১ কর্তৃক প্রেরণ এবং বিস্থার্ট প্রেরণ করণ করা	ক্রেতের	৫	৩৪২৩	১১১২	২০২৫
২. কৃষি ও গবেষণার বিভিন্ন প্রযোজনের প্রযোজন প্রস্তর কৃত্যের কাষ প্রেরণ সম্পর্ক বৃদ্ধি করা	১০	২১ প্রযোজন প্রস্তর	২১১ উৎপাদিত প্রজ্ঞাতি প্রযোজন প্রস্তর	প্রযোজন	২০	২৫৮৮	১১১০	২০২৫
৩. প্রক্রিয়াত পণ্ডিত বিষয়ের বিভিন্ন প্রযোজন প্রস্তর কৃত্যের কাষ প্রেরণ সম্পর্ক বৃদ্ধি করা	২০	৩১ প্রযোজন প্রস্তর	৩১১ ইন্টেলিজেন্স বিভিন্ন প্রযোজন প্রস্তর	প্রযোজন	১০	৫২৩	১১১০	২০২০
৪. মানবসম্পদ, ধৰ্মসম্পদ ও আর্থ সমাজিক উদ্যোগ	১৫	৪১ ব্যবস্থাপনা প্রযোজন	৪১১ আয়োজিত বোর্ড সংবর্ধা প্রিটিশ সভা	সংবর্ধা	১০	৫	২	২
		৪.১.২ আয়োজিত সভা/সম্বৰ্ধা সভা			১০	-	-	-
		৪.২.১ মিটিংস	৪.২.১ মিটিংস প্রযোজন	সংবর্ধা	২০	২০	১৬	১৮
		৪.২.২ অধিকারীক কর্মসূলী	৪.২.২ অধিকারীক কর্মসূলী ও প্রযোজন	সংবর্ধা	২০	২	২	২
		৪.২.৩ প্রযোজন	৪.২.৩ প্রযোজন	সংবর্ধা	২০	১৬	১৮	১৮

ক্ষেত্রগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসূলীন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসূলীন সূচক মান (Weight of performance Indicators)	প্রত্যক্ষ অর্জন ২০১৯-২০	লক্ষণযোগ্য/বিবরণ ২০১৯-২০ (Target Criteria Value For FY 2019-20)			ইকায়পন ২০২১-২২	প্রযোজন ২০২০-২১
						অসাধারণ ২০১৯-২০	উৎপন্ন ২০১৯-২০	চলচ্ছন্ন চলচ্ছন্ন মানের লিখ		
						১০০%	১০০%	১০০%		
১.১.১	১	৩	৮	৫	৫	৫	৫	৫	১০	১৫
১.১.২	৪	৪.৩ অধিকারীর সহযোগিতা উৎপন্ন	৪.৩.১ অধিকারীর প্রযোজন সহযোগিতা প্রদান	৫	৬৫০	১৩৬৪	১০৫০	৮০০	৯৫০	৮২০
১.১.৩	৫	৪.৪ মিশনের নির্মাণের বিকল্প প্রতিষ্ঠানে শিক্ষার্থীদের সমন্বয়	৪.৪.১ মিশনের প্রযোজন শিক্ষার্থী	%	৭	৬৮	৮৮	৮৫	৮০	৭০
১.১.৪	৬	৪.৪.২ এসেসেন্স প্রযোজন অঙ্গীকৃতি	৪.৪.২ এসেসেন্স প্রযোজন অঙ্গীকৃতি	%	২	৪৬	৪৬	৪৫	৪০	৩০
১.১.৫	৭	৫.১ প্রিলেব ও প্রিলিভি অধুনাবৃত্ত কর্মসূলী	৫.১.১ প্রিলেব ও প্রিলিভি অধুনাবৃত্ত কর্মসূলী	টার্কেজ সংখ্যা	৫	২১৪	২৯৫	৭০০	১৪০	১০০
১.১.৬	৮	৫.২ যাত্রাপোর্ট পরিকল্পনা পরিকল্পনা	৫.২.১ সাইটেক বক্সারেক্স সংখ্যা	৮	২২	২২	২০	১৫	১২	১২

ଶାଟ ପର୍ଯ୍ୟନ୍ତ କାହିଁଲେଇଁ ଆବଶ୍ୟକ କୌଣସିଗତ ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟରେ

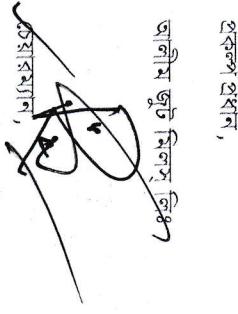
୧୦

কলাম-১ ক্ষেত্রগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ ক্ষেত্রগত উচ্চারণ মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪ কর্মসূচীর মুক্তি (Performance Indicator)	কলাম-৫ কর্মসূচীর মান (Target Value - 2019-20)	কলাম-৬ কর্মসূচীর মান (Actual Value - 2019-20)		
তথ্য অর্দ্ধেক বাস্তবায়ন জেরণ অর্দ্ধেক	১	তথ্য বাস্তবায়ন হওয়ার গুরুত্ব	তথ্য বাস্তবায়ন হওয়ার গুরুত্ব	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
বাস্তবায়ন জেরণ অর্দ্ধেক	১	বাস্তবায়ন কর্মসূচীত তথ্য প্রযোজিত	বাস্তবায়ন কর্মসূচীত তথ্য প্রযোজিত	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
অর্থীকৃত উৎপাদন	১	অর্থীকৃত আপলিকেশন কর্মসূচীর উৎপাদন	অর্থীকৃত আপলিকেশন কর্মসূচীর উৎপাদন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%

আমি, প্রিয়জনেরা, আমি জুড় মিল্স, বাংলাদেশ পাইকল কর্পোরেশন, চৰকুম্ভ মন্দির এর নিয়ন্ত্ৰণ কৰিব যে, এই চৰকুম্ভে বাণিজ্যিক কৰ্জে অৱস্থা আছে।

আমি, চৰকুম্ভ বাংলাদেশ পাইকল কর্পোরেশনের প্রতিনিধি হিসাবে প্রিয়জনেরা, আমি জুড় মিল্স এর নিয়ন্ত্ৰণ কৰিব যে, এই চৰকুম্ভে বাণিজ্যিক কৰ্জে অৱস্থা আছে।

যোগসূত্ৰ:



প্ৰকল্প প্ৰধান,

আলীম জুড় মিল্স লিঃ

তাৰিখ

২০১০.১০.২৬

তাৰিখ

বাংলাদেশ পাইকল কৰ্পোরেশন

সংযোজনী ১: শব্দসংকেপ (Acronyms)

বিজেএমসি	বাংলাদেশ জুট বিল্ড করপোরেশন/বাংলাদেশ পাইকল করপোরেশন
এজেএম সিঃ	আলীম জুট বিল্ড লিঃ
বিএমআরই	বালেক্সি, মর্তনাইজেশন, রিনোভেশন এন্ড এক্সপানশন
ইআরপি	Enterprice Resours Planing

সংযোগনি- ৩ : কর্মসূলদল সুচকান্ত বাস্তবায়নের জন্যে দিয়ে পরিমাপ পদ্ধতির বিষয়

সত্যেশচন্দ্র : কোনো পরিস্থিতি করে আপনার মুক্তি পাবেন।